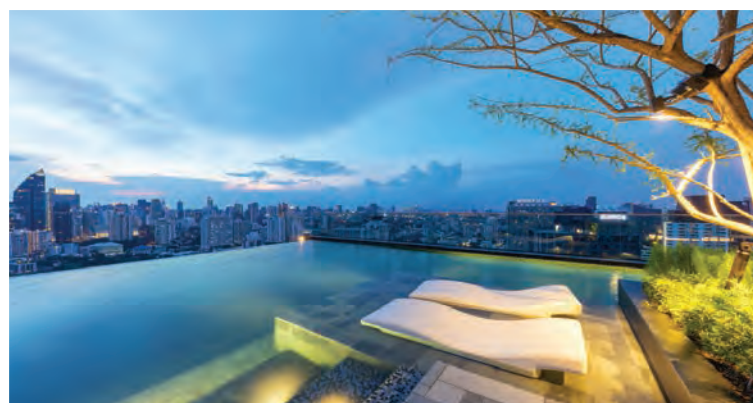




รายงานประจำปี 2562
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



#THINK FOR
A BETTER LIVING



การประกอบธุรกิจ

01	จุดเด่นในรอบปี 2562	1
02	วิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท	2
03	สารจากคณะกรรมการ	4
04	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
05	ผลประกอบการ	8
06	ผลการดำเนินงาน	9
07	ข้อมูลอื่นๆ	20

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

08	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	24
09	โครงสร้างการจัดการ	26
10	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	41
11	การกำกับดูแลกิจการ	42
12	ความรับผิดชอบต่อสังคม	59
13	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	64
14	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	65
15	ปัจจัยความเสี่ยง	67
16	รายการระหว่างกัน	69

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

17	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	73
18	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	74
19	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	76
20	งบการเงิน	91

ข้อมูลทั่วไป

21	จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลระหว่างปี 2558 - 2562	188
22	บุคคลอ้างอิง	189
23	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56 - 2 ในรายงานประจำปี 2562	190



จุดเด่นในรอบปี 2562

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2562	2561	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงาน			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน	86	80	7.5
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	30.10%	28.74%	1.4
จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	33,307	36,447	(8.6)
กำไรสุทธิ	10,025	10,475	(4.3)
สินค้าคงเหลือ	53,374	48,243	10.6
สินทรัพย์รวม	113,139	111,481	1.5
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	53,183	50,752	4.8
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.84	0.88	(4.6)
มูลค่าตามบัญชี	4.39	4.18	5.0
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี)	9.80	9.90	(1.0)
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น) ณ 31 ธันวาคม	11,950	11,950	-

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. วิสัยทัศน์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะคงความเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภท บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยที่มีคุณภาพ เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละระดับราคาที่แตกต่างกันไป

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2526 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เมื่อเริ่มก่อตั้งประกอบด้วยนายอนันต์ อิศวโกคิน และนางสาวเพียงใจ หาญพานิชย์ บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2532 และเปลี่ยนฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2534

บริษัทประสบปัญหาทางการเงินในช่วงปี 2541 – 2542 อันเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วเสร็จในปี 2542 โดยมีการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นรายใหม่คือ Government of Singapore Investment Corporation (GIC) หลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด กลุ่มตระกูลอิศวโกคินยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สุดในสัดส่วนร้อยละ 30.73 ในขณะที่ GIC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 8

ในระหว่างปี 2557 จนถึงวันที่ 29 สิงหาคม 2562 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อครั้งล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการเพิ่มทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)					
	ก.ย. 2557	ส.ค. 2558	ส.ค. 2559	ส.ค. 2560	ส.ค. 2561	ส.ค. 2562
1. กลุ่มนายอนันต์ อิศวโกคิน						
1.1 นายอนันต์ อิศวโกคิน	22.07	24.43	24.27	23.93	23.93	23.93
1.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด*	5.22	5.78	5.74	5.66	5.67	5.67
1.3 นางสาวเพียงใจ หาญพานิชย์**	1.03	1.15	1.15	1.13	1.13	1.13
รวมกลุ่มนายอนันต์ อิศวโกคิน	28.32	31.36	31.16	30.72	30.73	30.73
2. GIC Private Limited C.***	14.96	16.55	17.01	16.17	8.01	8.01
3. อื่นๆ	56.72	52.09	51.83	53.11	61.26	61.26
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	10,798.20	11,694.90	11,779.10	11,949.70	11,949.70	11,949.70

หมายเหตุ : * บริษัทที่ถือหุ้นโดยนายอนันต์ อิศวโกคิน บุตรนายอนันต์ อิศวโกคิน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในสัดส่วนร้อยละ 100

** มารดาของนายอนันต์ อิศวโกคิน

*** ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 GIC Private Limited ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้น จาก 16.17% เหลือ 8%

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงจำนวน 11 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขาย ประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย โดยเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการตามจังหวัดใหญ่ๆ ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย นครราชสีมา ขอนแก่น มหาสารคาม อุดรธานี ประจวบคีรีขันธ์ อยุธยา และภูเก็ต บริษัทได้นำกลยุทธ์โครงการสร้างบ้านเสร็จก่อนขายมาใช้ในปี 2543 ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

บริษัทมีบริษัทร่วมจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย

(1) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อย แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2 และบริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

(2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาที่ใช้ในการก่อสร้าง และบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก

(3) บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ บริษัทแอลเอชไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทที่ปรึกษา

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

(1) บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ธุรกิจซ้อปิ้งมอลล์ และธุรกิจโรงแรม

(2) บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง

(3) บริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาการลงทุน และบริษัทโฮลดิ้งที่มีบริษัทย่อยทำธุรกิจธนาคารพาณิชย์, บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทที่ปรึกษา

สารจากคณะกรรมการ

สวัสดิ์ครับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

จากสถานการณ์เศรษฐกิจในปี 2562 ที่ชะลอตัว กระทบต่อภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ มียอดจองจากธุรกิจที่อยู่อาศัย 25,356 ล้านบาท ลดลง 7% จากปี 2561 โดยมีสัดส่วนเป็นบ้านเดี่ยว 76% ทาวน์เฮ้าส์ 9% และอาคารชุด 15% และมียอดรับรู้รายได้จากการโอนที่อยู่อาศัย 25,151 ล้านบาท ลดลง 18% จากปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนบ้านเดี่ยว 76% ทาวน์เฮ้าส์ 11% และอาคารชุด 13% บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากธุรกิจโรงแรม ศูนย์การค้า และอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าอีก 4,907 ล้านบาท ซึ่งเติบโตกว่าปีก่อน 31% นอกจากนี้ยังได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมอีก 3,383 ล้านบาท ลดลง 0.6% จากปี 2561

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดโครงการใหม่จำนวน 16 โครงการ โดยมีมูลค่าโครงการรวม 30,535 ล้านบาท ทั้งนี้ประกอบด้วยโครงการที่เป็นประเภทบ้านเดี่ยวและบ้านแฝด จำนวน 11 โครงการ ทาวน์เฮ้าส์ 4 โครงการ และคอนโดมิเนียม 1 โครงการ

สำหรับพัฒนาการอื่นๆ ที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

- ออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 ครั้ง คิดเป็นมูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท ครั้งที่ 1/2562 มูลค่า 6,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.62 ต่อปี ครั้งที่ 2/2562 มูลค่า 7,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.12 ต่อปี
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาทต่อหุ้นและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ให้จ่ายเงินปันผลงวด 6 เดือนหลังของปี ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เจ้าของโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ได้ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และขายอสังหาริมทรัพย์ ให้กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล เป็นเงิน 4,155 ล้านบาท บริษัทย่อยมีกำไรจากการขาย (ก่อนหักภาษี) รวมจำนวนประมาณ 2,418 ล้านบาท

- ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับ
 - รางวัล “Thailand’s Top Corporate Brands 2019” สุดยอดแบรนด์ต้องคัดกรไทยที่มีมูลค่าสูงสุดในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จากหลักสูตรปริญญาโทด้านแบรนด์และการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้แก่สุดยอดแบรนด์ต้องคัดกรที่มีมูลค่าสูงสุด เพื่อขยายองค์ความรู้เรื่องคุณค่าแบรนด์ต้องคัดกร สู่การสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ โดยนำตัวเลขจากงบการเงินในรายงานประจำปี ซึ่งเป็นข้อมูลที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยต่อสาธารณชน ทำให้สามารถวัดมูลค่าแบรนด์ต้องคัดกรได้เป็นตัวเลขทางการเงิน
 - รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2562 กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง ในงาน Money & Banking Awards 2019 จัดโดยวารสารการเงินธนาคาร ซึ่งพิจารณาจากผลประกอบการในปี 2561 ของบริษัทจดทะเบียนในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม
 - รางวัล Outstanding Company Performance Awards 2019 กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้บริโภคในการสนับสนุนสินค้าของบริษัทฯ รวมถึงเน้นให้มีการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าทุกๆ ท่าน ผู้ถือหุ้น พนักงานบริษัทฯ สถาบันการเงิน Suppliers ผู้รับเหมา ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นและสังคมสิ่งแวดล้อมที่ดีมีคุณภาพ ภายในโครงการแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ทุกโครงการ

ขอแสดงความนับถือ



(นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ)

ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

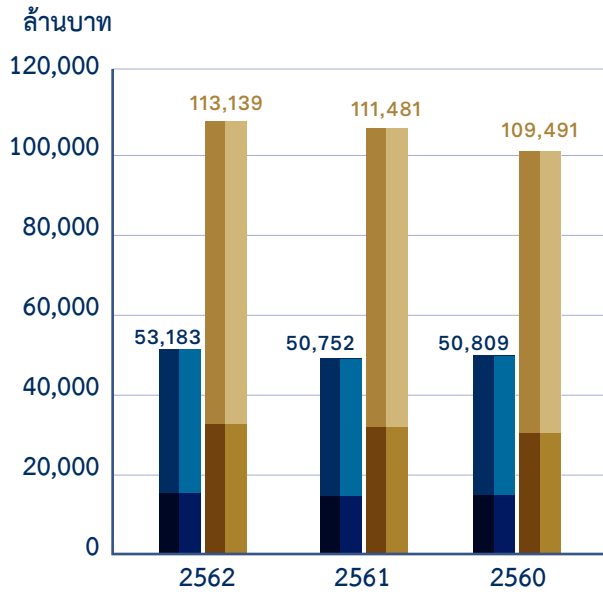
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560

		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.65	2.55	2.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.21	0.36	0.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.12	0.45	0.42
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.33	0.40	0.42
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	1,076	895	854
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.53	5.46	6.10
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	80	66	59
Cash Cycle	(วัน)	1,000	831	797
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	32.28	35.07	34.36
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	19.86	21.43	19.14
อัตรากำไรอื่น	(%)	19.91	15.38	18.05
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	44.69	141.21	137.11
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	30.10	28.74	26.98
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	19.57	20.94	21.57
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.84	0.88	0.88
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	8.93	9.48	9.92
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	51.74	50.93	54.31
อัตรามูลของสินทรัพย์	(เท่า)	0.30	0.33	0.37
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.13	1.20	1.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.05	11.26	9.72
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.85	1.35	1.45
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	83.44	85.53	85.65

ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

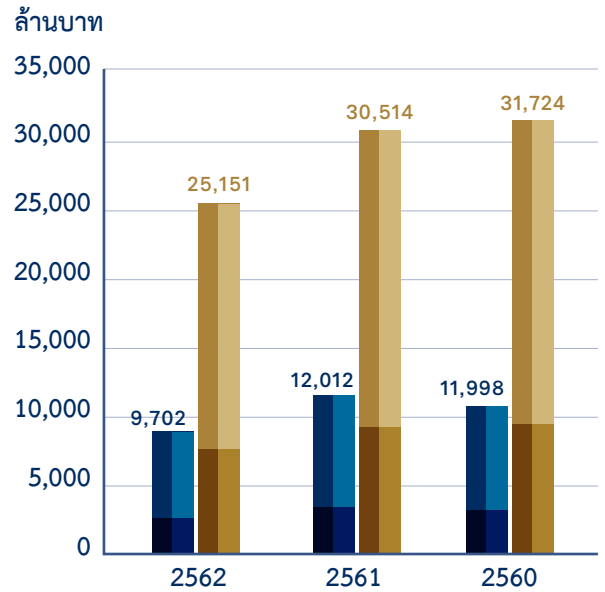
	2562	2561	2560
สินทรัพย์ (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	113,139	111,481	109,491
สินค้ำคงเหลือ	53,374	48,243	48,198
เงินลงทุน	30,442	29,280	29,734
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	15,677	14,887	16,143
เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย)	34,218	35,781	32,835
หนี้สินรวม	59,956	60,729	58,683
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	11,950	11,950	11,950
ส่วนของผู้ถือหุ้น	53,183	50,752	50,809
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	25,151	30,514	31,724
รายได้รวม	33,307	36,447	38,786
กำไรขั้นต้น	9,702	12,012	11,998
กำไรสุทธิ	10,025	10,475	10,463
เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าตามบัญชี	4.39	4.18	4.19
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.84	0.88	0.88
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.65	2.55	2.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	0.21	0.36	0.23
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	32.28%	35.07%	34.36%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	19.86%	21.43%	19.14%
อัตรากำไรสุทธิ	30.10%	28.74%	26.98%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	19.57%	20.94%	21.57%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน	8.93%	9.48%	9.92%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.13	1.20	1.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	5.05	11.26	9.72
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	11,950	11,950	11,950

สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น



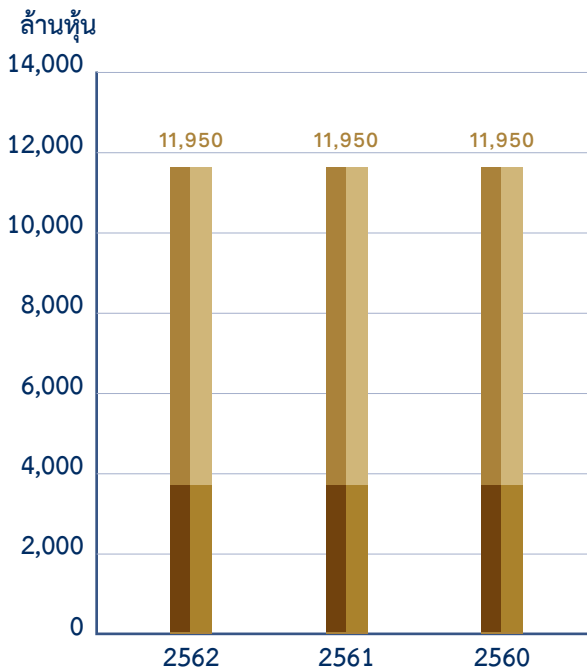
ส่วนของผู้ถือหุ้น
สินทรัพย์รวม

ผลการดำเนินงาน

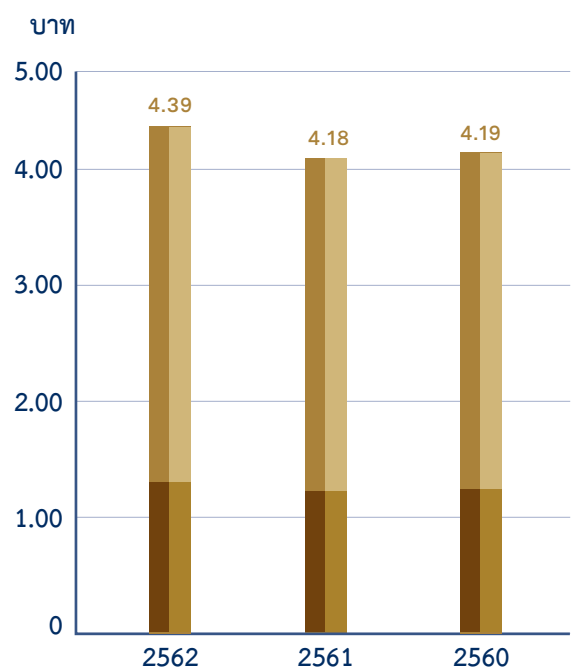


กำไรขั้นต้น
รายได้จากการขาย

จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว



มูลค่าตามบัญชี



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์								
บ้านเดี่ยว	บริษัท		18,634	56.0	20,466	56.2	18,534	47.8
	บริษัทย่อย: บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	-	0.0	-	0.0	-	0.0
	บริษัทย่อย: บจ. แอล. เอช. เมืองใหม่	55	208	0.6	397	1.1	227	0.6
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช แอสเซท	100	229	0.7	115	0.3	108	0.3
รวมรายได้บ้านเดี่ยว			19,071	57.3	20,978	57.6	18,869	48.7
ทาวน์เฮ้าส์	บริษัท		2,241	6.7	2,486	6.8	1,761	4.5
	บริษัทย่อย: บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	207	0.6	637	1.7	468	1.2
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช แอสเซท	100	273	0.8	-	0.0	-	0.8
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์			2,721	8.1	3,123	8.5	2,228	5.7
คอนโดมิเนียม	บริษัท		3,358	10.1	6,413	17.6	10,619	27.4
รวมรายได้คอนโดมิเนียม			3,358	10.1	6,413	17.6	10,619	27.4
ที่ดินเปล่า	บริษัท		-	0.0	-	0.0	5	0.0
	บริษัทย่อย: บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์	100	-	0.0	-	0.0	2	0.0
	บริษัทย่อย: บจ. แอตแลนติก เรียวลเอสเตท	100	1	0.0	-	0.0	-	0.0
รวมรายได้ที่ดินเปล่า			1	0.0	-	0.0	7	0.0
รวมรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			25,151	75.5	30,514	83.7	31,724	81.8
2. รายได้ค่าเช่า								
	บริษัทย่อย: บจ. แอลแอนด์เอชพรีอเพอร์ตี	60	1,392	4.2	1,861	5.0	1,652	4.3
	บริษัทย่อย: Land and Houses U.S.A. Inc.	100	645	1.9	715	2.0	672	1.7
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล	100	2,870	8.6	1,157	3.2	874	2.3
รวมรายได้ธุรกิจให้เช่าและบริการ			4,907	14.7	3,733	10.2	3,198	8.3
3. กำไรจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	บริษัทร่วม : บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป	21.88	-	0.0	-	0.0	1,135	2.9
4. กำไรจากการขายที่ดินรอการพัฒนา	บริษัทย่อย: บจ. แอล. เอช. เมืองใหม่	55	-	0.0	-	0.0	80	0.2
5. กำไรจากการขายทรัพย์สินให้แก่ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อย: บจ. แอลแอนด์เอชพรีอเพอร์ตี	60	-	0.0	-	0.0	2,080	5.4
6. กำไรจากการขายโครงการ	บริษัท		-	0.0	116	0.3	-	0.0
7. กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	บริษัทย่อย: Land and Houses U.S.A. Inc.	100	-	0.0	1,335	3.7	-	0.0
	บริษัทย่อย: บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล	100	2,418	7.3	-	0.0	-	0.0
8. รายได้อื่น			831	2.5	749	2.1	569	1.4
9. รวมรายได้ 1 - 8			33,308	100.0	36,447	100.0	38,786	100.0
10. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			3,383	10.2	3,404	9.3	3,137	8.1
รายได้ทั้งสิ้น 9 + 10			36,690	110.2	39,851	109.3	41,923	108.1

ผลการดำเนินงาน

(1) นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ยังคงดำเนินนโยบายสร้างบ้านเสร็จก่อนขายในทุกโครงการที่เป็นโครงการแนวราบ แต่สำหรับโครงการคอนโดมิเนียม การดำเนินการขายให้จองก่อนดำเนินงานก่อสร้าง ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ เนื่องจากโครงการคอนโดมิเนียมจะต้องก่อสร้างให้แล้วเสร็จทั้งอาคาร จึงโอนกรรมสิทธิ์ได้อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้ผู้บริโภคได้มีระยะเวลาในการวางแผนทางการเงิน และช่วยให้ผ่อนเงินค่างวดได้ อันจะช่วยให้อูกค้ามีความสามารถที่กู้สินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ได้ง่ายขึ้น สำหรับโครงการที่ขายได้ดีกว่าบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขาย บริษัทได้ดำเนินงานในลักษณะการขายล่วงหน้า (Pre booking) โดยกำหนดระยะเวลาของบ้านที่จะนำมาขายล่วงหน้า ต้องเป็นบ้านที่แล้วเสร็จ ภายใน 3 เดือน แต่ทั้งนี้บ้านที่การขายล่วงหน้าทุกหลัง ก่อนที่จะโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้า จะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control) ตามมาตรฐานของบริษัท

กลยุทธ์การดำเนินงานบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย และกลยุทธ์ทางการตลาด การขาย ของบริษัท ที่ได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องยังเป็นกลยุทธ์ที่ความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นของลูกค้าได้อย่างดี บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าทั้งในเรื่อง การออกแบบบ้าน ฟังก์ชันต่างๆ และรูปแบบของโครงการที่จะตอบสนองการอยู่อาศัย สำหรับสมาชิกทุกคนในครอบครัวในทุกๆ เจนเนอเรชัน และประการสำคัญที่เป็นปรัชญาของการดำเนินงานของบริษัท คือคุณภาพสินค้าและบริการที่ดี ตลอดจนคุณภาพของพนักงานที่ดี

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานภายใต้การดำเนินงานความเสี่ยงต่างๆ และการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่โครงการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development) ในการดำเนินงานด้านการตลาดและการขายนั้น บริษัทได้มีการขยายตลาดที่กว้างมากขึ้น ทั้งในลักษณะการขยายฐานลูกค้า ขยายตลาดในทำเลใหม่ๆ การขยายรูปแบบของของการอยู่อาศัยในลักษณะของบ้านแฝด (Semi Detached House) และออกแบบที่มีความแตกต่างไปจากรูปแบบเดิม ภายใต้ Brand VIVE ที่เน้นความต้องการเฉพาะเจาะจงและที่สำคัญบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในด้านนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัย เพื่อมาตอบโจทย์ของการอยู่อาศัยที่มีคุณภาพ ที่สำคัญ เช่น

- นวัตกรรมบ้านหายใจได้ ภายใต้ campaign Air Plus ซึ่งได้จดลิขสิทธิ์เป็นสิทธิของบริษัท นวัตกรรมนี้ ได้กำหนดเป็นมาตรฐานในแบบบ้านใหม่ และจะกำหนด ในทุกแบบบ้านที่เป็นโครงการบ้านเดี่ยว และจะดำเนินงานต่อไปในทุกรูปแบบของที่อยู่อาศัย
- Smart Home หรือระบบ Home Automation ที่เพื่อความสะดวกสบายในการอยู่อาศัยที่ดีขึ้น

- การให้ความสำคัญกับผู้สูงอายุ บริษัทได้ออกแบบใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของผู้สูงอายุ โดยมีห้องนอนชั้นล่างในที่อยู่อาศัยบ้านเดี่ยว และราวจับพยุงตัวในห้องน้ำ ในที่อยู่อาศัยที่เป็นบ้านเดี่ยว ซึ่งยังไม่มีในตลาดมาก่อน ตลอดจนพื้นที่ส่วนกลาง ที่เตรียมความพร้อมและตอบโต้ภัยด้านกายภาพของผู้สูงอายุ
- การพัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า เช่น
 - การนำระบบแนะนำบ้านเพื่อการอยู่อาศัยด้วย QR Code ที่จะช่วยลูกค้าเข้าใจในรายละเอียดของการใช้งานต่างๆ การดูแลรักษาอุปกรณ์ภายในต่างๆ ส่วนประกอบที่สำคัญภายในบ้าน ตลอดจนข้อมูลโครงการและข้อมูลที่สำคัญ
 - การพัฒนาระบบงานด้านการเงิน เช่น
 - ระบบ QR Code Credit
 - ระบบ QR Payment, Payment Gateway, QR Cross Bank
 - การพัฒนาระบบงานตรวจบ้าน ผ่านแอปพลิเคชัน
 - การพัฒนาระบบงาน IDesign เพื่อช่วยให้ลูกค้าได้เข้าถึงการออกแบบ ตกแต่งภายในบ้านที่พักอาศัยในรูปแบบต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยผ่านแอปพลิเคชัน
- การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร บริษัทได้กำหนดให้มีการพัฒนาระบบงานให้มีความคล่องตัวและรวดเร็วในการดำเนินงานส่วนงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการดำเนินการ เพื่อให้ตอบสนองด้านการขาย การก่อสร้าง และบริการ ตลอดจนส่วนงานต่างๆ เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วยิ่งขึ้น

กลยุทธ์การตลาดของบริษัท ยังคงดำเนินกลยุทธ์ “บ้านสร้างเสร็จก่อนขาย” ยังเป็นหลัก เนื่องจากสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในด้านต่างๆ ได้เห็นสภาพโครงการ แปลงที่ดิน แบบบ้าน สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สภาพแวดล้อมต่างๆ และที่สำคัญลูกค้าสามารถที่จะเข้าอยู่ได้ทันที ซึ่งทางบริษัทได้เตรียมความพร้อมต่างๆ ในทุกส่วนของบ้านในการเข้าอยู่ให้กับลูกค้า กลยุทธ์นี้มีผลที่ดีต่อการดำเนินงาน ทั้งด้านการควบคุมต้นทุน คุณภาพ การทำการตลาดและการตั้งราคาขาย

ในด้านการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าของโครงการในการเข้าอยู่อาศัย บริษัทมีบริการการขนย้ายของจากบ้านเดิม โดยบริษัทผู้ชำนาญการขนย้ายเข้าสู่บ้านหลังใหม่ในโครงการ ภายใต้แนวคิด “ความสุขในบ้านใหม่ที่ไม่น้อยใจกับการขนย้ายแล้วเรื่องย้ายบ้าน ก็เป็นเรื่องง่ายๆ ที่ไม่ต้องกังวล.. อีกต่อไป”

ปัจจุบัน การดำเนินงานของบริษัทได้แบ่งระดับสินค้าตามแบรนด์ (Brand) โดยพิจารณาจากระดับราคาสินค้าและกลุ่มผู้บริโภคเป็นสำคัญ โดยส่วนประกอบทางการตลาด (Marketing Mix) และการแบ่งส่วนตลาด (Segmentation) อย่างมีหลักเกณฑ์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ ได้คำนึงถึงปัจจัยสำคัญๆ ดังนี้

- ทำเลที่ตั้งโครงการ** บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ ที่จะต้องตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ในแต่ละระดับกลุ่มลูกค้า ทั้งในด้านการคมนาคม การเข้าถึงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยรอบโครงการ การเลือกทำเลที่ตั้งโครงการของบริษัท จะกระจายออกไปในทำเลต่างๆ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล เพื่อตอบสนองลักษณะโครงสร้างและความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค ที่อ้างอิงกับลักษณะทางด้านภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ (Geographic and Demographic) คืออิงกับที่อยู่อาศัยเดิมหรือแหล่งทำงานและสถานภาพของประชากรในทำเลนั้นเป็นสำคัญ การดำเนินงานด้านโครงการที่อยู่อาศัย ยังให้ความสำคัญและกระจายไปในระดับกลุ่มต่างๆ (Segmentation) เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาส และการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้ากลุ่มต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการศึกษาเพื่อวางแผนรองรับในอนาคต ได้มีการศึกษาทำเลต่างๆ ที่มีศักยภาพ โดยการซื้อที่ดินเก็บไว้เป็น Land Bank เพื่อรอการพัฒนาโครงการในอนาคต อันจะสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน และนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันและผลตอบแทนที่สูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีที่ดินหลายแปลงที่มีศักยภาพ ติดกับสถานีรถไฟ
- แบบบ้านหรือสินค้า** เนื่องจากความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในแต่ละระดับราคาหรือแต่ละแบรนด์สินค้า จะมีความต้องการที่แตกต่างกันออกไป บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ในลักษณะเชิงรุกที่มองก้าวไปข้างหน้า ทั้งในส่วนของลูกค้าที่ได้เข้าอยู่ในโครงการของบริษัทและลูกค้าที่แวะชมโครงการ ลูกค้าที่กำลังตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ตลอดจนลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อในโครงการที่อยู่อาศัยอื่นๆ เพื่อนำผลการศึกษาวิจัยที่ได้มาพัฒนาสินค้าหรือความต้องการต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้บริโภคในด้านต่างๆ ในปัจจุบันการดำเนินงานในเรื่องของแบบบ้านได้มีการพัฒนารูปแบบใหม่ๆ ออกสู่ตลาดเป็นระยะๆ ประกอบด้วยนวัตกรรมบ้านหายใจได้ Air Plus ที่สร้างความแตกต่างของสินค้าที่มีอยู่ในตลาด
- ด้านการกำหนดราคาขาย** จากกลยุทธ์ของบริษัท เป็นในลักษณะของการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย ซึ่งมีข้อที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขันคือทำให้ทราบต้นทุนในการผลิตและการดำเนินการที่แท้จริงได้อย่างชัดเจน อันจะมีผลต่อการกำหนดราคาขายของสินค้าที่ชัดเจนสอดคล้องกับภาวะการแข่งขัน การกำหนดราคาขายบริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดที่เกิดขึ้นในแต่ละทำเล แต่ละช่วงเวลา การกำหนดราคาขาย บริษัทไม่มีนโยบายในการกำหนดราคาเพื่อให้ลูกค้าต้องรอง อันจะส่งผลเสียและไม่เป็นธรรม

กับลูกค้า บริษัทกำหนดนโยบายการตั้งราคาที่สมเหตุสมผลกับคุณภาพสินค้า

- คุณภาพของสินค้า** บริษัทได้ตระหนัก และให้ความสำคัญกับมาตรฐานงานก่อสร้างบ้าน และระบบสาธารณูปโภคในโครงการ โดยมีการกำหนดมาตรฐานก่อสร้าง ขั้นตอนการตรวจสอบการก่อสร้าง โดยเน้นหลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติการตรวจสอบ ที่เป็นระเบียบแบบแผนอย่างชัดเจนตามมาตรฐานการให้ได้สินค้าคุณภาพดี บริษัทมีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า มีมาตรฐานวิธีการปฏิบัติงานด้านการก่อสร้างที่กำหนดไว้ว่า “บ้านทุกหลังก่อนที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้า จะต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพ QC (Quality Control) อยู่ในระดับที่ดี” จึงจะส่งมอบบ้านให้ลูกค้าได้ ดังนั้น มาตรฐานการให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพต้องเริ่ม ณ จุดเริ่มต้น คือ การตรวจแบบก่อสร้าง การวิเคราะห์โครงสร้างของชั้นดิน การตรวจสอบในแต่ละขั้นตอนของการก่อสร้างต้องผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับวัสดุที่นำมาก่อสร้างต้องได้คุณภาพ

การดำเนินงานของบริษัทได้ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมของโครงการ ตั้งแต่การวางผังโครงการ การเลือกใช้วัสดุที่คงทนถาวรของงานสาธารณูปโภคต่างๆ ภายโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่สอดคล้องกับการอยู่อาศัย และที่สำคัญคือเรื่องความปลอดภัยของการอยู่อาศัย บริษัทยังได้ให้ความสำคัญการดูแลและรักษาสภาพโครงการ ให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ บริษัทได้มีการวางรากฐานในการบริหารโครงการ การดูแลรักษา และบำรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ดี ก่อนส่งให้นิติบุคคลบ้านจัดสรรในโครงการ เพื่อให้เป็นโครงการและชุมชนที่ดี น่าอยู่ตลอดไป

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ตามที่กล่าวมาแล้ว การดำเนินโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท ได้มีโครงการกระจายไปในทำเลต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการในต่างจังหวัด คือ เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา มหาสารคาม อุดรธานี ภูเก็ต โดยดำเนินการภายใต้กลยุทธ์ “บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขาย” ที่มีความพร้อมในการเข้าอยู่อาศัย โดยยึดมั่นในมาตรฐานคุณภาพบ้าน สภาพโครงการ ระบบการตรวจสอบที่ดีและเป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้อย่างกว้างขวางตามระดับความต้องการของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ ซึ่งสะท้อนระดับราคาที่แตกต่างกันไปในแต่ละ Brand และตามระดับราคา (Segmentation)

การขยายตัวทางตลาดโดยการกระจายในทุกระดับราคา (Segmentation) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างกว้างขวางขึ้น และเป็นการเพิ่มโอกาสทางการตลาดในกลุ่มเป้าหมายใหม่ ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้น กระนั้นก็ดี บริษัทได้มีการขยายตลาดที่อยู่อาศัย โดยการแสวงหาลูกค้ากลุ่มใหม่ (New User) และการขยายโครงการทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและ

ต่างจังหวัด แต่ยังคงตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าที่ดีเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย (After Sales Service) ซึ่งเป็นจุดเด่นของบริษัท บริษัทตระหนักถึงการดูแลลูกค้าในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องของคุณภาพและสภาพการอยู่อาศัย การอำนวยความสะดวกในการแจ้งปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยผ่านระบบ call center และระบบ internet มีการกำหนดแผนงานดำเนินงานด้านระบบสาธารณูปโภคให้ตีมีคุณภาพก่อนการส่งมอบ และดูแลการจัดตั้งนิติบุคคลบ้านจัดสรรอย่างชัดเจน

ในปี 2562 บริษัทได้ขยายฐานกลุ่มลูกค้าจากเดิมให้กว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2561 โดยการออกแบบสินค้าใหม่เพื่อเข้าระดับราคา (Segmentation) ใหม่ ใน Brand VIVE ที่จะตอบสนองรูปแบบวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ได้อย่างแท้จริง ไม่ว่าจะเป็นที่อยู่อาศัยที่เป็นบ้านเดี่ยว ทาวน์โฮม ที่มีฟังก์ชันตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี

ในด้านการบริหารงานขาย บริษัทได้มีการพัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) และระบบ CEM (Customer Emotional Management) อย่างต่อเนื่อง เพื่อมาช่วยในการดำเนินงานด้านการขาย การตลาด ความพึงพอใจของลูกค้า ทำให้บริษัทเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี และมีการสร้างกิจกรรมที่ต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า ทำให้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัท กว่า 30% เป็นลูกค้าในโครงการเก่าหรือเป็นกลุ่มญาติพี่น้องของลูกค้าที่อยู่ในโครงการของบริษัท ซึ่งมีผลดีต่อการดำเนินงาน และต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านสำนักงานขายที่โครงการของบริษัท โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่อาศัยที่กระจายไปในแต่ละทำเลในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทอาศัยการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาเว็บไซต์

- การส่งเสริมการขาย ในด้านการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าถึงข้อมูลโครงการของผู้บริโภค โดยเฉพาะสื่อสารทางด้าน online ซึ่งเป็นสื่อที่ผู้บริโภคใช้ในการหาข้อมูลที่อยู่อาศัย บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสื่อประเภท online อย่างมาก แยกเป็นแต่ละประเภทที่สำคัญๆ ในปี 2562 ดังนี้
 - Google ที่ให้ความสำคัญทั้ง SEO (Search Engine Optimization) และ SEM (Search Engine Marketing)
 - บริษัทมี Fan Page Face Book อยู่ที่ 636,000 ราย
 - มี Followers Twitter 9,900 ราย
 - บริษัทได้มีการใช้ Line official Account มีการส่ง Rich message ไปยัง Line Friend เกี่ยวกับเกร็ดความรู้เกี่ยวกับบ้านและกิจกรรมทางการตลาด
 - บริษัทได้ให้ความสำคัญ ด้านสื่อ Internet อย่างมาก มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบ web site ของบริษัทให้ทันสมัย น่าติดตาม และง่ายต่อการเข้าถึงและค้นหาข้อมูลได้อย่างดี
 - ลูกค้าที่แวะชมโครงการโดยรวมทั้งหมด 50% มาจากสื่อ Internet จะมีการจองจากสื่อ Internet สูงถึง 53% ส่งผลดีต่อการดำเนินงานด้านการตลาด คือ ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด อยู่ที่ร้อยละ 1.8 ของยอดขายเท่านั้น

(2) ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2562

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2562 จากตัวเลขโดยรวมของบ้านจดทะเบียนเพิ่มเฉพาะประเภทจัดสรรปี 2562 ยอดบ้านจดทะเบียนเพิ่มประเภทจัดสรร มีจำนวนรวมทั้งหมด 91,414 หน่วย ลดลง 17.5% เทียบกับปี 2561 มีจำนวน 110,836 หน่วย ทั้งนี้ ที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่มประเภทจัดสรร จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่มจำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่าง 2559 – 2562

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2559	2560	2561	2562	2538*
สร้างเอง	21,915	20,206	19,999	20,243	32,118
จัดสรร	104,628	94,297	110,836	91,414	146,735
รวมทั้งหมด	126,543	114,503	130,835	111,657	178,853
% การเปลี่ยนแปลง	2.2%	-9.5%	14.3%	-14.7%	27.7%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

* ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา
% การเปลี่ยนแปลงเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

- ประเภทบ้านเดี่ยว มีจำนวนรวม 14,161 หน่วย ลดลง 9.0% เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวนรวมทั้งหมด 15,563 หน่วย
- ประเภทบ้านแฝด มีจำนวนรวม 2,564 หน่วย เพิ่มขึ้น 22.0% เทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวนรวมทั้งหมด 2,101 หน่วย
- ประเภททาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ มีจำนวนรวม 21,526 หน่วย เพิ่มขึ้น 7.4% เทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวนทั้งหมด 20,051 หน่วย
- ประเภทคอนโดมิเนียม มีจำนวนรวม 53,163 หน่วย ลดลง 27.3% เทียบกับปี 2561 ที่มีจำนวน 73,121 หน่วย

ข้อมูลเปรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่มจำแนกตามประเภทจัดสรร ระหว่าง 2559 - 2562

หน่วย : หลัง

บ้านจดทะเบียนเพิ่มประเภทจัดสรร	2559	2560	2561	2562	2538**
บ้านเดี่ยว	12,736	12,183	15,563	14,161	20,793
% การเปลี่ยนแปลง	7.6%	-4.3%	27.7%	-9.0%	16.4%
บ้านแฝด	1,895	2,533	2,101	2,564	938
% การเปลี่ยนแปลง	-19.9%	33.7%	-17.1%	22.0%	336.3%
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	17,111	16,262	20,051	21,526	58,093
% การเปลี่ยนแปลง	-12.8%	-5.0%	23.3%	7.4%	16.0%
คอนโดมิเนียม	72,886	63,319	73,121	53,163	66,911
% การเปลี่ยนแปลง	7.8%	-13.1%	15.5%	-27.3%	-1.5%
รวมทั้งหมดประเภทจัดสรร	104,628	94,297	110,836	91,414	146,735
% การเปลี่ยนแปลง	3.1%	-9.9%	17.5%	-17.5%	7.8%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์,** ปี 2538 เป็นปีที่บ้านจดทะเบียนสูงสุด นับตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมา
% การเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อนหน้า

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัย ในปี 2562 ปัจจัยสำคัญ ที่มีผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 2.4% เทียบกับปี 2561 มีการขยายทางเศรษฐกิจที่ 4.1% การขยายตัวทางเศรษฐกิจของปี 2562 ในแต่ละไตรมาส เป็นดังนี้ (Q1 = 2.9 % , Q2= 2.4% , Q3 = 2.6% , Q4 = 1.6%)
- ภาวะเงินเฟ้อทั่วไป ในปี 2562 เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 0.7% เทียบกับปี 2561 ที่มีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ย 1.1% (Q1=0.75%, Q2=1.1%, Q3 = 0.62%, Q4 = 0.40%)
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2562
 - อัตราดอกเบี้ยนโยบาย มีการปรับตัวลดลง 2 ครั้ง จากที่คงระดับ 1.75% ต่อปี ในช่วง 7 เดือนแรกของปี แต่มีการปรับลด ในเดือน ส.ค. ลดลง 0.25% และในเดือน พ.ย. ลดลงอีก 0.25% อยู่ที่ระดับ 1.25%
 - ตลอดปี 2562 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ถูกค้ำขึ้นดี (MLR) และอัตราดอกเบี้ย MRR ของ 5 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ คงที่ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก

- อัตราการปฏิเสธสินเชื่อจากธนาคาร ในปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนการปฏิเสธ โดยรวมประมาณ 10%
- ผลกระทบจากแนวนโยบายการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ประกาศออกมาในเดือน ต.ค. 2561 ได้รับผลกระทบต่อเนื่องในปี 2562
- ระดับราคาน้ำมัน ในปี 2562 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 61.94 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ลดต่ำลงจากปี 2561 ที่ราคาโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 69.08 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล หรือลดลงร้อยละ 10.3 ซึ่งมีผลให้ดัชนีราคาผู้บริโภค ไม่ปรับตัวสูงขึ้น
- ราคาวัสดุก่อสร้างในปี 2562 โดยรวมไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2561 ดัชนีรวมวัสดุก่อสร้างปี 2562 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 106.6 ปี 2561 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 107.9 ทั้งนี้ ดัชนีวัสดุก่อสร้างประเภทเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก มีการปรับตัวที่ลดลงจากค่าดัชนีเฉลี่ยปี 2561 ที่ 102.0 ปรับลดลงในปี 2562 มีค่าดัชนีที่ 92.5 ลดลง ร้อยละ 9.3
- ระดับราคาที่ดินมีการปรับตัวที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินโครงการใหม่ที่สูงขึ้นและจำนวนโครงการที่เปิดใหม่ที่ลดลง

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562 แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย และระดับราคา มีสัดส่วนได้ดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยว	76%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	-
ทาวน์เฮ้าส์	11%	2.0 - 4.0 ล้านบาท	19%
คอนโดมิเนียม	13%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	22%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	16%
		10.01 - 25.0 ล้านบาท	26%
		มากกว่า 25.0 ล้านบาท	17%
รวม	100%		100%
สัดส่วนใน กทม.และปริมณฑล	91%		
สัดส่วนต่างจังหวัด	9%		

ในปี 2562 ณ ต้นปี บริษัทฯ มีจำนวนโครงการที่เปิดดำเนินการ จำนวนทั้งสิ้น 70 โครงการ เป็นโครงการในกทม. และปริมณฑล 42 โครงการ ต่างจังหวัด 28 โครงการ รวมโครงการที่เปิดใหม่ ระหว่างปี 16 โครงการ รวมโครงการที่เปิดดำเนินการในปี 2562 มีจำนวนทั้งหมด 86 โครงการ สำหรับโครงการที่เปิดใหม่ 16 โครงการ มูลค่าโครงการรวม 30,535 ล้านบาท จำแนกเป็น (โครงการที่ Mix สินค้า นับแยกออกตามประเภทสินค้า นับซ้ำโครงการ)

- โครงการบ้านเดี่ยว 11 โครงการ
- โครงการบ้านแฝด 2 โครงการ
- โครงการทาวน์โฮม 5 โครงการ
- โครงการคอนโดมิเนียม 1 โครงการ

แสดงจำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี 2562 – 2563

ณ ต้น ม.ค. ปี	2562	2563*e
จำนวนโครงการทั้งหมด	70	78
กทม. และปริมณฑล	42	50
ต่างจังหวัด	28	28
โครงการเปิดใหม่ทั้งหมดระหว่างปี	16	16
กทม. และปริมณฑล	14	13
ต่างจังหวัด	2	3
มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	30,535	28,440
รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งหมดในปี	86	94

หมายเหตุ โครงการ มหาชัย และ นครปฐม อยู่ใน กทม. และปริมณฑล
*e ประมาณการ

ส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ของบริษัท จำแนกตามจำนวนหลัง ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในปี 2562 เมื่อเทียบกับจำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่ม แบ่งจำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย เป็นดังนี้

- ตลาดบ้านเดี่ยว บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 9.8 %
- ตลาดบ้านแฝด บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 14.1%
- ตลาดทาวน์เฮ้าส์ บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 3.5 %
- ตลาดคอนโดมิเนียม บริษัทมีส่วนแบ่งตลาด 0.8 %

การดำเนินงานของบริษัท ในปี 2562 ในส่วนอื่นๆ ที่สำคัญได้แก่

- บริษัทมีการจัดการซื้อที่ดิน มูลค่าโดยรวม 5,000 ล้านบาท
- บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเช่า มูลค่ารวม 1,500 ล้านบาท
- บริษัทได้ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 2.35% ต่อปี
- บริษัท LHMH ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการอีก 2 โครงการคือ
 1. โครงการ Grande Center Point Pattaya (2) บนที่ดิน 13.5 ไร่ จำนวนห้องพัก 490 ห้อง มูลค่าการลงทุน 3,400 ล้านบาท แล้วเสร็จประมาณ Q3/2565

2. โครงการ Terminal 21 Rama III บนที่ดิน 15 ไร่ พื้นที่ให้เช่า (Leasable Area) 38,000 ตารางเมตร มูลค่าการลงทุน 4,500 ล้านบาท แล้วเสร็จประมาณ Q4/2564

- บริษัทฯ มีรายจ่ายด้านการลงทุนประมาณ 6,500 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายจ่ายในการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัย 5,000 ล้านบาท และรายจ่ายในการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า มูลค่ารวม 1,500 ล้านบาท ประกอบด้วย การลงทุนใน
 - ลงทุนในการพัฒนาโครงการ Shopping Mall - Terminal จำนวน 900 ล้านบาท
 - ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและอพาร์ทเมนต์ จำนวน 600 ล้านบาท
- บริษัทได้ขายโรงแรม Grande Center Point สุขุมวิท 55 ให้กับกองทุนทรัสต์ เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ LHHOTEL ในมูลค่า 4,155 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีเป็นจำนวน 2,418 ล้านบาท
- บริษัทยังลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัท LH USA มีจำนวนโครงการทั้งหมด 4 โครงการ

Project	Yard	Revere	Mode	Parce at Pruneyard
Location	Portland OR	Campbell CA.	San Mateo CA.	Campbell CA.
No. Units	287	173	111	252

รายละเอียดโครงการเปิดใหม่ในปี 2562

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวนหลังทั้งหมด	ราคาเฉลี่ยต่อหลัง (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่เปิดขาย
1. ชัยพฤกษ์ รามอินทรา ทางด่วน จตุโชติ	SH	97.8	398	7.5	3,000	Q1
2. นันทวัน รามอินทรา พหลโยธิน 50	SH	98.1	205	25.4	5,200	
3. มั่นทนา Westgate	SH	93.7	293	15.0	4,400	
4. Indy ปิ่นเกล้า สีรินธร	TH	11.6	94	4.3	405	
5. มั่นทนา บางนา กม. 7 (2)	SH	53.2	159	15.7	2,500	Q2
6. Indy ออูธยา	TH	23.4	230	2.7	630	
7. Vive เอกมัย รามอินทรา	SH	17.3	48	47.9	2,300	Q3
8. Indy รังสิต คลอง 2	TH	20.1	198	2.8	550	
9. Villaggio ประชาอุทิศ 90	รวม	57.9	351	4.0	1,410	
	SH	17.1	77	5.6	430	
	Semi	40.8	274	3.6	980	
10. Villaggio บางนา เทพารักษ์	รวม	63.1	342	4.6	1,570	
	SH	32.3	136	6.2	840	
	Semi	30.8	206	3.5	730	
11. มั่นทนา Serene Lake เชียงใหม่	SH	47.5	78	17.1	1,330	Q4
12. Vive รัตนาธิเบศร์ ราชพฤกษ์	SH	20.2	34	32.9	1,120	
13. Vive บางนา	SH	25.4	49	29.6	1,450	
14. Villaggio ศรีนครินทร์ บางนา	รวม	48.7	304	4.6	1,400	
	SH	31.7	126	6.6	830	
	TH	17.0	178	3.2	570	
15. The Key Rama III	Condo	3.1	484	4.1	2,000	Q4
16. Indy Westgate	TH	34.8	353	3.6	1,270	
รวม		715.9	3,620	8.4	30,535	

แนวโน้มที่อยู่อาศัยปี 2563

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2563 หากพิจารณา เฉพาะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรรมีแนวโน้มที่จะหดตัวจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 10-15 ประมาณการบ้านจดทะเบียนเพิ่ม ประเภทจัดสรรโดยรวมทั้งหมด ประมาณ 80,000 หน่วย โดยตลาดที่อยู่อาศัยแนวราบ มีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย ขณะที่ตลาดคอนโดมิเนียมมีแนวโน้มชะลอลงต่อเนื่องจากปี 2562

ทั้งนี้ ในปี 2563 มีปัจจัยที่สำคัญๆ ที่ส่งผลต่อตลาดที่อยู่อาศัย ดังนี้

- ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะชะลอลงจากการคาดการณ์หน่วยงานต่างๆ ประมาณการว่า การขยายตัว

ทางเศรษฐกิจไทยอยู่ที่ร้อยละ 1.5 ทั้งนี้เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญ เช่น

- สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั้งภาคการผลิต การบริการการท่องเที่ยว ได้รับผลกระทบอย่างมาก
- สถานการณ์ภัยแล้ง เป็นปัจจัยที่ลดการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ
- ความล่าช้าในกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี 2563

- อัตราดอกเบี้ยเพื่อที่อยู่อาศัย มีแนวโน้มที่ปรับตัวลดลง ตามการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ณ 5 ก.พ. 2563 อยู่ที่ 1.0% นับว่าต่ำสุด ตั้งแต่ปี 2546
- อัตราเงินเฟ้อ มีแนวโน้มที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ที่ 0.4% - 1.4%
- ต้นทุนก่อสร้าง ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2562
- การเร่งดำเนินการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งที่มีดำเนินการอยู่และที่อยู่ในแผนการดำเนินงานตามนโยบายของภาครัฐ จะเป็นตัวกระตุ้นในเชิงบวกได้บ้าง
- ราคาที่ดินไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก การขยายโครงการในแนวสูงชะลอตัวลง
- ความเข้มงวดธนาคารพาณิชย์ ในการพิจารณาสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (Pre Finance) พิจารณาสินเชื่อที่อยู่อาศัยสำหรับรายย่อย (Post Finance) ยังคงมีความเข้มงวด
- ราคาที่อยู่อาศัยในแนวราบมีแนวโน้มที่จะคงที่ แต่ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม แนวโน้มราคาจะปรับตัวลดลง เนื่องจาก Supply คงเหลือยังคงมีอยู่จำนวนมาก

แผนการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563

ณ ต้นปี 2563 บริษัทฯ มีโครงการที่เปิดดำเนินการอยู่ทั้งสิ้น 78 โครงการ โดยเป็นโครงการในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 50 โครงการ และต่างจังหวัด 28 โครงการ และในปี 2563 นี้ บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานที่จะเปิดโครงการใหม่ 16 โครงการ มูลค่ารวม 28,440 ล้านบาท แบ่งแยกเป็นโครงการในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล 13 โครงการ และต่างจังหวัด 3 โครงการ ทั้งนี้ หากแบ่งตามประเภทของที่อยู่อาศัยได้ดังนี้ (โครงการที่ Mix นับแยกตามประเภทสินค้า นับซ้ำโครงการ)

- โครงการบ้านเดี่ยว 11 โครงการ
- โครงการบ้านแฝด 3 โครงการ
- โครงการทาวน์เฮ้าส์ 3 โครงการ
- คอนโดมิเนียม - โครงการ

รวมจำนวนโครงการที่คาดว่าจะเปิดดำเนินการทั้งสิ้นในปี 2563 ทั้งหมด 94 โครงการ

ประมาณการสัดส่วนของยอดขายรวม (Booking) ของปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

แบ่งตามประเภทที่อยู่อาศัย		แบ่งตามสัดส่วนระดับราคา	
ประเภทที่อยู่อาศัย	สัดส่วน	ระดับราคา	สัดส่วน
บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด	73%	ต่ำกว่า 2.0 ล้านบาท	-
ทาวน์เฮ้าส์	9%	2.01 - 4.0 ล้านบาท	16%
คอนโดมิเนียม	18%	4.01 - 6.0 ล้านบาท	18%
		6.01 - 10.0 ล้านบาท	18%
		10.01 - 25.0 ล้านบาท	22%
		มากกว่า 25.0 ล้านบาท	26%
รวม	100%	รวม	100%
สัดส่วนใน กทม.และปริมณฑล	89%		
สัดส่วนต่างจังหวัด	11%		

หมายเหตุ % สัดส่วน คำนวณตามมูลค่า

เป้าหมายยอดขายในปี 2563 บริษัทตั้งเป้ายอดขาย (Booking) รวม 28,000 ล้านบาทและยอดโอนกรรมสิทธิ์มูลค่ารวม 28,000 ล้านบาท ราคาเฉลี่ยต่อยูนิตที่ขายในปี 2563 เท่ากับ 7.4 ล้านบาท (ปี 2562 ราคาเฉลี่ยต่อยูนิต 6.9 ล้านบาท)

สำหรับสัดส่วนของยอดขาย ในปี 2563 พิจารณาตามมูลค่า จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย มีสัดส่วน ดังนี้

- บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด 73%, ทาวน์เฮ้าส์ 9%, คอนโดมิเนียม 18% (รายละเอียดตามตารางข้างต้น)

ในส่วนของแผนการลงทุนบริษัทฯ ได้เตรียมงบลงทุนไว้ทั้งหมดประมาณ 11,000 ล้านบาท ประกอบด้วยงบสำหรับการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประมาณ 7,000 ล้านบาท และงบลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่าอีกจำนวน 4,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะขายอพาร์ทเมนต์ 1 แห่งในสหรัฐอเมริกา และมีแผนที่จะออกหุ้นกู้อีกจำนวน 14,000 ล้านบาท

รายละเอียดโครงการที่คาดว่าจะเปิดใหม่ในปี 2563

โครงการ	ประเภท	ขนาดโครงการ (ไร่)	จำนวน หลัง ทั้งหมด	ราคาเฉลี่ย ต่อหลัง (ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ไตรมาส ที่เปิดขาย
1. Indy บางนา รามคำแหง 2	TH	36.6	355	3.95	1,400	Q1
2. มัณฑนา มอเตอร์เวย์ กรุงเทพมหานคร ดัดใหม่	SH	47.6	177	11.02	1,950	
3. สีวลี 3 อโยธยา	SH	17.6	70	6.43	450	Q2
4. สีวลี ศรีนครินทร์ ร่มเกล้า	SH	70.0	260	7.70	2,000	
5. สีวลี รัชฎา ภูเก็ต	SH	83.7	204	13.43	2,740	
6. สีวลี เพชรเกษม 69	SH	35.7	82	11.59	950	
7. นันทวัน พระราม 9 ศรีนครินทร์	SH	45.2	88	46.02	4,050	Q3
8. ชัยพฤกษ์ Westgate	SH	30.8	129	6.02	800	
9. Indy ศรีนครินทร์ แพรกษา	TH	28.1	286	3.50	1,000	
10. มัณฑนา สันทราย เชียงใหม่	SH	40.9	122	10.50	1,280	
11. Anya West Gate	Semi	31.6	164	5.50	900	
12. Anya บางนา รามคำแหง 2	Semi	69.6	388	6.57	2,550	
13. Anya เพชรเกษม สาย 4	Semi	45.4	260	5.00	1,300	
14. มัณฑนา เพชรเกษม สาย 4	SH	57.5	228	7.46	1,700	Q4
15. Villaggio ศรีนครินทร์	รวม	46.3	303	4.69	1,420	
	SH	24.8	99	7.30	720	
	TH	21.5	204	3.43	700	
16. มัณฑนา บางนา วงแหวน	SH	96.0	262	15.08	3,950	
รวมทั้งหมด		782.6	3,378	8.42	28,440	

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

• การออกแบบสินค้า

ในการออกแบบสินค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษา วิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค ความต้องการของผู้บริโภค และการใช้วิถีชีวิตประจำวันของผู้บริโภคและสมาชิก เพื่อนำมากำหนดการออกแบบที่อยู่อาศัยให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและครอบครัว ในการออกแบบสินค้าก่อนการผลิตที่เป็น Mass production บริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินงานที่ละเอียดยิ่งขึ้น การดำเนินงานในการออกแบบผลิตภัณฑ์ จะต้องดำเนินงานร่วมกันกับทุกส่วนงาน ทั้งส่วนงานก่อสร้าง ส่วนงาน Interior ส่วนงานสถาปัตยกรรม ส่วนงานตรวจสอบคุณภาพ บริการหลังการขาย และฝ่ายงานขายและการตลาด เพื่อให้สินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุดและไม่มีข้อบกพร่อง

นอกจากนี้ ในการดำเนินงานยังได้มีการนำ VR (Visual Reality) มาช่วยในการตรวจสอบ การออกแบบบ้าน และมีการตรวจการดำเนินงานที่โรงงานผลิต Precast ก่อนการก่อสร้าง เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดและให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้สินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้ามีคุณภาพที่ดีที่สุด

บริษัทยังได้มีการทำวิจัย เพื่อสอบถามความคิดเห็นของลูกค้า ทั้งเรื่องความพึงพอใจในสินค้าและบริการ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการออกแบบในลักษณะที่เป็นเชิงรุกไปข้างหน้า โดยมี การออกแบบบ้านไว้แล้ว เพื่อรองรับและเตรียมความพร้อมที่จะนำแบบบ้านมาใช้ได้ทันที และมีการปรับเปลี่ยนแบบบ้าน เมื่อใช้ไปในระยะเวลาหนึ่งหรือมีระดับจำนวนการก่อสร้างตามที่กำหนด ก็จะเปลี่ยนแปลงแบบบ้านทันทีเพื่อให้เกิดความใหม่และให้เหมาะกับช่วงเวลาอยู่เสมอ

การออกแบบสินค้านั้น บริษัทมิได้ให้ความสำคัญเฉพาะกับแบบบ้าน แต่ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบสภาพโครงการ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโครงการ สโมสร สวนส่วนกลาง และสภาพแวดล้อมด้านหน้าโครงการ ซึ่งนับได้ว่าเป็นจุดเด่นอีกประการหนึ่งที่ลูกค้าได้เล็งเห็นถึงความแตกต่างอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการอื่นๆ ที่อยู่ในตลาด

• ลักษณะการผลิตและการจัดซื้อ

การผลิตและนโยบายการผลิต

บริษัทมีนโยบายการผลิตและเพิ่มกำลังการผลิตที่อยู่อาศัยเพื่อขายให้สอดคล้องกับความต้องการของที่อยู่อาศัยของลูกค้า กล่าวคือในขณะที่มีความต้องการบ้านของลูกค้ามีเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการจ้างผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น เพื่อให้สัมพันธ์กับปริมาณความต้องการบ้าน

อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาให้มีการก่อสร้างที่อยู่อาศัยให้มีคุณภาพที่ดีในระดับมาตรฐานเดียวกัน ดังนี้

1. บริษัทมีการกำหนดมาตรฐานการก่อสร้าง ทั้งนี้ ขั้นตอนของการดำเนินการก่อสร้าง และเลือกใช้วัสดุก่อสร้าง ซึ่งในแต่ละขั้นตอนจะมีการตรวจสอบคุณภาพ ให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด โดยไม่มีการยืดหยุ่น
2. บริษัทมีการจัดฝึกอบรมวิธีการก่อสร้างตามมาตรฐานของบริษัทให้กับผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทมีหัวหน้างานประจำแต่ละโครงการเพื่อควบคุมและตรวจรับงานของผู้รับเหมา
4. บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของการก่อสร้างที่อยู่อาศัย โดยมีวิศวกรจากส่วนกลางไปตรวจสอบคุณภาพงานอีกครั้งหนึ่งว่าคุณภาพงานได้มาตรฐานตามที่กำหนดหรือไม่

(4) การจัดหาวัตถุดิบ

ในอุตสาหกรรมที่อยู่อาศัย วัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินการ ได้แก่ ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง ดังนั้น การดำเนินการในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท จะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

1. การจัดซื้อที่ดิน บริษัทมีนโยบายจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาได้ทันที วิธีการซื้อที่ดินของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 แนวทาง ได้แก่
 1. ลงประกาศโฆษณาแสดงความต้องการที่จะซื้อที่ดินในสื่อต่างๆ
 2. ติดต่อซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน
 3. ติดต่อซื้อที่ดินโดยทีมงานของบริษัทโดยตรง
2. วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัตถุดิบในการก่อสร้างบริษัทได้ดำเนินการโดยแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ
 1. การจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางส่วนเอง เช่น เหล็กเส้น สลักรัน เป็นต้น
 2. ส่วนที่ผู้รับเหมาที่ทางบริษัทว่าจ้าง จะเป็นผู้จัดหาซื้อเอง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง จึงสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบได้ตามปริมาณที่ต้องการ และไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ วัตถุดิบโดยส่วนใหญ่บริษัทจัดซื้อจากในประเทศ และที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม วัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ

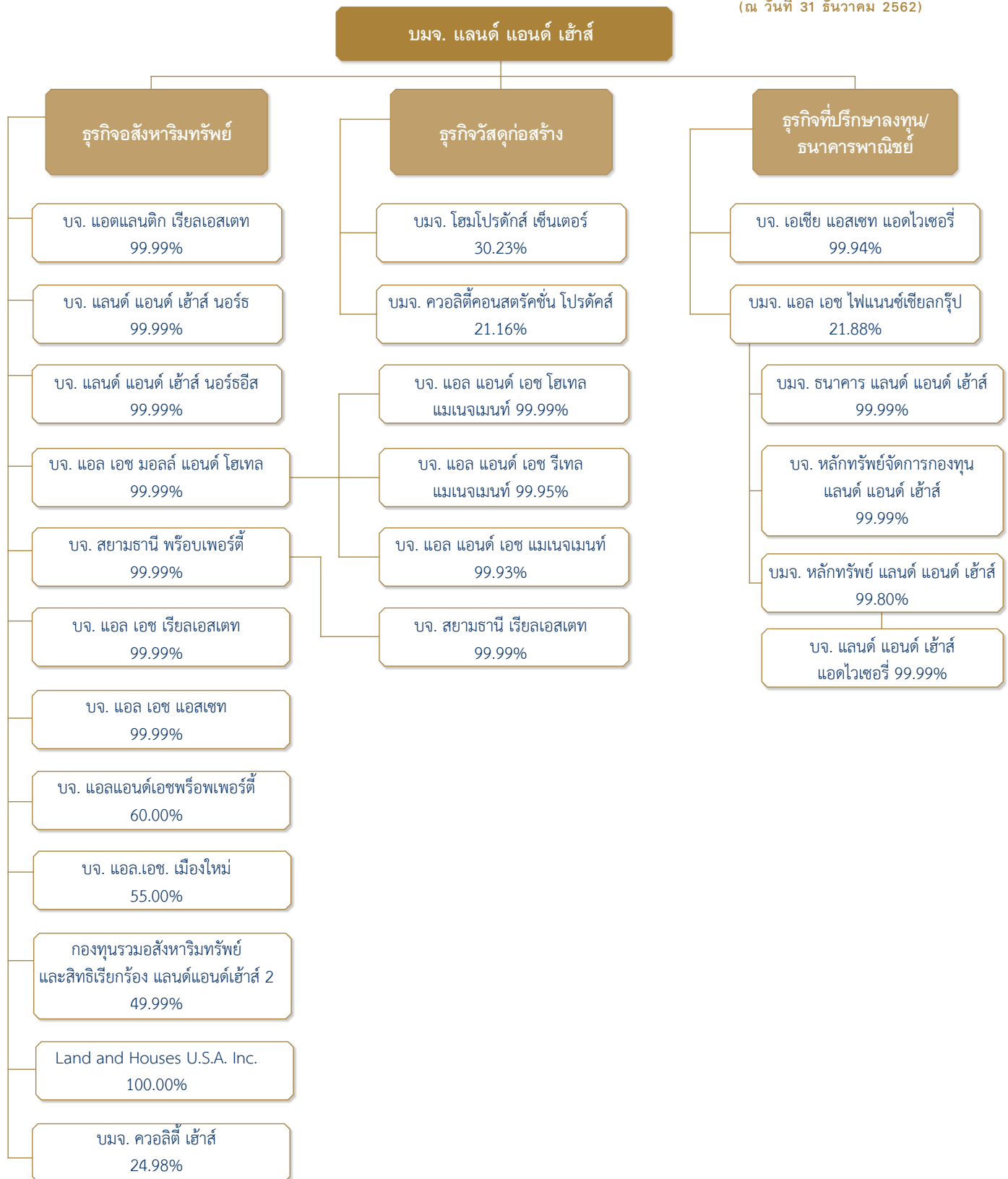
(5) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างที่อยู่อาศัย และการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่างๆ ของโครงการ อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การระบายน้ำเสียของผู้อยู่อาศัยในโครงการ ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้เกิดน้ำเสียต่อแหล่งน้ำสาธารณะหากระบบบำบัดไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีระบบการกำจัดน้ำเสียในบ้านแต่ละหลังที่บริษัทสร้างขึ้น โดยที่น้ำเสียจากบ้านแต่ละหลังจะได้รับการบำบัดก่อนระบายลงบ่อพัก รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดก่อนที่จะระบายลงสู่ทางน้ำสาธารณะต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะที่ผ่านมายังบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลอื่นๆ

โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)



หมายเหตุ : บจ. แอลแอนด์เอชพร็อพเพอร์ตี้ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ Government of Singapore Investment (GIC) โดย GIC ถือหุ้น 40.00%
 บจ. แอลเอชเมืองใหม่ เป็นบริษัทที่ลงทุนร่วมกับ กลุ่มนายพิทยา ดันติพิริยะกิจ โดย กลุ่มนายพิทยา ดันติพิริยะกิจ ถือหุ้น 45.00%

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นที่ถือครองอยู่	มูลค่าของหุ้นที่ตราไว้	% การถือของบริษัทั้งหมดทางตรงและทางอ้อม
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	400	84,627,680	1	21.16
2. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	21,184	4,634,761,967	1	21.88
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	10,714	2,675,945,601	1	24.98
4. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์แอนด์เฮาส์	3,300	88,958,300	10	26.96
5. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	13,151	3,975,878,432	1	30.23
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	1,486	74,278,549	10	49.99
2. บริษัท แอล.เอช.เมืองใหม่ จำกัด	900	49,499,995	10	55.00
3. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	130	15,599,994	5	60.00
4. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	0.10	9,994	10	99.94
5. บริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	15	149,979	100	99.99
6. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	14	499,991	100	99.99
7. บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	2,000	19,999,995	100	99.99
8. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100	999,994	100	99.99
9. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	100	999,994	100	99.99
10. บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	58	579,994	100	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150	1,499,994	100	99.99
12. LAND AND HOUSES U.S.A., INC. (ดอลลาร์สหรัฐฯ)	40	40,000,000	1	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				
1. บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด	88	1,749,994	50	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด				
1. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	10	999,997	10	99.99
2. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,995	10	99.99
3. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	0.10	9,993	10	99.99
ถือหุ้นโดย บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	20,000	1,999,999,900	10	21.88
2. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	637	635,925,646	1	21.88
3. บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	300	2,999,995	100	21.88
ถือหุ้นโดย บริษัทย่อยของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ แอดไวเซอร์ จำกัด	20	1,999,998	10	21.88

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือของบริษัทั้งหมดทั้งทางตรงและทางอ้อม
1. บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 144 หมู่ 16 นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อ.อุทุมพรพิสัย ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 เว็บไซต์ : www.qcon.co.th	0 3522 1271	0 3522 1270	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.16
2. บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซี่ยลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfg.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	บริษัทโฮลดิ้ง	หุ้นสามัญ 21,183.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.88
3. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 6-7 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.qh.co.th	0 2677 7000	0 2677 7005	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 10,714.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24.98
4. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮาส์	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์สาทร ชั้น 14 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhpf-pf.com	0 2286 3484 0 2679 2155	0 2286 3585	กองทุนอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 330 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	26.96
5. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 31 ถนนประชาชื่น ต.บางเขน อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 เว็บไซต์ : www.homepro.co.th	0 2832 1000	0 2832 1400	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ 13,151.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30.23
6. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์-II	เลขที่ 130-132 ถนนวิทญู อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 15, 17 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330	0 2688 7777	0 2688 7700	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	หน่วยลงทุน 148.6 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท	49.99
7. บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด	เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ต.รัชฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000	0 7638 1150-3	0 7638 1112	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	55.00
8. บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 26 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	60.00
9. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ที่ปรึกษาการลงทุน	หุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.94
10. บริษัท แอดแลนติก เรียวลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
11. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ จำกัด	เลขที่ 319 หมู่ที่ 4 ต.หนองจ้อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210	0 5349 8911-3	0 5311 1111	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
12. บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhmf.co.th	0 2343 8899	0 2343 8890	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
13. บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
14. บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
15. บริษัท แอล เอช เรียวลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 0.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99
16. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	99.99

ชื่อบริษัท	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่าย	% การถือของบริษัทั้งหมดทางตรงและทางอ้อม
17. LAND AND HOUSES U.S.A., INC.	17485 Monterey Road Suite 308 Morgan Hill, CA 95037 USA	408 796 7337		ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00
18. บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8900	0 2230 8131	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ 1.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท	99.99
19. บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	โรงแรม	หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
20. บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	ค้าปลีก	หุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
21. บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2343 8899	0 2343 8890	รับจ้างบริหาร	หุ้นสามัญ 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	99.99
22. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น G, 1, 5, 6, 32 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhbank.co.th	0 2359 0000	0 2677 7223	ธนาคาร	หุ้นสามัญ 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21.88
23. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮ้าส์ สาทร ชั้น M, 10 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhsec.co.th	0 2352 5100	0 2286 2681 0 2286 2682	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 637.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21.88
24. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮ้าส์ สาทร ชั้น 14 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 เว็บไซต์ : www.lhfund.co.th	0 2286 3484 0 2679 2150	0 2286 3585 0 2679 2150	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	21.88
25. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ แอควิซิชั่น จำกัด	เลขที่ 11 อาคารคิวเฮ้าส์ สาทร ชั้น 10 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120	0 2352 5100	0 2286 2681 0 2286 2682	ที่ปรึกษาการลงทุน	หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21.88

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 12,031,105,828 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 11,949,713,176 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 11,949,713,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 9 มีนาคม 2563 มีจำนวน 2,043,894,549 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.10 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.63

และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 20.72 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

(2) หุ้นประเภทอื่น

-ไม่มี-

2. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันรวบรวมรายชื่อล่าสุดวันที่ 29 สิงหาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นาย อนันต์ อัครโกคิน*	2,860,000,047	23.93
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,201,249,923	18.42
3.	บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด*	677,000,069	5.67
4.	สำนักงานประกันสังคม	426,607,440	3.57
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	334,833,682	2.80
6.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	333,075,700	2.79
7.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	279,587,050	2.34
8.	น.ส. เพียงใจ หาญพาณิชย์*	134,960,000	1.13
9.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	118,712,880	0.99
10.	ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	109,944,630	0.92
	รวม	7,475,971,421	62.56

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นกลุ่มนายอนันต์ อัครโกคิน ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 30.73

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 39,200 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ครบกำหนดไถ่ถอน
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	1,000	3.31%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/2 เม.ย. 2563
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	1,000	2.99%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	5 ปี/8 ต.ค. 2563
ครั้งที่ 1/2560	6,000	2.48%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/28 เม.ย. 2563
ครั้งที่ 3/2560	6,000	2.13%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/5 ต.ค. 2563
ครั้งที่ 1/2561	1,200	2.96%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	7 ปี/7 มี.ค. 2568
ครั้งที่ 2/2561	6,000	1.98%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/7 พ.ค. 2564
ครั้งที่ 3/2561	5,000	3.02%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/5 ต.ค. 2564
ครั้งที่ 1/2562	6,000	2.62%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/26 เม.ย. 2565
ครั้งที่ 2/2562	7,000	2.12%, จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน	3 ปี/15 ต.ค. 2565

หุ้นกู้ทั้งหมดมีอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุดคือ A+ Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562

หุ้นกู้ของบริษัท ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.50 ต่อ 1 ตามงบการเงินรวม

ข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2547 ได้มีมติให้แก้ไขข้อบังคับบริษัทข้อที่ 42 เรื่องการจ่ายปันผลเป็น ดังนี้

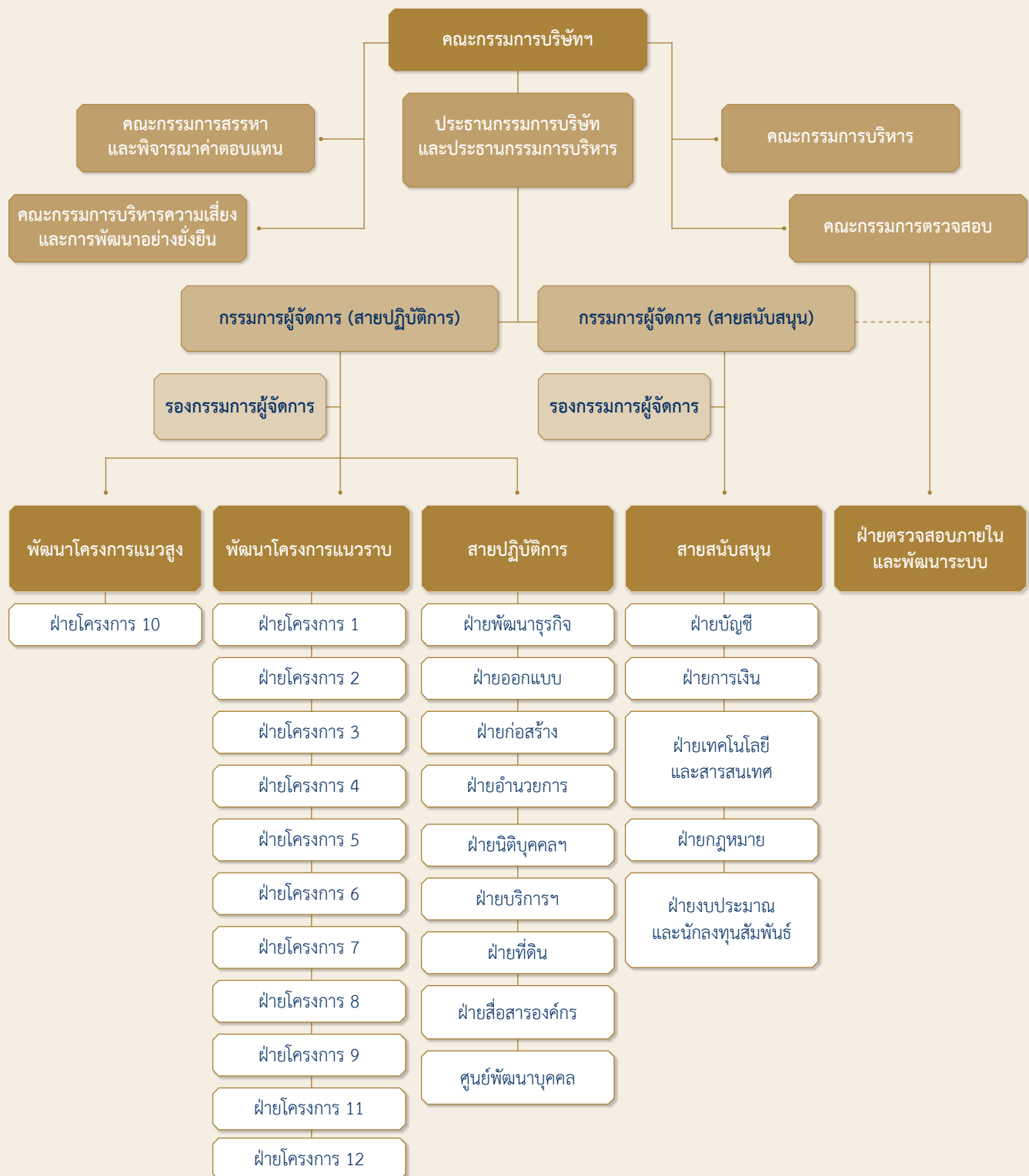
4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ปัจจุบัน บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว

ข้อบังคับ ข้อ 42 เรื่อง การจ่ายเงินปันผล “ให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของบริษัท ในกรณีที่บริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีกำไรให้คณะกรรมการของบริษัทเสนอแนะให้แบ่งผลกำไรของบริษัท เพื่อจ่ายเป็นเงินปันผล トラบเท่าที่ไม่เสียหายต่อทุนของบริษัท”

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

ก. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ร่วมกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน

ข. คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่เช่นเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ณ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการของบริษัท มีรายชื่อ และจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. นายอนันต์ อัครโกติน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร (ลาออก 22 พฤษภาคม 2560)	1/2	-	-
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2560)	6/6	7/7	8/8
3. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	6/6	6/7	8/8
4. นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง*	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6	7/7	-
5. นายอดิสร ธนนันทนราพูล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	6/6	6/7	8/8
6. นายนนท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	6/6	7/7	7/8
7. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5/6	7/7	8/8
8. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/6	7/7	8/8
9. นายอาชวิน อัครโกติน	กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561)	-	6/6	7/8
10. นายวัชริน กสิณฤกษ์**	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	-	7/7
11. นายอดุล ชูวนิชชานนท์***	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	-	6/6
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	7	8

* นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง เกษียณอายุจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

** นายวัชริน กสิณฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

*** นายอดุล ชูวนิชชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายอดิสร ธนนันท์นราพล หรือ นายณันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือ นายวัชริน กสิณฤกษ์ หรือ นายอดุล ชูฉนิชชานนท์ หรือ นายอาชวิณ อัสวโกติน คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ เป้าหมาย แนวทาง และแผนงานของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด

3. ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยมีอำนาจอนุมัติ

3.1 พิจารณานุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน

3.2 พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปีและแผนงานของบริษัท

3.3 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอ สมควรที่จะกระทำเช่นนั้น

3.4 พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุนที่สำคัญ การซื้อขายทรัพย์สิน และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด

3.5 พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ

4. คณะกรรมการจะดำเนินการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

5. ต้องกำหนดวาระหลักของการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี

6. ส่งรายละเอียดวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม

7. การพิจารณาวาระต่างๆ จะต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

8. บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมกรรมการขั้นต่ำ ขณะที่ยกคณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

9. เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ

10. กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ

11. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม

4. ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระเปิดเผย

5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริหาร
นายอดิสร ธนนันท์นราพล	กรรมการผู้จัดการ
นายวัชริน กสิณฤกษ์	กรรมการผู้จัดการ
นายอดุล ชูฉนิชชานนท์	กรรมการผู้จัดการ
นายวิทย์ ตันติวรวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
นายโชคชัย วลีตวรวงศ์กูร	รองกรรมการผู้จัดการ

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม จบการศึกษาจากเนติบัณฑิตไทย นิติศาสตรบัณฑิต และ MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเลขานุการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ บันทึกกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบถึงสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท การดูแลประสานงานกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุล และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึง พิจารณาจากขนาด การขยายตัวทางธุรกิจ การเติบโตทางผลกำไรของบริษัท และค่าตอบแทนของบริษัทจะอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี โดยจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินรายปี เบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และโบนัส สำหรับปี 2561 และ ปี 2562 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2561		ปี 2562	
		% เข้าประชุม	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	% เข้าประชุม	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายอนันต์ อัครโกคิน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร (ลาออก 22 พฤษภาคม 2560)	-	0.99	-	-
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2560)	100%	3.59	100%	3.84
3. นายภควัต โกวิทวัฒน์พงศ์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	86%	2.46	100%	2.32
4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง*	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	100%	2.04	-	1.20
5. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	86%	2.04	100%	1.92
6. นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	100%	2.04	88%	1.92
7. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	2.51	100%	2.39
8. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนา อย่างยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100%	2.57	100%	2.45
9. นายอาชวิน อัครโกคิน*	กรรมการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561)	100%	0.78	88%	1.93
10. นายวัชริน กลสินฤกษ์**	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	-	100%	0.63
11. นายอดุล ชูวนิชชานนท์***	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	-	100%	0.46
รวมค่าตอบแทน			19.02		19.06

* นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง เกษียณอายุจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

** นายวัชริน กลสินฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

*** นายอดุล ชูวนิชชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ แยกตามประเภทค่าตอบแทน ในปี 2562 เป็นดังนี้ (หน่วย = บาท)

ประเภทกรรมการ	รายนามกรรมการ	ค่าตอบแทน		รวม
		เงินรายปี	โบนัส	
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	1. นายภควัด โกวิทวัฒนพงศ์	720,000	1,200,000	1,920,000
	2. นายพิภพ วีระพงษ์	720,000	1,200,000	1,920,000
	3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	720,000	1,200,000	1,920,000
กรรมการที่เป็นพนักงาน	1. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	1,440,000	2,400,000	3,840,000
	2. นายอดิสร ธนนันทน์ราพุล	720,000	1,200,000	1,920,000
	3. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	-	1,200,000	1,200,000
	4. นายันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	720,000	1,200,000	1,920,000
	5. นายวัชริน กสินฤกษ์	630,000	-	630,000
	6. นายอดุล ชูวนิชชานนท์	458,000	-	458,000
กรรมการที่ไม่เป็นพนักงาน	1. นายอาชวิณ อัครโกคิน	720,000	1,000,000	1,720,000
รวม		6,848,000	10,600,000	17,448,000

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม (หน่วย = บาท)

รายนามกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม				
	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมกรรมการตรวจสอบ	ประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง	รวม
1. นายภควัด โกวิทวัฒนพงศ์	240,000	160,000	N/A	N/A	400,000
2. นายพิภพ วีระพงษ์	240,000	150,000	80,000	N/A	470,000
3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	240,000	150,000	60,000	80,000	530,000
4. นายอาชวิณ อัครโกคิน	210,000	N/A	N/A	N/A	210,000
รวม	930,000	460,000	140,000	80,000	1,610,000

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัท ความรู้ ความสามารถ และผลประเมิณการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารประจำปี 2561 และ ปี 2562 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	79.19	6	71.02
โบนัส*	7	83.79	6	66.38
รวม	7	162.98	6	137.40

หมายเหตุ * โบนัสจ่ายในเดือนมกราคมของทุกปี

(ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

1. บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับเงินกองทุนที่จดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2542 ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย จำนวนเงินรวม 1.2 ล้านบาท

2. สวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน การประกันชีวิตแก่พนักงานทุกคน เงินช่วยพิธีมงคลสมรส เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รวมถึง การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลดตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

5. บุคลากร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

• จำนวนพนักงานของบริษัททั้งหมด	804 คน
แบ่งเป็นจำนวนพนักงานในแต่ละสายงาน	
สายบริหาร	6 คน
สายปฏิบัติการ	687 คน
สายสนับสนุน	111 คน
• ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน	
- เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นใน 2562 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,201 ล้านบาท	
- จัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ, ด้านสหภาพ, ด้านสหกรณ์, ด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสิทธิพิเศษในการซื้อสินค้าของบริษัทที่ได้รับส่วนลด	
• จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยมีทั้งสิ้น	819 คน
แยกตามบริษัท ดังนี้	
บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด	24 คน
LAND AND HOUSES U.S.A., INC.	6 คน
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	102 คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล	
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	524 คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล	
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	120 คน
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	43 คน

คณะกรรมการและผู้บริหาร

นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2549)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 25/2547 : IOD
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 53/2548 : IOD
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) 2/2554 : IOD
- Stanford Executive Programme (SEP), Graduate School of Business, Stanford University, USA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.23

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ส.ค.2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2556 - ส.ค.2560	กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - เม.ย. 2556	กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. โฮมโปรคัสเซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. โฮมโปรคัสเซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ (ผลิตวัสดุก่อสร้าง)
พ.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)
ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)
พ.ค. 2554 - ก.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)
พ.ค. 2559 - มิ.ย. 2560	กรรมการบริหาร บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป (บริษัทโฮลดิ้ง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (จัดการกองทุน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Land and Houses U.S.A., Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ II (กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคาร)
2548 - ก.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (ธนาคาร)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช เรียลเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล.เอช. เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอดแลนด์เรียลเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดิศร ธนนิรันถ์ราพุล อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 01 พฤษภาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตชั้นดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 7/2547 : IOD
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 41/2547 : IOD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน หลักสูตรวตท. รุ่นที่ 2
- Stanford Executive Programme (SEP), Graduate School of Business, Stanford University, USA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.70

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายสนับสนุน), กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - เม.ย. 2556	กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการ (สายสนับสนุน) บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535 - 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Land and Houses U.S.A.,Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กองทุนอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ II (กองทุนอสังหาริมทรัพย์)
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล .เอช. เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษาการลงทุน)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวัชริน กลินณฤกษ์ อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Stanford Executive Program (SEP), Graduate School of Business, Stanford University, USA
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 275/2562 : IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ย. 2560 - ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 2 บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช แอสเซท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช เรียวเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอดแลนด์ค เรียวเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายอดุล ชูวณิชชานนท์ อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 13 พฤษภาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 280/2562 : IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.พ. 2562 - พ.ค. 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ย. 2560 - ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ม.ค. 2557 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายโครงการ 10 บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายณัฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
- เลขานุการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 01 กันยายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 62/2548 : IOD
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 18/2547 : IOD
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) 13/2547 : IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.0001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
ก.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - มิ.ย. 2556	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Land and Houses U.S.A.,Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเอช เอสเอส (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช เรียดเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์แอนด์เฮาส์ นอร์ธ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล.เอช. เมืองใหม่ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี เรียดเอสเตท (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอดแลนติก เรียดเอสเตท จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายภควัต โกวิทวัฒน์พงศ์ อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ
- กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการตลาดและการเงิน Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 344)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 4/2546 : IOD
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 58/2548 : IOD
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 15 จากสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- ประกาศนียบัตร วพ.น. 12 หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน ปี 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ทรีนิตี้พัฒนา (บริษัทโฮลดิ้ง)
2544 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการ บมจ. ทรีนิตี้พัฒนา (บริษัทโฮลดิ้ง)
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. พี.ซี.เอส.แมกซิม กรุ๊ปโฮลดิ้ง (ยานยนต์)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ดุสิตธานี (โรงแรม)
2559 - 2561	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยรับเบอร์ลาคัทซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)
2554 - 2561	กรรมการอิสระ บมจ. ไทยรับเบอร์ลาคัทซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) (ธุรกิจยางพารา)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทรีนิตี้ วัน (บริษัทโฮลดิ้ง)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. สมาร์ท โอดี กรุ๊ป (ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62 (การแพทย์)
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ทรีนิตี้ แอดไวเซอร์ 2001 (ที่ปรึกษาการเงิน)
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. หลักทรัพย์ ทรีนิตี้ (หลักทรัพย์)
2553 - 2560	กรรมการ, ประธานกรรมการกลยุทธ์องค์กร บจก. หลักทรัพย์ เพื่อดูแลหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์)

นายพิภพ วีระพงษ์ อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต LL.M. Taxation, Boston University
- ปริญญาโทบัณฑิต LL.M., Harvard University
- Certificate of International Taxation, Harvard University
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 238/2560 : IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอกเชน ฮอสปิทอล (การแพทย์)
2546 - 2553	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ (ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2545 - ปัจจุบัน	Partner บจ. ลอว์อัลลายแอนซ์ (ที่ปรึกษากฎหมาย)
2548 - 2551	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย (ธนาคาร)

นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 01 ธันวาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยากรตลาดทุน หลักสูตร วทท. รุ่นที่ 12
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมชั้นสูง (บยส.17)
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (ปปร.14) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 237/2560 : IOD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการอิสระ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา กลุ่มบริษัทอีซูซุ สวงวนไทย (ยานยนต์)
ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา บจ. สยามคาร์เรนท์ (รถเช่า)

นายอาชวิณ อัครโกศล อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ, มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน, มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.013

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ควอลิตี้เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โสมโปรดักส์เซ็นเตอร์ (ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการตลาดสายการตลาดและช่องทางขาย, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด (หลักทรัพย์จัดการกองทุน)
2554 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มผลิตภัณฑ์และตราสารหนี้ต่างประเทศ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด (หลักทรัพย์จัดการกองทุน)

นายวิทย์ ต้นติวรวงศ์ อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน
- กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 01 กันยายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) : 2562
- TLCA CFO Professional Development Program “Automation & RPA (Robot Process Automation) for Accounting” ครั้งที่ 2/2562 (2 ชั่วโมง) : สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.013

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
พ.ค. 2556 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2552 - เม.ย. 2556	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ (โรงแรม)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Land and Houses U.S.A., Inc. (ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล แอนด์ เอช รีเทล แมนเนจเม้นท์ (ค้าปลีก)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล แอนด์ เอช แมนเนจเม้นท์ (รับจ้างบริหาร)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ (ที่ปรึกษาการลงทุน)
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

หมายเหตุ :

นายวิทย์ ต้นติวรวงศ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ได้เข้าอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี 2562 จำนวน 2 ชั่วโมง ซึ่งไม่ครบถ้วนตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดเกณฑ์การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 6 ชั่วโมง ต่อปี ทั้งนี้บริษัทฯ มีแนวทางแก้ไข โดยจะเพิ่มชั่วโมงการฝึกอบรมเป็น 2 เท่า หรือจำนวน 12 ชั่วโมง ในปี 2563 นี้แทน

นายโชคชัย วลีตวรังกูร อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 01 กันยายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2558 - ส.ค. 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายวิศิษฐ์ ต้นดิชัยปกรณ์ อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 22 มกราคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2545 - 2556	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

นายธีระ เบญจศิลาภิรักษ์ อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี)

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 01 กันยายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี (CPD) : 2562
- หลักสูตร Corporate Finance รุ่นที่ 2/62 (6 ชั่วโมง) : สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร สรุปรายการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2562) รุ่นที่ 2/62 (6 ชั่วโมง) : สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร TFRS 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (6.30 ชั่วโมง) : สมาคมบัญชีแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 2562

- 0.009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2556 - ส.ค. 2560	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2534 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทย่อย										บริษัทร่วม														
		LHMH	LHH LHR LHM	LHN LHNE	AR SN SR	LT LA	LM	LH USA	LHP	AAA	LHBANK LHFG	Q-CON	LHPPF-II	QH	HMPRO											
นายกวีต โกวิทวัฒนพงศ์	LH																									
นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	/, A, I																									
นายพิภพ วีระพงษ์	/, A, I																									
นายเนพร สุทรจิตต์เจริญ	X, /, ///	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายอดิสร ธนันทน์ราพุด (กรรมการผู้จัดการ)	/, //	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายวัชริน กิติลักษณ์ (กรรมการผู้จัดการ)	/, //	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายอดุล ชูฉนิชานนท์ (กรรมการผู้จัดการ)	/, //	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายมนต์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายอชวิณ อัครโกทิน	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายวิทย์ ตันติวรวงศ์ (รองกรรมการผู้จัดการ)	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = ประธานกรรมการบริหาร /// = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ A1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ II = กรรมการอิสระ
นายโชคชัย รัตวารการุญ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการไม่ได้ดำรงตำแหน่งได้ในบริษัทย่อย

LH = บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ SN = บจ.สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ LH BANK = บมจ.ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
LHMH = บจ.แอลเอช มอลส์ แอนด์ โฮเทล SR = บจ.สยามธานี เรียลเอสเตท LHFG = บมจ.แอลเอชไฟแนนซ์เซียวลกรุ๊ป
LHH = บจ.แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ LT = บจ.แอล เอช เรียลเอสเตท Q-CON = บมจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์
LHR = บจ.แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ LA = บจ.แอล เอช แอสเซท LHPF-II = กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียลเอสเตทแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II
LHM = บจ.แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ LM = บจ.แอล. เอช. เมื่องใหม่ QH = บมจ.ควอลิตี้ เฮ้าส์
LHN = บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ LH USA = Land and Houses U.S.A. Inc. HMPRO = บมจ.โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์
LHNE = บจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์อีส LHP = บจ.แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้
AR = บจ.แอตแลนติก เรียลเอสเตท AAA = บจ.เอเชีย แอสเซท แอต์ไวเซอร์

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในปี 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31/12/2562	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1	นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	27,487,859	27,489,859	2,000	0.23	11/08/2560
2	นายอดิสร ธนันทน์ราพุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	83,333,106	83,333,106	-	0.70	01/05/2556
3	นายวัชริน กลินฤกษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	15/02/2562
4	นายอดุล ชูฉนิชานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	1,055,136	1,055,136	-	0.01	13/05/2562
5	นายันทวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการและเลขานุการ	12,099	12,099	-	0.00	12/12/2535
6	นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	163,597	163,597	-	0.00	03/12/2542
7	นายพิภพ วีระพงษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	12/05/2558
8	นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	12/05/2558
9	นายอาชวิน อัสวโกติน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	1,586,028	1,586,028	-	0.01	28/02/2561
10	นายวิทย์ ตันติวรวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	1,527,118	1,527,118	-	0.01	01/09/2560
11	นายโชคชัย วลิตวารังกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	300,954	300,954	-	0.00	01/09/2560
12	นายธีระ เบลงศิลารักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี)	1,110,417	1,110,417	-	0.01	01/09/2560
13	นายวิศิษฐ์ ตันติชัยปกรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-	-	-	-	16/01/2557

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ได้แก่

1. นายพิภพ วีระพงษ์ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์ กรรมการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอดิศร ธนรัตน์ธนราพูล กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม

พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ดังนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก
2. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ
3. พิจารณาสรรหากรรมการใหม่เพื่อเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาจัดสรรโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ให้แก่กรรมการ
5. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทน ประจำปี 2562 ให้แก่กรรมการ
6. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ประจำปี 2562
7. พิจารณารายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อแสดงในรายงานประจำปีของบริษัท
8. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและจ่ายโบนัส ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร
9. พิจารณาเรื่องการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2562

ขอแสดงความนับถือ



(นายพิภพ วีระพงษ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

การกำกับดูแลกิจการ

1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์โดยเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติภายในของบริษัท ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจ สามารถแข่งขันได้ดี ภายใต้การดำเนินการอย่างมีจรรยาบรรณ มีมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผลการปฏิบัติ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2562 ยกเว้นบางเรื่อง ดังนี้

(1) ประธานกรรมการไม่ได้มาจากกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทยังต้องอาศัยผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่ยาวนาน และภาวะผู้นำ เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร อย่างไรก็ตาม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์กรประกอบด้วยคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) อย่างไรก็ตาม ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ซึ่งครอบคลุมปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ในการทำงานเป็นที่ยอมรับ และนายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ทำงานด้านการเงิน รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/6	6/6	5/6
2. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/6	6/6	6/6
3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6	6/6	6/6
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		6	6	6

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้าใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีความถูกต้องครบถ้วน ตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

8. กำกับดูแลให้ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระในการทำงาน

9. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันหรือแจ้งให้คณะกรรมการหามาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงนั้น

11. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมี 2 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. นายพิภพ วีระพงษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	2/2	2/2
2. นายอดิสร ธนนันท์นราพูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	2/2	2/2
3. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2560)	1/1	2/2	2/2
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคือ นายอดิสร ธนนันท์นราพูล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

- กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบอนุมัติ
- สรรหาบุคคลที่เหมาะสมและเป็นคุณต่อธุรกิจมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่หมดวาระและหรือมีตำแหน่งว่างลง มาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตามภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

- ให้คำชี้แจงและหรือตอบคำถาม กรณีเกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการและคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีความสำคัญ

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน รายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ในปี 2560, ปี 2561 และ ปี 2562 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. นายบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2
2. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง*	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	-
3. นายณัฏฐวัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2	2/2	2/2
4. นายวัชริน กลสินฤกษ์**	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	2/2
5. นายอดุล ชูวณิชานนท์***	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		2	2	2

* นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง เกษียณอายุจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

** นายวัชริน กลสินฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

*** นายอดุล ชูวณิชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ศึกษา ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- รายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญและเป็นประโยชน์กับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ

(ง) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อและจำนวนการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2560 , ปี 2561 และ ปี 2562 ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. นายอนันต์ อัครโกคิน	ประธานกรรมการบริหาร (ลาออก 22 พฤษภาคม 2560)	4/5	-	-
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้ง 11 สิงหาคม 2560)	11/11	12/12	12/12
3. นายอดิศร ธนนันท์นราพูล	กรรมการบริหาร	11/11	12/12	12/12
4. นายวิทย์ ตันติวงษ์	กรรมการบริหาร	11/11	12/12	12/12
5. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง*	กรรมการบริหาร	4/4	12/12	-
6. นายวัชริน กลสินฤกษ์**	กรรมการบริหาร	-	-	11/11
7. นายอดุล ชูวนิชชานนท์***	กรรมการบริหาร	-	-	8/8
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี		11	12	12

* นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง เกษียณอายุจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

** นายวัชริน กลสินฤกษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

*** นายอดุล ชูวนิชชานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการอื่นใดที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

การมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งควบคุมกำกับดูแล การบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติตาม

นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การจัดซื้อที่ดิน การพัฒนาโครงการ และการลงทุน เป็นต้น คณะกรรมการบริหารจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป

สำหรับการมอบอำนาจทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายอดิศร ธนนันท์นราพูล หรือ นายนันท์วัฒน์ พิพัฒวงศ์เกษม หรือ นายวัชริน กลสินฤกษ์ หรือ นายอดุล ชูวนิชชานนท์ หรือ นายอาชวิน อัครโกคิน คนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองผู้ทรงคุณวุฒิที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด โดยพิจารณาจากความเหมาะสมจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงาน โปร่งใส มีวุฒิภาวะและความมั่นคง มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านหรือทักษะที่จำเป็นเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและประสิทธิผลของคณะกรรมการ ให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยได้พิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการควบคู่ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกที่กำหนด

(ก) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพ ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งกรรมการ ซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มียสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(ข) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของหุ้นบริษัททั้งหมด และถือหุ้นจำนวนดังกล่าวต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 12 เดือนจนถึงวันที่ใช้สิทธิ์ โดยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผ่านทาง website ของบริษัท หรือส่งเป็นจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งต่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทจะแจ้งกำหนดเวลาในการเสนอชื่อผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 4.1) หนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง
- 4.2) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
- 4.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ขั้นตอนการสรรหาจะเป็นไปตามข้อ 1) - 4)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีที่ ๓ เป็นต้นไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะความเป็นผู้นำ ความสามารถด้านการบริหาร และ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีโดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ค) จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย นายอดิสร ธนนันท์นราพูล, นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ, นายนันท์วัฒน์ พิพิฒวงศ์เกษม, นายวัชริน กสิณฤกษ์, นายอดุล ชูฉนิชชานนท์ และ นายอาชวิณ อัครโกคิน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและการใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทได้กำกับดูแลบริษัทย่อย ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ครบถ้วน โดยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึง กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล การบันทึกบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมให้ทันภายในกำหนด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับเรื่องการใช้อำนาจหน้าที่ที่ถูกให้ควร ผ่านหลายช่องทางได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัท ประกาศต่างๆ ที่มาจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร เป็นต้น เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายใน

(ก) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์

ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด และต้องสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งกำหนดไว้เป็นวาระการประชุมเพื่อรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์

(ข) การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยจะต้องนำเสนอรายงานครั้งแรกรายงานใน 30 วัน หลังจากได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามแบบรายงานที่กำหนด และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 30 วัน หลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบรายงานที่กำหนด โดยจะจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดตั้งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทได้จ่าย ค่าสอบบัญชีให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

รายการ	ปี 2561	ปี 2562
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัท	1,750,000	1,800,000
ค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย	2,830,000	3,120,000
รวม	4,580,000	4,920,000

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) ปี 2561-2562 บริษัทจ่าย ค่าดำเนินการสร้างกรอบแนวทางและรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด จำนวน 2,675,000 บาท

บริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และได้หมุนเวียนไม่ให้เป็นผู้สอบบัญชีติดต่อกันเกิน 7 รอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีเมื่อปฏิบัติหน้าที่มาแล้ว 7 รอบบัญชี จะต้องมีการเว้นวรรค 5 รอบบัญชี ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งเป็น 5 หมวด

(ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้พยายามส่งเสริมและคุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านการประสานงานของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 เวลา 13.30 น. โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระกาประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัท และบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม โดยเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย แบบลงทะเบียน สำเนารายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 รายงานประจำปี 2561 ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) รายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมประวัติกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถเรียกดูหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านรหัสคิวอาร์ (QR Code) ซึ่งปรากฏอยู่ในแบบลงทะเบียนที่จัดส่งให้ หรือที่เปิดเผยบนเว็บไซต์

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่ชั้น 4 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. ตั้งอยู่บริเวณสถานีลุมพินีของสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่เดินทางได้ทั้งรถเมล์ รถไฟลอยฟ้า (BTS) รถไฟใต้ดิน (MRT) เวลาในการประชุมก็จัดให้มีการประชุมในวันทำงานปกติ

ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงทะเบียนด้วยโปรแกรมการรับลงทะเบียนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อ นามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับใบลงคะแนน เพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ในอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็วถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และมีประธานคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม เลขานุการที่ประชุมได้อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รวมทั้งได้จัดสรรเวลาอภิปรายในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมรวม 1,527 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 7,881,614,357 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 65.96) เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นทั้งหมดจำนวน 11,949,713,176 หุ้น โดยมีนายพร สุนทรจิตต์เจริญ เป็นประธานในที่ประชุม และนายบัณฑิตวัฒน์ พิพิพัฒน์เกษม เป็นเลขานุการที่ประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

1. นายพร	สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการ ประธานที่ประชุม
2. นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายพิภพ	วิระพงษ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ
4. นายบัณฑิต	พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยงและการพัฒนา อย่างยั่งยืน, กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ
5. นายอดิสร	ธนนันท์นราพูล	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ (สายสนับสนุน) และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
6. นายวัชริน	กสิณฤกษ์	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ (สายปฏิบัติการ) และกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายอาชวิณ	อัศวโกดิน	กรรมการ
8. นายณัฐวัฒน์	พิพัฒวงศ์เกษม	กรรมการ, เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

และในวันนี้บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยว ย คือนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวันนั้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้เชิญที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งเป็นบุคคลที่เป็นอิสระ เข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุม เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท และเป็นคนกลางในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียง ภายในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลาด. และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัท : www.lh.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลรวดเร็วโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

(ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อเป็นการ

ปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ความมีโอกาสได้รับการชดเชย ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงวิธีการเสนอวาระและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบรรจุวาระเข้าเป็นวาระการประชุมอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการอิสระของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมต่อไป สำหรับวาระที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทดำเนินการตามกระบวนการสรรหา กลับกรอง และคัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป บุคคลใดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท จะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในการประชุมต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมชี้แจงเหตุผลทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งในปีไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

4. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และสามารถเลือกมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตร

ลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม

6. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารมีบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดของมาตรการดังกล่าวได้กล่าวในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายใน”

(ค) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐ ผู้ร่วมทุน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- พนักงาน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม กำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน และกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งเป็นโบนัสให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัทอันคำนึงถึงการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

สวัสดิการต่างๆ มีดังนี้

- บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสม ของกองทุนโดยสมัครใจ โดยพนักงานจะส่งเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-7 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-7 ของเงินเดือนเช่นกัน สำหรับ

เงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2542

- การทำประกันสุขภาพกลุ่มให้กับพนักงาน คู่สมรส และบุตรที่รับรองถูกต้องตามกฎหมาย

- การทำประกันชีวิตกลุ่มให้กับพนักงานในวงเงินทุนประกัน 500,000-1,500,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญากรมธรรม์ประกันชีวิต

- การให้สิทธิพิเศษกับพนักงานในการซื้อสินค้าที่มีส่วนลด และการใช้สิทธิพิเศษนั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งฝ่ายบุคคลและธุรการจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติของพนักงานและคำนวณส่วนลดให้

- การให้ความช่วยเหลือด้านสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน อาทิ

- การเบิกค่ารักษาพยาบาล
- การเบิกค่าทันตกรรม
- การตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
- การเป็นเจ้าของพาหนะตามปกติให้กับพนักงานและครอบครัวพนักงาน
- เงินช่วยงานพิธีมงคลสมรส
- ของขวัญเยี่ยมพนักงานคลอดบุตร
- ส่งเสริมด้านการจัดกิจกรรมนำเที่ยวประจำปี ภายในฝ่ายที่พนักงานสังกัดอยู่
- ส่งเสริมด้านการเลี้ยงส่งสรรค์ประจำปีภายในฝ่ายที่ตนสังกัด
- ส่งเสริมการออกกำลังกาย โดยจัดกิจกรรมออกกำลังกายให้พนักงานตอนเย็นหลังเลิกงาน
- แจกชุดฟอร์มพนักงานชายและหญิง
- ให้ความช่วยเหลือพนักงานตามความเหมาะสมและสถานการณ์

- โครงการอบรมพัฒนาจิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความสุขในการทำงานด้วยสมาธิ เป็นการอบรมพื้นฐานของการสร้างสติ และฝึกจิต ควบคู่กับการปฏิบัติตนในชีวิตประจำวัน ทั้งที่ทำงานและที่บ้าน ซึ่งจัดให้กับพนักงานทุกคน ทุกระดับ และถือเป็นหลักสูตรพื้นฐานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน

- การมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร/ธิดา ของพนักงานในระดับปฏิบัติการเป็นประจำทุกปี

- การมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับผู้บริหารเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพสูงสุด

- การมอบประกาศเกียรติคุณ และมอบทองเป็นรางวัลให้พนักงานที่มีอายุงานครบ 10ปี, 20ปี และ 30ปี เป็นประจำทุกปี เพื่อขอบคุณและยกย่องพนักงานที่ได้อุทิศร่างกายและแรงใจให้แก่บริษัทฯ โดยตลอด

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรักษา ปรับปรุงพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสุขอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ ทรัพย์สินของพนักงาน และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน รวมถึง สนับสนุน เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน มุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน โดยการจัดการอบรมมาตรฐานการปฏิบัติงานในการควบคุมงานก่อสร้างให้แก่วิศวกรควบคุมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้จิตสำนึก ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำนักงานใหญ่มีการซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี การเข้าสำนักงานมีระบบสแกนนิ้วมือเข้าออกเฉพาะผู้มีสิทธิ์เท่านั้น จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี ในปี 2562 บริษัทไม่มีพนักงานประสบอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน

นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญต่างๆ ของบุคลากรว่ามีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งได้ระลึกอยู่เสมอว่าหนทางที่จะบรรลุให้ถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าวนี้ ต้องเกิดขึ้นจากการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัทและพนักงานทุกคน กล่าวคือ บริษัทได้เปิดโอกาสในการเรียนรู้และการพัฒนาเพื่อความเติบโตของพนักงาน ขณะเดียวกันก็เป็นหน้าที่ของพนักงานที่จะต้องมีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จ อันจะเกิดขึ้นจากโอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนาดังกล่าวด้วยความมุ่งมั่นอย่างจริงจัง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลได้ดำเนินการไปในทิศทางอันสอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และให้บรรลุผลตามนโยบายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “ส่วนงานศูนย์พัฒนาบุคคล” ขึ้นมาทำหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นต่อการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคล และได้กำหนดแนวนโยบายการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานไว้ดังนี้ คือ

1) บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการบริหารกิจการทั้งปวง ดังนั้น พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อให้มีความรู้ที่ทันสมัยและความสามารถในการปฏิบัติงานตามความจำเป็นในงาน (Job-Requirements) อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ทั้งนี้ โดยการพิจารณาจากความพร้อมของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ

2) บริษัทถือว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นการลงทุนในตัวบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจหลักและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

3) บริษัทจะให้ความสำคัญต่อโครงการฝึกอบรมต่างๆ ทางด้านงานหลักและงานสนับสนุน (Line & Function Program) ทั้งในระดับปฏิบัติการควบคุมงานและระดับบริหาร รวมทั้ง โครงการเสริมความรู้พิเศษต่างๆ (Special & Supporting Program) เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานปัจจุบันและที่สูงยิ่งขึ้นในอนาคต

4) บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในฐานะที่เป็นเครื่องมืออันสำคัญต่อการปรับปรุงงาน (Tools For Improvements) ดังนั้นจึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของฝ่ายและกลุ่มโครงการต่างๆ อย่างแท้จริง

5) บริษัทถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องมีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อการฝึกอบรมและพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ในลักษณะของการฝึกอบรมในงาน (On the job training) และ/หรือการสอนแนะในงาน (Coaching) อีกด้วย การพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาจากความสามารถในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นปัจจัยอีกตัวหนึ่งด้วย

6) บริษัทจะสนับสนุนด้านการให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และองค์การภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการฝึกอบรมและพัฒนา เช่น การให้ความร่วมมือด้านการขอเข้าศึกษาตึก การรับนักศึกษาฝึกงาน การให้ความร่วมมือด้านวิทยากร ทั้งนี้เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท (Corporate Image)

สำหรับพนักงานใหม่ บริษัทได้จัดปฐมนิเทศในวันแรก ที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รับทราบนโยบาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ โครงสร้างธุรกิจของบริษัท วัฒนธรรมขององค์กรในเบื้องต้น สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท และพนักงานใหม่ที่เข้ามา ในปีหนึ่งๆ จะมีการจัดสัมมนาเพื่อนใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ได้รู้จัก กับเพื่อนร่วมงาน รุ่นพี่พนักงาน และผู้บริหาร อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในบริษัท ความผูกพันกับองค์กร รวมถึง การเรียนรู้การทำงานร่วมกันเป็นทีม

บริษัทได้สนับสนุนการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับชั้น ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในบริษัท การเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถมาอบรมในบริษัท การส่งพนักงานอบรมโดยสถาบันอบรมต่างๆ ภายนอกบริษัท รวมถึงการฝึกอบรมและดูงานในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในการพัฒนาองค์กรให้ดีขึ้น ไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ในปี 2562 บริษัทมีการฝึกอบรมของพนักงาน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 16 ชั่วโมง/คน/ปี

นอกจากกิจกรรมที่เสริมสร้างความรู้ให้แก่พนักงานแล้ว คณะกรรมการบริษัทต่างเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับทักษะที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพการทำงานของบุคลากรให้สามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น หากบุคลากรในองค์กรสามารถคิดสร้างสรรค์ได้ (Creative Thinking) จึงได้จัดกิจกรรมที่ให้พนักงานในสำนักงานใหญ่ทุกฝ่าย ร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมเชิญชวนเพื่อนๆ ในบริษัทมาใช้บริการห้อง สันทนาการ ภายใต้กิจกรรมที่ชื่อ “Meet & Greet @ The Skape”

- คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยการคัดเลือกคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (CG) ในการดำเนินการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้า บริษัทได้เปิดโอกาสให้คู่ค้า/ผู้ขาย/ผู้รับจ้าง เข้าประมูลงาน เสนอราคาจ้างเหมา ราคาสินค้า ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม เปิดเผยและเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกราย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ ในการคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ คุณภาพ งาน ผลงานที่ผ่านมา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถส่งมอบงานตามกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทมีการจัดทำข้อตกลง หรือสัญญากับคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้า ชำระค่าสินค้าและบริการตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ทั้งยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบห่วงโซ่อุปทานมาใช้ในการสั่งซื้อสินค้า เพื่อความสะดวก รวดเร็วขึ้น อันเป็นการลดค่าใช้จ่าย และคู่ค้าสามารถจัดเตรียมสินค้าได้ล่วงหน้า

- เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้มาโดยตลอด ทั้งนี้ สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอ่าวาล ตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับ บริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ที่กู้ยืมทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีสินทรัพย์บางส่วนที่นำไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

- ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัลมากมายเรื่อยมาตั้งแต่อดีต ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค”

- คู่แข่ง

บริษัทเน้นประพฤติดำเนินการตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี ด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่ง ด้วยวิธีฉ้อฉล และยึดถือนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทมองว่าคู่แข่งเปรียบเสมือนพันธมิตรทางการค้า โดยได้เปิดโอกาสให้พันธมิตรทางการค้าเข้าเยี่ยมชมดูงานในบริษัท ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

- ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยฝังอยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ ตั้งแต่การออกแบบสินค้า การเลือกใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม การควบคุมคุณภาพของสินค้า บริการ เวลาการส่งมอบพัฒนาสินค้าให้ผู้อยู่อาศัยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึง มีการปฏิบัติ

ตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการจัดโครงการและการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ภายใต้หัวข้อ “การดูแลสิ่งแวดล้อม”, “การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม” และ “นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR”

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึง ไม่สนับสนุนให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งได้ประกาศเป็นข้อปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้พนักงานทุกคนทราบ และมีการสื่อสารผ่านระบบ Intranet ของบริษัท

มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการกำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง เพื่อเปิดรับเรื่องร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ จากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งพนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ บริษัทได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการแจ้งเบาะแส ในเว็บไซต์ของบริษัท และ รายงานประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถยื่นเรื่องถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ผ่านช่องทางดังนี้

- E-mail : Auditcommittee@lh.co.th

- ยื่นทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 1 อาคารคิวเข้าสู่ภูมิ ชั้น 37-38 ถนนสาทรใต้ แขวง พุ้มหามาตม เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

สำหรับพนักงาน บริษัทจัดช่องทางติดต่อโดยตรงต่อหัวหน้าหน่วยงานฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ ฝ่ายจัดการ เพื่อแจ้งข้อร้องเรียน หรือกรณีที่พบเห็นเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิด หรือ ผ่าฝืนต่อการปฏิบัติตามจริยธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพนักงานที่เป็นผู้ร้องเรียน การสืบสวนหาข้อเท็จจริงเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายการกระทำผิดหรือไม่ อยู่ในระดับความผิดระดับใด เพื่อกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ โดยมีหน่วยงานหรือทีมงานตรวจสอบข้อเท็จจริง และสรุปรายละเอียดของเรื่องดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยให้ความสำคัญของการเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเฉพาะส่วนที่จำเป็นให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ให้ข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และรายงานต่อคณะกรรมการ

(ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทจึงได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทาง Website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัท www.lh.co.th ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

2. งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทก่อน

3. คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำมีรายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

4. บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบโดยสรุป ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ website ของบริษัท โดยเริ่มตั้งแต่รายงานประจำปี 2550 เป็นต้นมา

5. บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และ “คณะกรรมการชุดย่อย” โดยมีรายงานของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะเปิดเผยไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์ บริษัทจึงกำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคต เป็นอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็น Chief Investor Relations Officer พร้อมทั้งจัดให้มีส่วนงาน นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน

และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-8306 หรือ e-mail address: investor@lh.co.th

ทั้งนี้ในรอบปี 2560 – 2562 เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัท รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลและแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปเป็นจำนวนครั้ง/ปีได้ดังนี้

ประเภท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. Road show ในประเทศ และต่างประเทศ	6	9	13
2. Analyst Meeting	5	5	5
3. Company Visit	53	44	38
4. Conference Call	7	13	15

(จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ วิธีการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด 3 คนต้องออกตามวาระ เพื่อให้มีการสรรหากรรมการใหม่ทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	4	ท่าน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวน	2	ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	จำนวน	3	ท่าน

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามค่านิยมของกรรมการอิสระ ดังที่ได้กล่าวในหัวข้อ “การสรรหากรรมการอิสระ”

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ

ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และการทำรายงานต่างๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

องค์ประกอบและความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversify) โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็น และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ยังขาดอยู่ ดังจะเห็นได้จากโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ การบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในประกอบกิจการของบริษัทและการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและการกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน

3. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ มีทักษะ และประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และภารกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ การปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วย

3.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าวและมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาและทบทวนหลักการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 และได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของขงมติ คณะกรรมการสำหรับเหตุผลของการตัดสินใจดังกล่าว

3.4 คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณ ดังนี้

บริษัทยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทภายใต้กรอบ กฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณ เยี่ยมมืออาชีพ โดยบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เผยแพร่ในเว็บไซต์ www.lh.co.th และระบบฐานข้อมูล กลางของบริษัท มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ปฏิบัติตาม จรรยาบรรณ และวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณแก่ พนักงานทุกคนอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้มีหัวข้อเกี่ยวกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อความเข้าใจและเป็นแนวปฏิบัติ
- การสื่อให้พนักงานรับทราบแนวปฏิบัติตาม จรรยาบรรณพนักงานทางระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- การจัดทำกิจกรรมผ่านสื่อในระบบเครือข่าย อิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร โดยเฉพาะการประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการในหน้าแรก (Welcome Page)
- การติดตามการปฏิบัติผ่านการควบคุมการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วยงาน และ ผ่านกลไกการทำงาน ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการติดตามและประเมินผล

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เป็นประจำทุกปี และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบและ พัฒนาระบบในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้งานตรวจสอบ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อม ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข นอกจากนี้ ในปี 2562 ผู้สอบบัญชีของ บริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอกองค์กรได้ทำการประเมิน การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งผลการประเมินไม่มีประเด็นชี้แจง เพิ่มเติม

3.5 ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

มาตรการในการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการ ระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดย ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

1. รายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการอนุมัติการทำรายการ และให้มีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม เสมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก
2. ในการกำหนดราคา เพื่อการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ให้ใช้ราคายุติธรรม เหมาะสม และเป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
3. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอ รายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต./ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดโดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงิน ตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

3.6 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและ ประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและ จัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของ บริษัทตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทได้ จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกล่าวไว้แล้วในหัวข้อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดังนี้

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

2. หน่วยธุรกิจ (Business Unit) ของบริษัท ต้องมีกระบวนการบริหารและจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละครั้ง

3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่ติดตามการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน และมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง ด้วยการสร้างฐานองค์ความรู้ (Knowledge Base) เพราะบริษัทเชื่อว่า ความเสี่ยงสามารถบรรเทาลงหรือยอมรับได้ เมื่อผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ทุกส่วนงานรู้เท่าทันความเสียหายที่จะตามมา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งพัฒนาฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการลงทุนด้านไอทีและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แจ้งกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม โดยได้เปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล

เลขาธิการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละคน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น ในปี 2562 ได้มีการประเมินผลงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 75 – 85 = ดี ช่วงร้อยละ 65 – 75 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50 – 65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความพร้อมของกรรมการ (2) การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (3) การจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (5) การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (6) การประชุมคณะกรรมการ (7) อื่นๆ

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยเป็นการประเมินกรรมการทั้งคณะ หลักเกณฑ์การประเมินเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา สามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

7. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบบริษัท และมีคณะกรรมการ

สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนกรอง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคลและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุม ภายใต้เรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยได้ส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่นๆ อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อเป็นการพัฒนากรรมการและเพิ่มมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมากลกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมงานสัมมนาและเป็นวิทยากรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่	หัวข้อ
นายพร สุนทรจิตต์เจริญ	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	วัน 5 ตุลาคม 2562	วิทยากรบรรยาย หัวข้อ “การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์และเมืองภาคปฏิบัติ รุ่นที่ 5” คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
นายวัชริน กลิณฤกษ์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ระหว่างวันที่ 7 พฤษภาคม - 4 มิถุนายน 2562 และ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562	หลักสูตร DCP รุ่นที่ 275/2019 สถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายอดุล ชูวนิชชานนท์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ระหว่างวันที่ 23 กรกฎาคม - 20 สิงหาคม 2562 และ วันที่ 16 กันยายน 2562	หลักสูตร DCP รุ่นที่ 280/2019 สถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้ทันต่อธุรกิจที่มีการแข่งขันตลอดเวลา บริษัทได้จัดให้ผู้บริหารเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและสถาบันอบรมภายนอกบริษัท รวมถึง การฝึกอบรมการนั่งสมาธิและรับฟังบรรยายธรรม นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารเข้าศึกษาโครงการที่เป็นหลักสูตรระยะยาว ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจ ระดับปริญญาโท Executive MBA จำนวน 5 คน

9. การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึง การจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

10. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นปัญหาต่างๆเกี่ยวกับการบริหารจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในปี 2562 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562

11. การประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบ

กับผู้สอบบัญชีของบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท และมีความเป็นอิสระต่อการเสนอแนะแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงเปิดโอกาสให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทเข้าร่วม ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายใน

12. การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ

บริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการได้รวมกันไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้บริษัทได้ประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล”) ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักรู้โดยตลอดว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร กระบวนการทำงานหลักของกิจการได้คำนึงและเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม มาโดยตลอด และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีมาตรการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง เคารพสิทธิและความเสมอภาคของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจน ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิ และผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับอย่างทั่วถึงไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สำหรับ เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือปฏิบัติโดยได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และระบบฐานข้อมูลกลางของบริษัท ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย”

2. การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกการรับประโยชน์หรือหลีกเลี่ยงการรับทรัพย์สินใดๆ ที่มุ่งใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร ไม่นำทรัพย์สินขององค์กรไปหาประโยชน์ทางการค้าให้ตนเองหรือพวกพ้อง หรือละเว้นการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานได้ทราบอย่างทั่วถึงและตระหนักการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มุ่งเน้นพื้นฐานจิตใจของพนักงานในด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยการให้พนักงานเข้าฝึกอบรมพัฒนาจิตด้วยสมาธิและเทศนาธรรม

แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและควบคุมความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ

- มาตรการป้องกัน ผ่านการจัดผังองค์กรให้เหมาะสมกับการบริหารและควบคุม โครงสร้างบริษัทเสริมสร้างให้องค์กรมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมาย ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ใช้หลักการแบ่งแยกหน้าที่ มีการถ่วงดุลการใช้อำนาจและการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม จัดให้มีกระบวนการทำงานและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในแต่ละหน่วยงาน การจัดโครงสร้างองค์กรที่วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นด้านคุณธรรมจริยธรรม โดยมีกลไกการตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารและฝึกอบรมพนักงานอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท

- จัดทำจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ จัดให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง อินทราเน็ต และ เว็บไซต์ของบริษัท รวมถึง วางแผนการติดตามและประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม

- กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย ผ่านทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบ COSO ในระดับคณะกรรมการ การประเมินการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน และกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนและหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัท

- การกำกับดูแลระดับหน่วยงาน หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลฝ่ายของตน โดยการประเมินการควบคุมภายใน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ระดับหน่วยงาน และจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่ออุดช่องโหว่ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการกระทำทุจริตขึ้น ทบทวนความเหมาะสมของระบบและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคุมตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตน และมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละระดับ ควบคุม ตรวจสอบการกระทำทุจริตและข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

- หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของระบบงาน การปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสัญญาณเตือนภัยต่างๆ ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน ในการป้องกัน ติดตาม และตรวจพบ ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยรายงานผลการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

- ผ่านกลไกการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy) รายละเอียดได้แสดงอยู่ในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “มาตรการในการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง”

- กรณีพบเหตุการณ์กระทำผิด ข้อมูลจากการตรวจสอบ เรื่องร้องเรียน และมีหลักฐานอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำผิดจริง การสอบสวนการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน จะจัดตั้งคณะบุคคลสอบสวนพิเศษชั่วคราวขึ้น เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และให้ความคุ้มครองอย่างเหมาะสมแก่ผู้ให้เบาะแส

- นำกรณีที่พบเหตุการณ์กระทำผิดมาใช้เป็นกรณีศึกษา เพื่อหาแนวทางเชิงป้องกัน และวิธีตรวจสอบให้พบเหตุแห่งการกระทำดังกล่าว รวมถึง ให้ความรู้พนักงานระดับหัวหน้างานเพื่อป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นในองค์กร

พนักงานใหม่จะได้รับการแจ้งแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงานในวันแรกที่เริ่มทำงานและโดยผ่านการ Orientation พนักงานใหม่ในปี 2558 บริษัทได้จัดการฝึกอบรมภายในบริษัทให้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายปฏิบัติการ ผู้บริหารสายสนับสนุน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส และ ผู้จัดการฝ่าย เกี่ยวกับเครื่องมือและวิธีการใช้เครื่องมือในการติดตามความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถนำไปใช้ในการติดตามและประเมินความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค เสรีภาพของบุคคลที่เท่าเทียมกันทั้งศักดิ์ศรีและสิทธิ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และบริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

1) กำกับดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การใช้แรงงานเด็ก การคุกคามทางเพศ

2) การดูแลพนักงานและความเป็นอยู่ของพนักงาน โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการพนักงาน การส่งเสริมด้านการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การดูแลเอาใจใส่ด้านด้านสุขภาพร่างกาย สุขอนามัย ความปลอดภัยของทรัพย์สินและจากการทำงาน การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงสอดส่องดูแลกรณีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่เกิดขึ้นในบริษัท

3) การรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งต่อหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้เป็นเจ้าของข้อมูลนั้นๆ

4) การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม

5) เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน

6) ปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

7) การกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานของบริษัทในการประพฤติตนให้เหมาะสมกับหน้าที่การงาน ไม่กล่าวร้ายผู้อื่นหรือองค์กรโดยปราศจากมูลความจริง

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่า พนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมในด้านต่างๆ อาทิ

1) การเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อ “การเคารพสิทธิมนุษยชน”

2) การกำหนดผลตอบแทนให้สอดคล้องกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบและตามกลไกราคาตลาดแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงานให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความรู้ความสามารถ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน และแบ่งผลตอบแทนส่วนหนึ่งให้พนักงานตามผลประกอบการของบริษัท

3) การจัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่างๆ การจัดให้มีนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน และการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่อง “การกำกับดูแล” ภายใต้หัวข้อ “สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียพนักงาน”

4) การส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับชั้น

5) บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานร่วมปรึกษาหารือกับบริษัทเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน เป็นเสมือนสื่อกลางที่จะถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของพนักงานให้บริษัททราบและร่วมปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ ตลอดจนควบคุมดูแลการจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน รวมทั้ง การจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหาความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับรางวัล แปรนด์ที่น่าเชื่อถือมากที่สุด (Trusted Brand) ถึง 8 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2549-2556 รางวัลนี้มีถึงปี 2556) จากผลสำรวจผู้บริโภค โดยนิตยสาร Reader’s Digest เป็นรางวัลที่วัดความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในเอเชียและประเทศไทย ใน 6 ด้าน ได้แก่ (1) ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ (2) คุณภาพ (3) คุณค่า (4) การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค (5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (6) ความรับผิดชอบต่อสังคม โดย แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ถือเป็นแบรนด์หนึ่งเดียวที่ได้ Platinum Award ในสาขาอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ยังได้รับรางวัล The Most Powerful Brand of Thailand 2012 ในกลุ่มสินค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ โดยรางวัลนี้จัดขึ้นเนื่องในโอกาสครบรอบ 75 ปี ของการสถาปนาคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภาควิชาการตลาด ซึ่งได้ดำเนินโครงการวิจัยเรื่อง “การพัฒนาเครื่องมือประเมินคุณค่า แปรนด์ผลิตภัณฑ์เพื่อจัดอันดับแบรนด์ผลิตภัณฑ์” เพื่อพัฒนาเครื่องมือวัดแบรนด์สินค้า และจัดอันดับแบรนด์สินค้าที่แข็งแกร่งและมีพลังที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2555 (The Most Powerful Brand of Thailand 2012)

บริษัทส่งมอบบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขาย พร้อมตกแต่งจัดสวน ในสภาพโครงการที่สมบูรณ์พร้อมเข้าอยู่ เพื่อให้ผู้บริโภคได้เห็นบ้านหลังจริง บนแปลงที่ดินจริงก่อนซื้อ ได้เลือกบ้านหลังที่ชอบก่อนตัดสินใจ ไม่มีความเสี่ยงในการซื้อบ้านแล้วไม่ได้บ้านอย่างที่หวังไว้

ประโยชน์ของผู้บริโภคในการซื้อบ้านสร้างเสร็จก่อนขาย

- 1) บ้านสบายสร้างเสร็จก่อนขายช่วยให้ลูกค้ากำหนดการย้ายบ้านได้อย่างชัดเจน
- 2) ลูกค้าได้เห็นบ้านหลังจริง บนแปลงจริงก่อนซื้อเปรียบเทียบกับราคาที่ขาย
- 3) จัดให้มีสภาพแวดล้อมของโครงการที่ร่มรื่น มีสวนสวนกลาง มีสโมสร พร้อมใช้บริการได้เมื่อเข้าอยู่
- 4) การรับประกันสินค้าและการจัดให้มีระบบบริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และการตรวจเช็คบ้านในประกัน

5) บริษัทได้จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับลูกค้าโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ call center 1198 ประกอบด้วย การร้องเรียนเรื่องบ้านและคอนโด, Home Tips, การแจ้งเรื่องซ่อม Online เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าในการแจ้งเรื่องซ่อมแซมบ้าน การตรวจเช็คบ้านในประกัน โดยสามารถส่งรายการได้ตลอด 24 ชั่วโมง และลูกค้าสามารถติดตามสถานะเรื่องซ่อมได้ทันที รวมถึง หาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับบ้านของลูกค้าได้ด้วยตนเอง

ผลจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้บริโภค และมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า ทำให้ในปี 2562 ทางบริษัทแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสำคัญ

- รางวัลเกียรติยศ บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2562 กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จากงาน MONEY & BANKING AWARDS 2019 จัดขึ้นโดยวารสารการเงินธนาคาร โดยพิจารณาจากผลประกอบการในปี 2561 ของบริษัทจดทะเบียนในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม รางวัลเกียรติยศ MONEY & BANKING AWARDS 2019 จัดขึ้นเป็นปีที่ 12 เพื่อยกย่องผู้บริหาร ธนาคาร สถาบันการเงิน และบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานยอดเยี่ยม โดยแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม 8 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง กลุ่มเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจการเงิน กลุ่มทรัพยากร กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค และกลุ่มบริการ

- รางวัลเกียรติยศ “Thailand’s Top Corporate Brands 2019” ในโอกาสที่ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์องค์กรไทยที่มีมูลค่าสูงสุดในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีมูลค่าแบรนด์สูงถึง 64,811 ล้านบาท (หกหมื่นสี่พันแปดร้อยสิบเอ็ดล้านบาท) นับเป็นปีที่ 10 ของการประกาศรางวัล มีจำนวน 15 บริษัท จาก 15 หมวดธุรกิจต่างๆ ที่ได้รับรางวัลดังกล่าว

เพียงหนึ่งแบรนด์เท่านั้น ที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในแต่ละหมวด เช่น หมวดธนาคาร เงินทุนและหลักทรัพย์ ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ การแพทย์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และพาณิชย์ โดยหลักสูตรปริญญาโทด้านแบรนด์และการตลาด หรือ Master in Branding and Marketing (MBM) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลงานวิจัยและมอบรางวัล “ASEAN and Thailand’s Top Corporate Brands 2019” ให้แก่สุดยอดแบรนด์องค์กรที่มีมูลค่าสูงสุดทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ประจำปี 2562 เพื่อขยายองค์ความรู้เรื่องคุณค่าแบรนด์องค์กร สู่การสร้างความยั่งยืนของธุรกิจทั้งในไทยและภูมิภาคอาเซียน โดยเครื่องมือวัดมูลค่าแบรนด์องค์กร CBS Valuation (Corporate Brand Success Valuation) เป็นการนำตัวเลขจากงบการเงินในรายงานประจำปี ซึ่งเป็นข้อมูลที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยต่อสาธารณชนมาคำนวณโดยสูตรการประเมินมูลค่าแบรนด์องค์กร CBS Valuation เป็นสูตรที่บูรณาการมาจากแนวคิดด้านการตลาด การเงิน และการบัญชี ทำให้สามารถวัดมูลค่าแบรนด์องค์กรออกมาได้เป็นตัวเลขทางการเงิน

- รางวัล Outstanding Company Performance Awards กลุ่มรางวัล Business Excellence บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท โดยพิจารณาจากข้อมูลผลประกอบการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากงาน SET Awards 2019 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน และบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่มีความยอดเยี่ยมและดีเด่นในด้านต่างๆ จากผลการดำเนินงานในปี 2561

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ในปัจจุบัน ปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องสำคัญและส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของสิ่งมีชีวิตมากขึ้นเรื่อยๆ บริษัทมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมอนุรักษ์และปรับปรุงแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านการพัฒนานวัตกรรมที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้ค่า เพื่อสร้างและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน พนักงาน ตลอดจนลูกบ้านในโครงการ ทั้งนี้ บริษัทได้ออกแบบและผลิตสินค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด “LH SMART แนวคิดเพื่อชีวิตที่ดีกว่า” โดยการเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพและเอื้อต่อการประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการนำเทคโนโลยีและระบบมาใช้เพื่อการถ่ายเทอากาศภายในบ้าน โดยได้นำเทคโนโลยีระบบ “AirPlus ระบบควบคุมและจัดการถ่ายเทอากาศทำให้บ้านหายใจได้” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัย รวมทั้งช่วยประหยัดพลังงาน

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดใช้ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจาก Solar roof อย่างเป็นทางการบนหลังคาอาคาร 3 โครงการ โดยสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าใช้ในช่วงเวลากลางวัน

(On-grid) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 25 - 40 เปอร์เซ็นต์ และได้ต่อยอดด้านอนุรักษ์พลังงาน ด้วยการเลือกใช้ All-in-one Solar Street Light เป็นหลอดไฟส่องสว่างพร้อมแผงโซลาร์เซลล์และแบตเตอรี่ในตัว เพื่อใช้สำหรับส่องสว่างให้แก่ถนนภายในโครงการหมู่บ้าน ช่วยในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าลดการเดินสายไฟบนถนน และส่องสว่างให้ความปลอดภัยแก่โครงการมากยิ่งขึ้น โดยได้เริ่มติดตั้งใช้งานแล้วที่โครงการ VIVE บางนา

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประกาศของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบตามรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเคร่งครัด ดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดคุ้มค่า และการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อยู่เสมอ โดยปลูกฝังผ่านกิจกรรมและการฝึกอบรมที่พนักงานมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และปลูกฝังเข้าไปในชีวิตการทำงานประจำวัน เช่น การลดการใช้กระดาษและการใช้กระดาษรีไซเคิล การนำแฟ้มกลับมาใช้ใหม่ การดูแลรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ รณรงค์การประหยัดน้ำ-ไฟ เป็นต้น และในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมในการรณรงค์ลดปริมาณขยะพลาสติก ภายใต้โครงการ THINK GREEN FOR A BETTER LIVING ผ่านการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- การเลิกใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์ของน้ำดื่มที่แจกให้ลูกค้าที่สำนักงานใหญ่และโครงการ เป็นแบบกล่องน้ำดื่มกระดาษแทน รวมทั้งรณรงค์ให้นำกล่องน้ำดื่มที่ใช้แล้วไปรีไซเคิล และนำกลับมาใช้ซ้ำ

- การเลิกใช้แก้วพลาสติกในองค์กร โดยการให้พนักงานนำภาชนะมาเติมเครื่องดื่มที่บริษัทจัดไว้บริการเอง

- จัดทำโครงการ “LH Recycle Plastic Uniform” เป็นโครงการผลิตเสื้อยูนิฟอร์มจากขวดน้ำพลาสติก ซึ่งเสื้อ 1 ตัว ใช้ขวดพลาสติกกรีไซเคิล จำนวน 12 ขวด เป็นการลดจำนวนขยะพลาสติกในสังคม และส่งเสริมการนำกลับมาใช้ใหม่

- การจัดทำและแจกถุงผ้า Shopping Bag ให้แก่พนักงานและลูกค้าตามโครงการ เพื่อนำไปใช้แทนถุงพลาสติกในการจับจ่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

- การเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการหลังคาเขียว โดยมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก ด้วยการนำกล่องกระดาษน้ำดื่มที่ใช้แล้ว ไปรีไซเคิลเพื่อผลิตเป็นหลังคาบ้านหรืออาคาร (Green Roof) สำหรับผู้ขาดแคลนและชุมชนที่ประสบความเดือดร้อนทั่วประเทศ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมให้มีการให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม จากการที่คณะกรรมการ บริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน วางแนวทางและกรอบในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาเห็นชอบให้ว่าจ้าง บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นที่ปรึกษาและให้ความรู้ในเรื่องการพัฒนากระบวนการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งวางแผนการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานตามกระบวนการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัท ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการบรรลุสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชนมาโดยตลอด จึงได้สนับสนุนงบประมาณให้ฝ่ายต่างๆ จัดกิจกรรมเพื่อชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2562 บริษัท มีกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- กิจกรรมเพื่อสังคม “โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ ครั้งที่ 5”

บริษัทจัดกิจกรรม “โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ ครั้งที่ 5” โดยได้มอบสิ่งของที่จำเป็นและทุนทรัพย์ให้กับมูลนิธิธรรมิกชน เพื่อคนตาบอดในประเทศไทย สาขานครนายก ซึ่งเป็นมูลนิธิสำหรับเด็กตาบอดและพิการเข้าซ้อน ทั้งนี้โครงการนี้ได้จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปีนี้จัดขึ้นเป็นปีที่ 5 เพื่อเป็นการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562

- กิจกรรมจิตอาสา “โครงการดำน้ำ รักษาทะเล อาสาปกป้องสิ่งมีชีวิตฝั่งอ่าวไทย”

บริษัทจัดกิจกรรม โดยพนักงานกลุ่มโครงการ 2 รวมจำนวน 44 คน ร่วมกับธนาคารจิตอาสา ซึ่งเป็นองค์กรอิสระ โดยการสนับสนุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) ร่วมกันสร้างความสุขเพื่อสังคมไทย ด้วยการแบ่งปันเวลามาเป็นอาสาสมัคร ทำกิจกรรมจิตอาสาช่วยกันทำความสะอาดชายหาด ในโครงการ “ดำน้ำ รักษาทะเล อาสาปกป้องสิ่งมีชีวิตฝั่งอ่าวไทย” ที่จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR

จากการทดลองติดตั้งและใช้งานระบบ Home Automation ในปีที่ผ่านมา กับบ้านพักอาศัยจำนวนมากกว่า 1,000 หลัง โดยในปีนี้อเอง บริษัทได้เพิ่มการติดตั้งระบบ Home Automation ในแบบบ้านใหม่ๆ เพิ่มเติมอีก ไม่ว่าจะเป็นบ้านเดี่ยว ทาวน์โฮม และบ้านแฝด ซึ่งระบบฯ ช่วยตอบโจทย์ในเรื่องความปลอดภัย ความสะดวกสบาย และการประหยัดพลังงานให้แก่ผู้พักอาศัยเป็นอย่างมาก พร้อมทั้งใช้งานสะดวกผ่าน Application “Home Touch by L&H” ที่สามารถดาวน์โหลดและติดตั้งบน Smart device ได้อย่างง่ายดาย

นอกจากนั้น สำหรับโครงการแนวสูงอย่าง The Bangkok ทองหล่อ ได้นำระบบ Auto Parking (ระบบจอดรถยนต์อัตโนมัติ) มาใช้ เพื่อรองรับการจอดรถยนต์ จำนวน 194 คัน ซึ่งได้เปิดใช้งานอย่างเป็นทางการในปี 2562 ที่ผ่านมา โดยระบบ Auto Parking นี้ เหมาะสำหรับพื้นที่ที่จำกัดอย่างพื้นที่บริเวณทองหล่อ ทำให้ช่วยลดปริมาณการก่อสร้างถนนโรงจอดรถภายในอาคารจอดรถ และลดปริมาณทางลาดชันลงในที่จอดรถได้อย่างมาก เพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกบ้านในการเรียกรถโดยลิฟต์ลดปริมาณการปล่อยก๊าซ CO₂ และยังช่วยเพิ่มความปลอดภัยให้แก่รถของลูกบ้านอีกด้วย นอกจากนี้ โครงการยังได้ติดตั้งอุปกรณ์ EV charger สำหรับเติมพลังงานไฟฟ้าให้แก่รถยนต์ไฟฟ้าในโครงการจำนวน 3 จุด เป็นระบบ Normal charge ช่วยส่งเสริมการใช้รถยนต์พลังงานทางเลือก

ด้านส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี บริษัทได้เปิดตัว Application “I-Design” ที่ช่วยเหลือในด้านการตกแต่งบ้าน ผ่าน Smart device ซึ่งเปิดตัวอย่างเป็นทางการ และสามารถดาวน์โหลดได้อย่างเป็นสาธารณะ ในเดือนตุลาคม 2562 ที่ผ่านมา โดยสามารถติดตั้งได้ทั้งบน Smart phone ระบบ Android และ IOS โดย Application นี้เองช่วยให้การตกแต่งบ้านเป็นเรื่องง่าย เป็นโอเดียในการจัดวางเฟอร์นิเจอร์ พร้อมสามารถดูภาพ 3 มิติได้แบบ Real-time ทั้งโหมดภาพ 360 องศา และโหมด VR (Virtual Reality) และช่วยประมาณราคาการตกแต่งเฟอร์นิเจอร์โดยคร่าวให้อีกด้วย

สำหรับการส่งเสริมงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี ภายในองค์กรเองได้จัด Training ให้มีการเรียนรู้และฝึกใช้งานทั้งระบบ Smart Home และ Application ต่างๆ ให้ใช้งานได้อย่างคล่องแคล่ว โดยเริ่มจากพนักงานขาย และพนักงานฝ่ายบริการ ซึ่งจะเป็นส่วนงานที่จะถ่ายทอดความรู้ให้แก่ลูกค้าเป็นลำดับต่อไป

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ควบคู่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกท่านได้ร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้เชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานที่ผ่านมาได้ ดังนี้

1. จัดให้มีการทบทวนความเสี่ยง (Risk Monitoring) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ทั้งประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปี (Corporate Risks) และประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม (Risk Response Plan) ของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญทั้ง 4 ด้านคือ 1) ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ด้านการเงิน (Financial Risk) และ 4) ด้านข้อบังคับและกฎหมาย (Compliance Risk)

2. ติดตามกำกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Factors) ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางและกลยุทธ์ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนข้อแนะนำที่สำคัญ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. พิจารณาและอนุมัติการจัดทำกรอบการพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมุ่งเน้นประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการ (ESG : Environment, Social & Governance) โดยครอบคลุม 1) โครงสร้างการกำกับดูแล (Governance Structure) 2) ทิศทางเชิงกลยุทธ์ (Strategic Direction) ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นที่มีสาระสำคัญขององค์กร (Materiality Matters) และ 3) กำหนดเป้าหมายและใช้ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานด้านพัฒนาความยั่งยืน

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม

ขอแสดงความนับถือ



(บัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนและติดตามอยู่เป็นประจำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการดำเนินธุรกิจในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่มาจากภาครัฐหรือแม้แต่ตัวบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจทั้งสิ้น ดังนั้นการจัดการกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสนใจและตระหนักอยู่เสมอ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน อาทิ ด้านการบริหารและการจัดการทรัพยากรของบริษัท ด้านบัญชี-การเงิน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่รุนแรง และหรือข้อพิพาทจากการละเมิด และกระทำผิดต่อบริษัทหรือต่อบุคคลที่สาม อันนำไปสู่การฟ้องร้องทั้งทางแพ่งและทางอาญา บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ผ่านการจัดตั้งองค์กร การออกแบบผังองค์กรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วต่อการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดที่เป็นสากล เช่น การจัดตั้งให้มีคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำกับดูแลดำเนินนโยบายและรับผิดชอบต่อบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ คณะผู้บริหารรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายที่วางไว้ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อการกิจการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายต่างๆ ที่มีการแบ่งงานออกเป็นสายปฏิบัติการและสายสนับสนุน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดีเกี่ยวกับควบคุมดูแลและการถ่วงดุลอำนาจกันเองระหว่างผู้ปฏิบัติงานของแต่ละคณะ และหรือแต่ละฝ่ายก็ตาม รวมถึง การสอดส่องดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลติดตาม และพิจารณาความเหมาะสมอย่างเพียงพอหรือไม่ ของระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากสภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการประเมินอยู่เป็นประจำทุกปี และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในแต่ละปีคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้ตรวจสอบภายใน อยู่เป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เพื่อติดตามและสอบถามถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งได้รับคำชี้แจงว่ายังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับรายงานเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2562 มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำกรอบแนวทางการประเมินการควบคุมภายในตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มีขอบเขตครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประเมินผล ตามที่กำหนด โดยมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอมา

ในระดับหน่วยงานหรือฝ่าย บริษัทฯ ได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งกระทำเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและพัฒนากระบวนการต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ที่ดียิ่งขึ้น และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้ปรับเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติมแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ทำหน้าที่และรับผิดชอบเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทเพิ่มเติม เนื่องจากคณะกรรมการได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมใน 3 มิติ คือ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และมิติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะทำงานได้มีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงด้านข้อบังคับและกฎหมาย โดยได้ประเมินวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง กำหนดแนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในแต่ละเรื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงในระดับสูงเป็นลำดับแรก ซึ่งได้ดำเนินการตามกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน และในปี 2562 ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงระดับกลางและความเสี่ยงระดับต่ำที่เหลืออยู่ จนทุกความเสี่ยงในระดับองค์กรของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสมบริษัทมีการวางระบบการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์ โดยผู้บริหารมีกระบวนการติดตามความเสี่ยงผ่านเครื่องมือติดตามความเสี่ยง (Risk Monitor Tools) ในรูปแบบ Computer Based บนระบบ EIS ของบริษัทตั้งแต่ตุลาคม 2559 โดยระบบจะถูกปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันทุกเดือน และมีระบบแจ้งเตือนแก่เจ้าของความเสี่ยง เมื่อความเสี่ยงนั้นมีค่าสูงกว่าเกณฑ์ที่บริษัทยอมรับได้ และบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

นอกจากนี้ เนื่องจากคณะกรรมการได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน วางแนวทางและกรอบในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน รวมถึงพิจารณาเห็นชอบให้ว่าจ้าง บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด เป็นที่ปรึกษาในการพัฒนาระบบการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวางแผนการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานตามกระบวนการการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการบรรลุความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

4. ผ่านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กรและเป็นการวางรากฐานที่ดีในระยะยาว ผ่านกลไกที่เรียกว่า วัฒนธรรมองค์กร ด้วยการใช้นวัตกรรมเป็นแม่แบบในการเชื่อมโยงได้แก่ การฝึกอบรม การปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท การถ่ายทอดจิตสำนึกที่ดีจากบนลงสู่ล่าง การจัดให้มีการปฏิบัติธรรมอย่างต่อเนื่องทั้งพนักงานและครอบครัวของพนักงาน ความเอื้ออาทรที่มีต่อกันจากรุ่นสู่รุ่น โดยบริษัทมีความเชื่อว่าไม่มีระบบใดดีที่สุดตลอดเวลา เท่ากับการมีบุคลากรที่คิดดี ทำดี และมีจิตสำนึกสูงต่ออำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะดำรงอยู่ได้เมื่อวัฒนธรรมองค์กรแข็งแรง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) คือ นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายพรชัย เกียรติขจรวิรัช มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงระบบงานต่างๆของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านก่อนขาย

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยธุรกิจหลักเป็นการสร้างบ้านเพื่อขาย ในปี 2543 บริษัทได้เริ่มนำนโยบายสร้างบ้านก่อนขายมาใช้แทนการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (หรือที่เรียกว่าบ้านสั่งสร้าง) การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัทมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2544 – 2545 อย่างต่อเนื่อง และในช่วงปี 2546 จนถึงปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจสร้างบ้านก่อนขายทั้งหมด ยกเว้นอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ แปรนด์ INDY ที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากการสร้างก่อนการขายมาเป็นการขายก่อนการสร้างตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นบ้านสั่งสร้างมาเป็นการสร้างบ้านก่อนการขาย ส่งผลให้บริษัทต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยสูงมากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากไม่ได้รับเงินจากลูกค้ามาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งปัจจัยที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยในระยะข้างหน้า ได้แก่ (1) ราคาที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นตามภาวะต้นทุนวัสดุก่อสร้างและราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้น (2) แนวโน้มการเจริญเติบโตของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่สร้างบ้านก่อนขายเสร็จแล้วไม่สามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้ อันจะส่งผลให้บริษัทมีภาระต้นทุนสินค้าคงเหลือในปริมาณสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่า จะสามารถขายบ้านที่สร้างเสร็จได้และไม่มีภาระต้นทุนที่อยู่อาศัยที่สร้างเสร็จคงเหลือในปริมาณสูงเนื่องจาก

(1) บริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคโดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าชมโครงการในด้านงบประมาณราคาที่พักอาศัย แบบที่พักอาศัย ขนาดที่ดิน เป็นต้น รวมทั้งใช้ข้อมูลการขายโครงการในอดีตในการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างบ้านและสามารถขายบ้านก่อนขายได้

(2) ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่พึงพอใจที่จะซื้อบ้านที่สร้างเสร็จก่อนขายเนื่องจากมั่นใจได้ว่าจะได้รับส่งมอบได้ตามสัญญา เนื่องจากในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วงปี 2540 - 2541 ผู้ประกอบการหลายรายไม่สามารถสร้างบ้านและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา

(3) บริษัทเป็นผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ และอยู่ในตลาดมานานเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี จึงมีความได้เปรียบทั้งในด้านข้อมูลทางการตลาดและความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าเป้าหมาย จึงสามารถพัฒนาที่พักอาศัยได้ตรงความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้โครงการที่พักอาศัยของบริษัทภายใต้

ตราสัญลักษณ์ “แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์” ได้รับการยอมรับจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในด้านคุณภาพและทำเลที่ตั้ง

(4) แม้ว่าปัจจุบันจะมีปัจจัยเสี่ยงต่อการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค แต่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทยังคงมีความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพราะผู้บริโภคคาดหวังว่าจะได้รับบริการหลังการขายที่ดี

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัสดุแรงงานในการก่อสร้างและต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการหลายรายพัฒนาโครงการใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการวัสดุและแรงงานในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และส่งผลให้ราคาของวัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ในปี 2562 ดัชนีรวมราคาวัสดุก่อสร้างโดยเฉลี่ยปรับตัวลดลงจากปี 2561 ประมาณร้อยละ 1.30 อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนวัสดุและแรงงานในการก่อสร้าง และต้นทุนวัสดุในการก่อสร้างอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ในอนาคตจากงานก่อสร้างที่จะเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ อาจส่งผลให้ระยะเวลาการพัฒนาโครงการของบริษัท และต้นทุนการก่อสร้างโครงการของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการหากำไรของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่จำนวน 78 โครงการ จึงทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง และเนื่องจากบริษัทได้ใช้นโยบายสร้างบ้านก่อนขายแทนการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อ (ยกเว้นโครงการคอนโดมิเนียมและทาวน์เฮ้าส์ แปรนด์ INDY ที่บริษัทเปิดให้ลูกค้าจองก่อนการสร้าง ตั้งแต่เดือนกันยายน 2553 เป็นต้นมา) ซึ่งนโยบายสร้างบ้านก่อนขายทำให้บริษัทและผู้รับเหมาสามารถวางแผนการก่อสร้างและสั่งซื้อวัสดุได้ล่วงหน้า ซึ่งเป็นการป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัสดุ และยังสามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาการก่อสร้างได้ค่อนข้างแน่นอน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ จำนวน 6,037 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.3 ของสินทรัพย์รวม (รายละเอียดตาม การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ) โดยเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่สำคัญประกอบด้วย

1. Starmalls Inc. เงินลงทุนในฟิลิปปินส์ จำนวน 2,579 ล้านบาท

2. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮ้าส์ 778 ล้านบาท
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮ้าส์ จำนวน 392 ล้านบาท
4. บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำนวน 178 ล้านบาท
5. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าแอลเอชซ้อปปีง เซ็นเตอร์ จำนวน 804 ล้านบาท
6. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า แอลเอช โฮเทล จำนวน 1,390 ล้านบาท

และมีเงินลงทุนอื่น ที่บริษัทได้ตั้งสำรองไว้จำนวน 111 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของเงินลงทุนซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนลดลง

ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในตราสารทุนของบริษัทนั้นให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งธุรกิจที่น่าสนใจและพิจารณาแล้วว่าน่าจะมีผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยการตัดสินใจลงทุนจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนระยะยาวบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวในบัญชี กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของลงทุนในบริษัทอื่นแสดงไว้ในงบดุลจำนวน 111 ล้านบาท

(2) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท จำนวนเงินรวม เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย 12,580.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)	เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัทย่อย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
Land and Houses U.S.A. Inc.	100.00	9,264.0	3.4 - 4.5
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	99.99	2,441.1	3.5
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีส จำกัด	99.99	729.7	3.5
บริษัท สยามธานีพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99	115.8	3.5
บริษัท แอตแลนติก เรียวเลสเทท จำกัด	99.99	30.1	3.5
รวม		12,580.7	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Land and Houses U.S.A. Inc. (LH USA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 100% โดยให้กู้ยืมเงินจำนวน 296.8 ล้านบาทหรือสหรัฐ คิดเป็นเงินไทยจำนวน 9,264 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.4-4.5 ต่อปี และจะชำระคืนให้บริษัทเมื่อได้ขายอสังหาริมทรัพย์ที่ซื้อมาได้แล้ว หรือเมื่อกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้

บริษัทย่อยอื่นๆ กู้ยืมเงินบริษัทเพื่อจัดทำโครงการบ้านจัดสรร บริษัทจะได้รับเงินคืนเมื่อทางบริษัทได้ดำเนินการโครงการและโอนบ้านให้แก่ลูกค้าแล้ว

บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย แต่บริษัทย่อยได้นำเงินไปลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถขายได้ ส่วนบริษัทย่อย LH USA กู้เงินจากบริษัทเพื่อลงทุนซื้ออะพาร์ตเมนต์ให้เช่า 4 แห่ง ในรัฐแคลิฟอร์เนีย 3 แห่ง และรัฐโอเรกอน 1 แห่ง ซึ่งจะให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่บริษัทในอนาคต โดย LH USA มีการจัดทำแผนการขายอะพาร์ตเมนต์แต่ละแห่งเมื่อได้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่ การส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ การกำหนดนโยบายและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดูแลและติดตามการชำระคืนหนี้และดอกเบี้ยให้แก่บริษัทตามกำหนด บริษัทจึงคาดว่าไม่น่าจะมีปัญหาการชำระคืนหนี้ของบริษัทย่อย และไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย

(3) ความเสี่ยงจากการฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องที่สำคัญคือ

1. นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 517 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 461 ล้านบาท ขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา
2. มีคดีความอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นจำเลย ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมเท่ากับ 155 ล้านบาท

คดีทั้งหมดดังกล่าวมีทุนทรัพย์รวม 672 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 461 ล้านบาท ซึ่งความเสียหายสูงสุดที่จะเกิดกับบริษัทฯ มีมูลค่าทั้งสิ้น 672 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2562)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)			ความเห็น คณะกรรมการตรวจสอบ
			2560	2561	2562	
บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ (Q-CON)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Q-CON ในสัดส่วนร้อยละ 21.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายนพ สุทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทซื้อวัสดุก่อสร้างจาก Q-CON ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า เงินปันผลรับ 	19	23	37	<ul style="list-style-type: none"> เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์(HMPRO)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HMPRO ในสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ นายนพ สุทรจิตต์เจริญ และ นายอาชวิน อัครโกคิน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัสดุตกแต่งบ้านจาก HMPRO ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่อื่น ๆ เงินปันผลรับ 	37	29	65	<ul style="list-style-type: none"> เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้าเป็นตาม ปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้เฮ้าส์ (OHPF)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ OH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 OH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ OHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 บริษัทและ OH มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายนพ สุทร จิตต์เจริญ นายอดิสร ธนันทน์ราพุล และ นายอาชวิน อัครโกคิน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารจาก OHPF เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ค่าเช่าและบริการจ่าย เงินมัดจำ เงินปันผลรับ 	68	72	74	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าตาม ปกติของธุรกิจโดยเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาเช่าที่ OHPF ให้เช่ากับลูกค้ารายอื่น เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ (LH Bank)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียลกรุป(LHFG) ร้อยละ 21.88 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน LH Bank และ LH Fund บมจ.ควอลิตี้เฮ้าส์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษั ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 13.74 น.ส.เพียงใจ หาญพาณิชย์ มารดาของ นายอนันต์ อัครโกคิน ถือหุ้นใน LHFG ในสัดส่วนร้อยละ 10.43 มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายนพ สุทรจิตต์เจริญ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์, กระแสรายวัน,ฝากประจำ และ ใ้รับเงินฝากประจำกับ LH Bank ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินปันผลรับ 	2,311	5,191	3,366	<ul style="list-style-type: none"> รายการเงินฝากดังกล่าวเป็นรายการฝากเงินตามปกติของบริษัท โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกันกับที่บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องได้รับจาก LH Bank และไม่มีข้อผูกมัดในการฝากเงินแต่อย่างใด เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
บลจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ (LH Fund)		<ul style="list-style-type: none"> เงินลงทุนในกองทุน 	500	500	-	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนเหมือนผู้ลงทุนทั่วไป
บมจ.ควอลิตี้เฮ้าส์ (OH)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ OH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 บริษัทและ OH มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายนพ สุทรจิตต์เจริญ นายอดิสร ธนันทน์ราพุล และ นายอาชวิน อัครโกคิน 	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลรับ 	401	562	562	<ul style="list-style-type: none"> เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 2562)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)			ความเห็น คณะกรรมการตรวจสอบ
			2560	2561	2562	
บจ. สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ (SRD) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH)	<ul style="list-style-type: none"> - นายอนันต์ อัครโกคิน ถือหุ้นใน LH ร้อยละ 23.93 ในขณะที่เดียวกันก็เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน SRD ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 27 และถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 13 - LHMH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 	<ul style="list-style-type: none"> - LHMH รับจ้างเป็นที่ปรึกษาและบริหารจัดการด้านการตลาดและการขายให้กับ SRD เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2559 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 35 ล้านบาท และมีการต่อสัญญาอีก 3 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2560 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 200 ล้านบาท มีการทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเพิ่มเติม ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีมูลค่าเพิ่มเติมจากสัญญาเดิม รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 60 ล้านบาท - LHMH รับจ้างเป็นที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงพื้นที่และบริหารจัดการด้านการขายในส่วนของพื้นที่ร้านค้าที่มีการปรับปรุงให้กับ SRD เป็นระยะเวลา 1 ปี 8 เดือน ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์ 47 - รายได้ค่าบริการทรัพยากรบุคคล - - ลูกหนี้อื่น 16 	47	69	98	<ul style="list-style-type: none"> - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท - จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 เห็นว่าเป็นการเข้าทำรายการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นไม่ต่างจากคณะกรรมการบริษัท
กองทุนรวม สิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้เฮ้าส์ (QHPF) กับ บจ. แอลเอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล (LHMH)	<ul style="list-style-type: none"> - LHMH เป็นบริษัทย่อยที่ LH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 - QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QHPF ในสัดส่วนร้อยละ 25.66 - LH และ QH มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ นายอดิสร ธนนันท์นราพูล และ นายอาชวิณ อัครโกคิน 	<ul style="list-style-type: none"> - LHMH รับจ้างบริหารพื้นที่ค้าปลีก Life Center ให้กับ QHPF เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2562 - LHMH รับจ้างบริหารบุคคลใน Life Center ให้กับ QHPF เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์ 3 - รายได้ค่าบริการทรัพยากรบุคคล - - ลูกหนี้อื่น 1 	3	4	4	<ul style="list-style-type: none"> - เงื่อนไขและราคาเป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
บจ. คาซ่า วิลล์	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ QH ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบจ. คาซ่า วิลล์ - บริษัทและ QH มีการรวมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ นายอดิสร ธนนันท์นราพูล และ นายอาชวิณ อัครโกคิน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทซื้อที่ดินไม่มีสิ่งปลูกสร้างจาก บจ. คาซ่า วิลล์ โฉนดที่ดินเลขที่ 8064 เลขที่ดิน 33 หน้าสำรวจ 231 เนื้อที่ 550 ตร.ว. ตั้งอยู่ที่ ต. บางเลน อ. บางใหญ่ จ. นนทบุรี 	-	-	11	<ul style="list-style-type: none"> - ราคาซื้อขายที่ดินเป็นราคาปกติเทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อขายกันบริเวณข้างเคียง

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะช่วยให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ยกเว้นธุรกรรมดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้ คือ

4.1 เป็นการทำการรายการทางธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

4.2 เป็นการทำการรายการภายใต้โครงการสิทธิของพนักงานซึ่งสิทธิดังกล่าวเป็นการให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนที่ปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นการทั่วไป มิได้เป็นการให้สิทธิแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

กรณี บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป (LHFG) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้น LHFG ซึ่งถือหุ้น 100% ในธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ (LH Bank) ประกอบด้วย

(1) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.88

(2) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.74

(3) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.43

(4) CTBC BANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.62

ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.33

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับ LH และ QH เนื่องจากเป็นผู้มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับคุณอนันต์ อัครโกคิน โดยกลุ่มคุณอนันต์ อัครโกคิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน LH ในสัดส่วนร้อยละ 30.73 (ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562)

การที่คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่ง LH Bank เป็นบริษัทร่วมของ LH และ QH เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 13.74 นั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ตามที่ระบุในข้อ 6 ความว่า “บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.” ทั้งนี้ เหตุผล ความจำเป็น และที่มาของการกำหนดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว สืบเนื่องจาก LHFG ได้ยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ในนาม LH Bank และตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขออนุญาตจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 23 มกราคม 2547 ข้อ 4.6 ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่สามารถยื่นคำขอจัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไว้ว่า “ผู้มีสิทธิยื่นคำขอจะต้องไม่มีบุคคลอื่น เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ตั้งแต่วันที่รัฐมนตรีลงนามในประกาศฉบับนี้จนถึงที่ได้รับอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์หรือจนถึงวันที่ได้รับแจ้งไม่เห็นชอบกับคำขอที่ยื่น แล้วแต่กรณี” โดยผู้ถือหุ้นหลัก

หมายความว่า ผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป การเข้าถือหุ้นในธนาคารพาณิชย์เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง โดยคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ได้รับอนุญาตดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 29 เมษายน 2557 คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ถือหุ้นทางอ้อมใน LH Bank ในสัดส่วนร้อยละ 16.20

โครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณาว่า โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขของการขอจัดตั้ง LH Bank ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นของคุณเพียงใจ จะลดลงตามแผนการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและผู้ถือหุ้นที่มีต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง อีกทั้งการประกอบธุรกิจหลักของ LH Bank ไม่มีลักษณะแข่งขันหรือปรากฏเหตุที่จะทำให้มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของ LH และ QH เสียประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่ทำให้ LH และ QH ขาดคุณสมบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยเรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตามหนังสือของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ บจ. 462/2548 เรื่องตอบข้อหารือเรื่อง การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2548)

นอกจากนี้ แนวทางการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ได้แก่

(ก) ลักษณะการประกอบธุรกิจของ LH Bank ซึ่งประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ไม่เป็นการแข่งขันกับการประกอบธุรกิจหลักของ LH และ QH ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(ข) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ จะต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยไม่เกินสัดส่วนร้อยละ 5 ตามระยะเวลาที่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง

(ค) คุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ไม่ได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ LH Bank

(ง) LH Bank มีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ LH และ QH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

เมื่อวันที่ 27 ก.ค.2560 CTBC Bank Company Limited ธนาคารสัญชาติไต้หวัน ได้เข้าซื้อหุ้นใน LHFG จำนวน 7,545 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 16,599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.62 ของทุนชำระแล้ว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงเหลือร้อยละ 21.88 และทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ ลดลงเหลือร้อยละ 10.43

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผล ในการจัดทำงบการเงินนี้ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความคิดเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้อย่างทันถ่วงที ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ตรวจสอบและประเมิน

ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนพิจารณาธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผล ได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ขอแสดงความนับถือ



(นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ)
ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ ด้านกฎหมาย บัญชี การเงินและการจัดการ และทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ในปี 2562 ได้จัดการประชุมรวม 6 ครั้ง ผู้เข้าร่วมประชุมมีดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด
คุณภควัด โกวิทวัฒนพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 / 6
คุณพิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6
คุณบัณฑิต พิทักษ์สิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบของบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้เชิญผู้ตรวจสอบบัญชีผู้จัดการฝ่ายบัญชีและฝ่ายจัดการอื่นๆ เข้าร่วมหารือในประเด็นที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกครั้ง สำหรับการประชุมในครั้งที่ 5 เป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือฝ่ายใดๆ ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เป็นการรับฟังสภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับทราบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่สำคัญ และรับทราบมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบหรือทบทวนในประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเสนอแนะมา

สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาสและประจำปี เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เช่นเดียวกับปีก่อนๆ ที่ผ่านมา

2. สอบทานและติดตามอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รายงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการจัดการอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบความบกพร่องด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมกับพิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2563 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน

3. สอบทานและติดตามคดีความสำคัญๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับเสนอแนะให้บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุการณ์ใด ที่นำไปสู่การขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ

4. สอบทานรายการเกี่ยวโยง มีการติดตามอย่างต่อเนื่องสำหรับธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องตามเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้ กล่าวคือ ธุรกรรมที่เป็นรายการเกี่ยวโยงได้ปฏิบัติเป็นปกติ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

5. คัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ชื่อเสียง ผลงาน รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม ในปีนี้ได้นำเสนอ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชี จากที่ประชุม สามีผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

6. เน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้าง มาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่เหนือเกณฑ์ปกติทั่วไป พร้อมกับ เสนอแนะให้มุ่งการพัฒนาธุรกิจแบบยั่งยืนควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อ สังคมของธุรกิจ รวมถึงการเสนอแนะให้บริษัทฯ ยกระดับการต่อต้าน การทุจริต เพื่อแสดงเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นในการต่อต้าน คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมรับฟังแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงและความคืบหน้าการจัดทำแผนพัฒนาความยั่งยืน ของบริษัทฯ จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนา อย่างยั่งยืน โดยทราบว่า บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามอย่างเหมาะสม ที่จะใช้เป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีแนวทางการจัดการ กับความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

8. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้เป็นอย่างดีเป็นอิสระ ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้ทำการประเมินตนเอง ณ ตอนสิ้นปี เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขต ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นร่วมกันว่า บริษัทฯ มีการตระหนักถึงผลประโยชน์ของ ผู้ถือหุ้นและทุกภาคส่วน ที่เกี่ยวข้องเป็นสิ่งสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่วางไว้ และขอเรียนว่าคณะกรรมการ ไม่พบข้อบกพร่องอย่างเป็นสาระสำคัญ

ขอแสดงความนับถือ



(นายภควัต โกวีทวัฒน์พงศ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(ก) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงาน

ปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 31,724.30, 30,513.64 และ 25,151.36 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากสถานการณ์การเมืองในประเทศ และสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา ทำให้ยอดขายลดลงจำนวน 1,210.66 และ 5,362.28 ล้านบาทในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 จากการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยได้ชะลอตัวลงจากมาตรการจำกัดสินเชื่อของรัฐ ส่งผลให้การตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ส่งผลให้รายได้ของบริษัทลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้จากการขายลดลงจาก 31,724.30 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 30,513.64 ล้านบาทในปี 2561 ลดลง 1,210.66 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.82 ปี 2562 ยอดขาย 25,151.36 ล้านบาท ลดลง 5,362.28 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 17.57

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไรขั้นต้น	12,006.73	12,011.51	9,701.89
อัตรากำไรขั้นต้น	34.38%	35.07%	32.28%

กำไรขั้นต้นของปี 2562 ลดลงจำนวน 2,309.62 ล้านบาทมาจากยอดขายที่ลดลง และอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงจากร้อยละ 35.07 เป็นร้อยละ 32.38 มาจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมากกว่าร้อยละ 80 ของรายได้รวมมาจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยปี 2560 2561 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.79 83.72 และ 75.51 ของรายได้รวมตามลำดับ รองลงมาเป็นรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ ซึ่งปี 2560 2561 และปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.24 10.24 และ 14.73 ของรายได้รวมตามลำดับ

ปี 2560 นอกเหนือจากรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และค่าเช่า บริษัทมีกำไรจากการขายสิทธิการเช่าในโรงแรม แกรนด์ เซ็นเตอร์ ราชาดริ ให้แก่กองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล จำนวน 2,080 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.36 ของรายได้รวม และบันทึกการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บมจ. แอลเอชไฟแนนซ์เชียลกรุ๊ป (LH BANK) จากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน LH BANK ของ CTBC Bank จำนวนร้อยละ 35.36 ของทุนชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนของ LH BANK ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท เป็นกำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวมจำนวน 1,135 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของรายได้รวม

ปี 2561 บริษัทบันทึกกำไรจากการอพาร์ทเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกาในราคาขาย 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรประมาณ 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา คิดเป็น 1,335.49 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 3.66 ของรายได้รวม

ปี 2562 บริษัทบันทึกกำไรจากการขายโรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์พอยด์ สุขุมวิท 55 ในราคา 4,155 ล้านบาท และมีกำไรจำนวน 2,418.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.26 ของรายได้รวม

รายได้จากการขาย :

ประกอบด้วยรายได้จากการขายบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และ คอนโดมิเนียม รับรู้เป็นรายได้เมื่อทำการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว รายได้จากการขายส่วนใหญ่ในปี 2560 2561 และปี 2562 มาจากการขายบ้านเดี่ยวร้อยละ 59.5 ร้อยละ 68.7 และร้อยละ 75.8 ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายให้ความสำคัญในการก่อสร้างบ้านเดี่ยวเพื่อจำหน่าย ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังได้ขยายฐานลูกค้าไปในการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อขายประเภททาวน์เฮ้าส์และคอนโดมิเนียม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตามเนื่องจากคอนโดมิเนียมมีความต้องการที่ผันผวนไปตามภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน บริษัทจึงต้องพิจารณาการเปิดขายโครงการให้เหมาะสมกับสภาพในขณะนั้น

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2560 2561 และปี 2562 เป็นดังนี้

ปี 2560 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 31,724.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 4,351.92 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.9 จากความเชื่อมั่น และกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากในปี 2559

ปี 2561 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 30,513.64 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,210.68 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.8 จากความเชื่อมั่น และกำลังซื้อที่ลดลง

ปี 2562 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 25,151.36 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5,362.28 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17.57 จากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงอันเนื่องมาจากสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ :

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการของบริษัทฯ มีสัดส่วนสูงขึ้นต่อเนื่องในปี 2560 2561 และปี 2561 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2560	2561	2562
รายได้ค่าเช่า	3,197.31	3,733.32	4,906.52
คิดเป็นร้อยละของรายได้รวม	8.24	10.24	14.73
เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	661.18	536.31	1,173.20
เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ	26.07	16.77	31.43
อัตรากำไรขั้นต้น	23.66	24.03	31.49

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทได้ลงทุนในสิทธิการเช่า และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมากขึ้น

ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 3,197.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.24 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 661.18 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.07

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 3,733.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.24 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 536.31 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.76

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากค่าเช่า 4,906.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.73 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 1,173.20 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.43

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม :

ปี 2560 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 3,136.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 173.38 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.85

ปี 2561 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 3,404.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 267.58 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.53

ปี 2562 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 3,382.51 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 21.98 ล้านบาท

ตารางส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ของปี 2560, 2561 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	737.24	680.04	703.32
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	1.16	12.12	38.02
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	1,477.26	1,696.82	1,867.48
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์ 2	56.53	66.28	56.81
บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์	864.72	949.23	716.88
รวม	3,136.91	3,404.49	3,382.51
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	173.38	267.58	(21.98)
คิดเป็นเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ	5.85	8.53	(0.65)

รายได้อื่น :

ประกอบด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน กำไรจากการโอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโครงการ ดอกเบี้ยรับ ค่าบริการสาธารณสุขปโภค เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ โดยรายได้อื่นของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ปี 2560 รายได้อื่น จำนวน 3,864.17 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 2,080.00 ล้านบาท รายได้ค่าบริการสาธารณสุขปโภค จำนวน 278.61 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 152.74 ล้านบาท กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป (LHFG) จำนวน 1,135.22 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 217.82 ล้านบาท

ปี 2561 รายได้อื่น จำนวน 2,200.18 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 1,663.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.06 ประกอบด้วยกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 1,335.49 ล้านบาท

(ซึ่งมาจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าในสหรัฐอเมริกาในราคา 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรจากการขายประมาณ 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) รายได้ค่าบริการสาธารณสุขปโภคจำนวน 327.27 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 227.89 ล้านบาท กำไรจากการขายโครงการจำนวน 115.73 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 193.80 ล้านบาท

ปี 2562 รายได้อื่น จำนวน 3,249.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 1,049.29 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.69 ประกอบด้วยกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 2,418.31 ล้านบาท (ซึ่งมาจากการขายโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้แก่กองทัพเรือ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในราคา 4,155 ล้านบาท) รายได้ค่าบริการสาธารณสุขปโภค จำนวน 349.50 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 230.50 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นๆ จำนวน 251.16 ล้านบาท

กำไรขั้นต้น :

ปี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 34.38 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 35.46 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการอยู่ที่ร้อยละ 23.66

ปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 35.07 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 36.42 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการอยู่ที่ร้อยละ 24.03

ปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.28 โดยกำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 32.43 และ อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการอยู่ที่ร้อยละ 31.49

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร :

ปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,802.28 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 7.23 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 743.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.10 เป็นการเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินจากคดีความจำนวน 735.63 ล้านบาท

ปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,681.09 ล้านบาท หักด้วยการโอนกลับประมาณการหนี้สิน จำนวน 273.22 ล้านบาท คงเหลือค่าใช้จ่ายในการบริหารสุทธิ จำนวน 2,407.86 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.61 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 394.42 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 14.07 จากการกลับรายการประมาณการหนี้สินจากคดีความที่เคยตั้งไว้

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,367.72 ล้านบาท หักด้วยการโอนกลับประมาณการหนี้สิน จำนวน 352.70 ล้านบาท คงเหลือค่าใช้จ่ายในการบริหารสุทธิ จำนวน 2,015.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 6.05 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 392.84 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 16.31 เกิดขึ้นจากประมาณการหนี้สินจากคดีความที่ลดลง จำนวน 195 ล้านบาท เงินเดือนปลະผลตอบแทนลดลงจำนวน 123 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขาย :

ค่าใช้จ่ายในการขายที่ไม่รวมภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอน

ปี 2560 มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 987.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 2.55 มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 67.32 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.32

ปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 1,095.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.01 มีค่าใช้จ่ายในการขายสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 108.10 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.95

ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 728.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 2.19 มีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 367.23 ล้านบาท คิดเป็นลดลง

ร้อยละ 33.52 ซึ่งเป็นผลมาจากการนำมาตรฐานการรายงานทางบัญชีฉบับที่ 15 มาใช้ จึงได้นำค่าส่งเสริมการขายที่เดิมแสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 378 ล้านบาทไปแสดงหักจากรายได้จากการขายแทน

ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน :

ปี 2560 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 1,221.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 229.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.17 ตามยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2560

สำหรับปี 2561 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 1,166.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 3.20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 54.65 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.47 ตามยอดรายได้ที่ลดลงในปี 2561

สำหรับปี 2562 ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอนมีจำนวน 974.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ร้อยละ 2.93 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ลดลงจำนวน 191.89 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.45 ตามยอดรายได้ที่ลดลงในปี 2562

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล :

ปี 2560 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 10,548.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,438.89 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.08 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 9,537.98 ล้านบาท ลดลง 1,010.07 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.58 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล 9,219.41 ล้านบาท ลดลง 318.57 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.34 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล :

ปี 2560 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 13,043.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,344.18 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.91 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 12,211.89 ล้านบาท ลดลง 831.82 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.38 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 11,766.48 ล้านบาท ลดลง 445.41 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.65 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิ :

ปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 10,463.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,845.25 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.41

ปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 10,475.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.21 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.12

ปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 10,024.90 ล้านบาท ลดลง 450.53 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 4.30

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น เมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2560 2561 และปี 2562 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.38 35.07 และ 32.43 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2560 2561 และปี 2562 เท่ากับร้อยละ 26.98 28.74 และ 30.10 ตามลำดับ

กำไรต่อหุ้น :

จำนวนหุ้นในปี 2560 2561 และ ปี 2562 มีจำนวนหุ้นเท่ากับ 11,950 ล้านหุ้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บริษัทมีกำไรต่อหุ้น ในปี 2560 2561 และ ปี 2562 จำนวน 0.88 0.88 และ 0.84 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

เงินปันผลจ่าย : จากผลการดำเนินงาน บริษัทได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2560 2561 และ ปี 2562 ดังนี้

	อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559	89.23	4,123 3,575	9 กันยายน 2559 24 พฤษภาคม 2560
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560	85.65	4,780 4,182	6 กันยายน 2560 22 พฤษภาคม 2561
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561	85.53	4,780 4,182	11 กันยายน 2561 21 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562	83.44	3,585 4,780	11 กันยายน 2562 22 พฤษภาคม 2563

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2560 ในอัตราร้อยละ 0.40 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,780 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 กันยายน 2560 และเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ในอัตราร้อยละ 0.75 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,182 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 คิดเป็นอัตรากำไรจ่ายปันผลปี 2560 ในสัดส่วนร้อยละ 85.65 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2561 ในอัตราร้อยละ 0.40 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,780 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2561 และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราร้อยละ 0.75 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,182 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 คิดเป็นอัตรากำไรจ่ายปันผลปี 2561 ในสัดส่วนร้อยละ 85.53 ของกำไรสุทธิ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติให้จ่ายเงิน

ปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.30 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 3,585 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2562 และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.70 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,780 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 คิดเป็นอัตรากำไรจ่ายปันผลปี 2562 ในสัดส่วนร้อยละ 83.44 ของกำไรสุทธิ

(ข) สถานะการเงิน สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้น ปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 จำนวน 109,491.50 ล้านบาท 111,480.89 ล้านบาท และ 113,139.05 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างบ้านก่อนขายและมีการทยอยเปิดโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง สินทรัพย์ที่สำคัญจึงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือซึ่งประกอบด้วยที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง นอกจากนั้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทในลำดับต่อไปได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2560 2561 และปี 2562 จำนวน 48,197.92 ล้านบาท 48,243.27 ล้านบาท และ 53,373.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 44.02 43.27 และร้อยละ 47.18 ตามลำดับ บริษัทได้แยกแสดงรายการที่ดินที่ยังไม่ได้มีการพัฒนาของ

บริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2560 2561 และปี 2562 เท่ากับ 2,508.21 1,337.20 และ 1,337.20 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ติรอกการพัฒนา โดยแสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินค้าคงเหลือเมื่อเริ่มทำการพัฒนา

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2560 2561 และ ปี 2562 บริษัทฯ

มีลูกหนี้การค้าสุทธิ 162.55 ล้านบาท, 228.57 ล้านบาท และ 223.84 ล้านบาท ตามลำดับ มาจากธุรกิจให้เช่าและบริการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
บมจ. แอลเอช ไฟแนนซ์เซียลกรุ๊ป	8,444.89	8,697.40	9,015.46
บมจ. คอวลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์	379.42	391.70	423.71
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	6,252.42	6,639.18	7,009.22
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮาส์ 2	442.19	419.34	383.30
บมจ. คอวลิตีเฮาส์	7,058.91	7,425.35	7,573.69
รวม	22,577.83	23,572.97	24,405.38
คิดเป็นร้อยละของทรัพย์สินรวม	20.62	21.15	21.57

เงินลงทุนระยะยาว ณ สิ้นปี 2560 2561 และ ปี 2562 มีจำนวน 7,156.48 5,707.52 ล้านบาท และ 6,036.84 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 6.54, 5.12 และ 5.34 ตามลำดับ

ปี 2560 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 7,156.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,644.41 ล้านบาท จากการซื้อหน่วยลงทุนในประเทศเพิ่มขึ้น 559.60 และการตั้งค่าเผื่อการปรับมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,084.80 ล้านบาท

ปี 2561 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 5,707.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,448.96 ล้านบาท จากการซื้อหน่วยลงทุนในประเทศเพิ่มขึ้น 307.78 และหักด้วยค่าเผื่อการปรับมูลค่าลดลง 1,756.74 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงในมูลค่าของหุ้น Vistamalls Inc. ที่ประเทศฟิลิปปินส์

ปี 2562 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 6,036.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 329.32 ล้านบาท จากมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561

ที่ดินรอกการพัฒนา ณ สิ้น ปี 2560 2561 และ ปี 2562 มีจำนวน 2,508.21 ล้านบาท 1,337.20 และ 1,337.20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 2.29 1.20 และ 1.18 ตามลำดับ

ปี 2560 ที่ดินรอกพัฒนามีจำนวนรวม 2,508.21 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 720.13 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้โอนที่ดินรอกการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 691 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือในระหว่างปี 2560

ปี 2561 ที่ดินรอกพัฒนามีจำนวนรวม 1,337.20 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 720.13 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้โอนที่ดินรอกการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,171 ล้านบาท ไปเป็นสินค้าคงเหลือในระหว่างปี 2561

ปี 2562 ที่ดินรอกพัฒนามีจำนวนรวม 1,337.20 ล้านบาท หลังหักสำรองเผื่อด้อยค่าจำนวน 720.13 ล้านบาท เท่ากับปี 2561

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอกพัฒนาบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอกพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินรอกพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	1,860	689	689

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ปี 2560 2561 และปี 2562 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 17,397.42 14,406.73 และ 13,264.21 ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2560 LH USA ได้เข้าซื้ออะพาร์ตเมนต์แห่งหนึ่งในแคลิฟอร์เนียในราคาประมาณ 118.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 3,950 ล้านบาท)

ปี 2561 LH USA ได้ขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าในแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ในราคา 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา มีกำไรจากการขายจำนวนประมาณ 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และได้รับรู้รายได้ดังกล่าวในงวดปีปัจจุบันจำนวน 1,335.49 ล้านบาท

ปี 2562 ไม่มีรายการซื้อหรือขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในสหรัฐอเมริกา

โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าดังนี้

(ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
มูลค่ายุติธรรม	18,058	14,508	13,482

- ในปี 2560 2561 และ 2562 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากโครงการอะพาร์ตเมนต์ที่ให้เช่าของ LH USA ที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน มีดังนี้

(ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
รายได้ค่าเช่า	672	715	645
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	600	647	575

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาตามตารางข้างล่าง

(ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ราคาสุทธิ	568.95	863.09	687.75
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5.14)	294.14	175.34

สิทธิการเช่า

ปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิการเช่าจำนวน 3,665.53 6,652.60 และ 5,729.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประกอบด้วยสิทธิการเช่าดังนี้

(ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
โรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	-	-	-
โรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55	1,584.53	1,530.38	-
โรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ และศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา	2,014.91	4,436.41	4,246.38
ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พระราม 3	42.00	445.17	869.53
ที่ดินเปล่า	24.09	240.64	613.87
รวม	3,665.53	6,652.60	5,729.78

ปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์ และสัญญาขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล มีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 3,749 ล้านบาท มีกำไรจำนวน 2,080 ล้านบาท และได้นำสิทธิการเช่าโครงการ โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ พัทยา และ ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาว

ปี 2561 บริษัทได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) เกี่ยวกับระยะเวลาของการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน LHHOTEL โดยบริษัทแอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และดำรงระยะเวลาเช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์ของ โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ และ ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด

ปี 2562 บริษัทได้ขายโรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้แก่กองทุนเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในราคา 4,155 ล้านบาท

คุณภาพของสินทรัพย์

(1) สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีความเคลื่อนไหวดังนี้

(ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
สินค้ำคงเหลือสุทธิ	48,197.92	48,243.27	53,373.60
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(727.80)	45.35	5,130.33
คิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม	44.02	43.27	47.18

สินค้ำคงเหลือของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนระหว่างร้อยละ 43 – 47 ของสินทรัพย์รวม

(2) เงินลงทุนระยะยาว ณ 31 ธันวาคม ปี 2562

(ล้านบาท)

	หลักทรัพย์เพื่อขาย	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
ตราสารทุน	4,749.98	204.41	4,954.39
บวก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,192.95	-	1,192.95
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน	-	(110.50)	(110.50)
รวม	5,942.93	93.91	6,036.84

สภาพคล่อง

เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน บริษัทได้ใช้อย่างระมัดระวัง เพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น จัดซื้อที่ดิน และก่อสร้างโครงการเพิ่มเติมให้เหมาะสม กับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจรวมทั้งได้นำไปชำระคืนหนี้สินบริษัทที่มีนโยบายบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เหมาะสม ตามสถานะการดำเนินธุรกิจ

(ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	7,409.07	8,652.33	1,203.72
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(340.38)	2,082.87	5,869.83
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,828.29)	(8,582.61)	(9,752.09)

ปี 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 2,182.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 7,409.07 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมการลงทุน 340.38 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,828.29 ล้านบาท และมีผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเป็นลบ 57.96 ล้านบาท

ปี 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 2,348.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 8,652.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการลงทุน 2,082.87 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงิน 8,582.61 ล้านบาท และมีผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเป็นบวก 196.20 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 2,577.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน 1,203.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการลงทุน 5,869.83 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงิน 9,752.09 ล้านบาท และมีผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเป็นบวก 100.77 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ปี 2560 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจำนวน 7,409.07 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 13,043.71 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรจากการขายสิทธิการเช่า จำนวน 2,080.09 ล้านบาท และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทรวมจำนวน 1,135.22 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,755.25 ล้านบาท

ปี 2561 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจำนวน 8,652.33 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 12,211.89 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรจากการการลงทุนบริษัทร่วม 3,404.49 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,335.49 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจากสินค้ำคงเหลือลดลงจำนวน 1,333.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาและประมาณ

การหนี้สินจำนวน 1,119.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 693.5 ล้านบาท และจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,709.17 ล้านบาท

ปี 2562 กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,203.72 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 11,766.49 ล้านบาท หักส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนบริษัทร่วม 3,382.51 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 2,418.31 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่กำไรจากการดำเนินงาน ลดลงจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 4,572.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคา 739.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่ใช่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 819.69 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชำระภาษีเงินได้จำนวน 1,464.00 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ปี 2560 ลดลงจำนวน 340.36 ล้านบาท ที่สำคัญเพิ่มขึ้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าจำนวน 3,749.30 ล้านบาท เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 1,967.13 ล้านบาท ลดลงจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 4,420.14 ล้านบาท ลงทุนในสิทธิการเช่าและสินทรัพย์อื่นจำนวน 1,395.28 ล้านบาท และซื้อเงินลงทุนระยะยาวเพิ่มจำนวน 559.59 ล้านบาท

ปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 2,082.87 ล้านบาท ที่สำคัญเพิ่มขึ้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 4,436.79 ล้านบาท เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 2,266.92 ล้านบาท และลดลงจากการลงทุนเพิ่มสิทธิการเช่าโรงแรม แกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ และศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา จำนวน 3,799.51 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 581.37 ล้านบาท

ปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 5,869.83 ล้านบาท ที่สำคัญเพิ่มขึ้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์โรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 จำนวน 4,155 ล้านบาท เงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 2,501.73 ล้านบาท และเงินปันผลจากบริษัทย่อยจำนวน 230.50 ล้านบาท และลดลงจากการลงทุนในสิทธิการเช่าเพิ่มเติมจำนวน 951.58 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ปี 2560 ลดลงจำนวน 4,828.29 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,326.13 ล้านบาท คืนหุ้นกู้และดอกเบี้ยจำนวน 9,329.16 ล้านบาท ได้รับเงินสุทธิจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 13,000 ล้านบาท

ปี 2561 ลดลงจำนวน 8,582.61 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,961.19 ล้านบาท คืนหุ้นกู้จำนวน 13,000 ล้านบาท และเงินกู้จำนวน 6,078.38 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,314.11 ล้านบาท ได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 12,200 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 7,966.99 ล้านบาท

ปี 2562 ลดลงจำนวน 9,752.09 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,766.42 ล้านบาท คืนหุ้นกู้จำนวน 14,250

ล้านบาทและเงินกู้จำนวน 139 ล้านบาท มีการจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,350.14 ล้านบาท ได้รับเงินจากการออกหุ้นกู้ในประเทศจำนวน 13,000 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 855 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับ ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 2.32, 2.55 และ 2.65 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยเวลาดังกล่าว เท่ากับ 0.23 เท่า 0.36 เท่า และ 0.21 เท่า ตามลำดับ

ปี 2560 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.32 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.23 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 4,300.98 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยเวลาดังกล่าวได้ปรับตัวดีขึ้นเท่ากับ 0.23 เท่า โดยเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 2,183.43 ล้านบาท และเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 5,064.43 ล้านบาท ทำให้อัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับสูงขึ้นจาก ปี 2559

ปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.55 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.36 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากการทรัพย์สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 2,348.35 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนลดลง 1,275.54 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.36 เท่า ได้ปรับตัวดีขึ้น จากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 2,348.79 ล้านบาท โดยมีเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลง 1,865.0 ล้านบาท ทำให้อัตราสภาพคล่องหมุนเร็วได้ปรับสูงขึ้นจาก ปี 2560

ปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.65 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในระยเวลาดังกล่าวเท่ากับ 0.21 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 0.36 เป็น 0.21 เท่า เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปีก่อนจำนวน 2,577.76 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะสั้นลดลงจำนวน 630.63 ล้านบาท

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

ปี 2560 อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 6.1 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 59 วัน

ปี 2561 อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 5.5 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 66 วัน

ปี 2562 อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 4.5 เท่า โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 80 วัน

รายจ่ายลงทุน

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทลงทุนเพิ่มในที่ดินที่มีศักยภาพในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

ปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน

340.36 ล้านบาท ที่สำคัญคือ เงินรับจากการขายสิทธิการเช่า โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ จำนวนประมาณ 3,749.30 ล้านบาท และรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 1,967.13 ล้านบาท ลดลงจากการลงทุนเพิ่มในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดย LH USA ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้ออะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในเมืองแคมป์เบลล์ รัฐแคลิฟอร์เนีย ราคาทุนประมาณ 118.9 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 3,950 ล้านบาท) รวมทั้งการปรับปรุงอะพาร์ตเมนต์แห่งอื่นเป็นเงินรวม 4,420.14 ล้านบาท และจ่ายซื้อสิทธิการเช่าอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นจำนวน 1,395.28 ล้านบาท และซื้อเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 559.59 ล้านบาท

ปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,082.87 ล้านบาท ที่สำคัญคือ เงินรับจากการขายอะพาร์ตเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา ราคาขาย 140 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกา (ประมาณ 4,436.79 ล้านบาท) และซื้อสิทธิการเช่า, อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นจำนวน 4,380.88 ล้านบาท และรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 2,266.92 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,869.83 ล้านบาท ที่สำคัญคือ เงินรับจากการขายโรงแรมแกรนด์ เซ็นเตอร์พอยต์ สุขุมวิท 55 ในราคา 4,155 ล้านบาท และรับเงินปันผลจำนวน 2,732.23 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560, ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1.15 เท่า, 1.20 เท่า และ 1.13 เท่า ตามลำดับ ปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ

บริษัท จำนวน 50,808.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,857.32 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 10,463.22 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,326.13 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 803.59 ล้านบาท

ปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท จำนวน 50,751.72 ล้านบาท ลดลง 57.15 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 10,475.43 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 8,961.19 ล้านบาท และจากค่าเผื่อปรับมูลค่าของเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่มาจาก Starmll Inc. ที่ฟิลิปปินส์ ลดลงจำนวน 1,940.24 ล้านบาท

ปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท จำนวน 53,182.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,431.15 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 10,024.90 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7,766.42 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท สิ้นปี 2560 2561 และปี 2562 มีจำนวนรวม 58,682.63 ล้านบาท 60,729.17 ล้านบาท และ 59,956.18 ล้านบาท ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 10,691.59 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 39,200.00 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าจำนวน 3,805.94 ล้านบาท และหนี้สินอื่นจำนวน 6,258.65 ล้านบาท ที่ผ่านมาบริษัท และบริษัทย่อยได้ชำระหนี้คืนได้ตามกำหนด

ตารางรายละเอียดหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	เงินเบิกเกินบัญชี	บาท	-	MOR	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	ตัวสัญญาใช้เงิน	บาท	470.0	2.50-2.75 %	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2558-2	บาท	1,000.0	คงที่ 3.31 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 2 เมษายน 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2558-3	บาท	1,000.0	คงที่ 2.99 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 8 ตุลาคม 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2560	บาท	6,000.0	คงที่ 2.48 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 28 เมษายน 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2560	บาท	6,000.0	คงที่ 2.13 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 5 ตุลาคม 2563
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2561	บาท	1,200.0	คงที่ 2.96 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 7 มีนาคม 2568
	หุ้นกู้ในประเทศ 2/2561	บาท	6,000.0	คงที่ 1.98 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 7 พฤษภาคม 2564
	หุ้นกู้ในประเทศ 3/2561	บาท	5,000.0	คงที่ 3.02 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 5 ตุลาคม 2564
	หุ้นกู้ในประเทศ 1/2562	บาท	6,000.0	คงที่ 2.62 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 26 เมษายน 2565
หุ้นกู้ในประเทศ 2/2562	บาท	7,000.0	คงที่ 2.12 %	ไม่มี	เมื่อครบกำหนด วันที่ 15 ตุลาคม 2565	
LHM	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	450.0	MLR-2.25	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ	ชำระเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการหรือภายใน 5 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้วงแรก
LH	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	4,000.0	2.3 %	ที่ดิน	ภายในเดือนเมษายน 2565
LHMH	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	2,950.0	MLR-2.75	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2563- ธันวาคม 2572
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	5.0	MLR-2.75	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ	งวดแรก มีนาคม 2568- ธันวาคม 2575

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LHUSA	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,007.0	3% หรือ 5% year Swap Rate {Bloomberg} +1.29% แล้วแต่อย่างใดมากกว่า	อะพาร์ตเมนต์ที่ให้เช่าของโครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	1,809.0	3.83%	อะพาร์ตเมนต์ที่ให้เช่าของโครงการ	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก
	รวมหนี้สิน	บาท	49,891.0			

LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮาส์ LHMH=บจ.แอล เอช มอลล์แอนด์โฮเทล LH-USA= Land and Houses U.S.A.,Inc.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,030 ล้านบาท (ปี 2561 = 810 ล้านบาท)

**(ค) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต
ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในห้า**

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นจำนวน 1,053.20 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562
ค่าซ่อมบ้านหลังการขาย	91.7	95.6
คดีความฟ้องร้อง	852.3	461.5
เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	291.2	293.6
ค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	131.4	159.9
ผลเสียหายจากโครงการ	31.8	-
อื่นๆ	15.0	42.6
รวม	1,413.4	1,053.2

2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 5,385 ล้านบาท และภาวะผูกพันที่ต้องทำการพัฒนาสาธารณูปโภครวม จำนวน 1,389 ล้านบาท

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อปลูกสร้างอาคารให้เช่าดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 42 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 54 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 16 ล้านบาท) ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 69 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 88 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 112 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 LHP มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 16,740 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า LHP ได้บันทึกหนี้สินภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน

ข) สัญญาเช่าที่ดิน - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 20 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 31 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 41 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHP เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดย LHP ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

LHP ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบันเนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโครงการศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ค) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 จ่ายค่าเช่าเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 7 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท (ณ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 15 ล้านบาท) ปีที่ 8 - 17 ค่าเช่ารวม 100 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27 ค่าเช่ารวม 150 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 75 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี) นอกจากนี้ LHMH มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเช่าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง ทั้งนี้ LHMH ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ตามทีกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ง) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 24 ล้านบาท) ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปีนับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดย LHMH มีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1,716,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 และเดือนละ 1,980,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 3

จ) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
1 สิงหาคม 2560	40 ปี*	<p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายปีในอัตราดังนี้</p> <p>ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 15 ล้านบาท (ณ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 5 ล้านบาท)</p> <p>ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 17 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 19 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 21 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 25 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 30 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 36 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 31 - 33 ค่าเช่ารวม 40 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 34 - 36 ค่าเช่ารวม 44 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 37 - 39 ค่าเช่ารวม 48 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 40 ค่าเช่ารวม 18 ล้านบาท</p>

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562

ฉ) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
18 มกราคม 2561	33 ปี*	<p>ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายปีในอัตราดังนี้</p> <p>ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 30 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 36 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 45 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 50 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 55 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 60 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 66 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 73 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 80 ล้านบาท</p> <p>ปีที่ 31 - 33 ค่าเช่ารวม 135 ล้านบาท</p>

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2564 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 17 มกราคม 2564

ช) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
15 สิงหาคม 2562	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 25 ล้านบาท ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 28 ล้านบาท ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 32 ล้านบาท ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 36 ล้านบาท ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 40 ล้านบาท ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 45 ล้านบาท ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 50 ล้านบาท ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 56 ล้านบาท ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 63 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 70 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2565

4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือกองทรัสต์ ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-2	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เฟลิมิจิต	วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21	วันที่ 16 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2564
	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55	วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จ่ายชำระ:			
ภายใน 1 ปี	588	599	690
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	356	809	791

5. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	3,917	1,481	2,522

6. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีโครงการที่ติดภาระจำยอมประมาณ 126 ไร่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

7. ภาระจำยอมเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารโดยสัญญามีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560	2561	2562
จ่ายชำระ:			
ภายใน 1 ปี	56	56	61
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	82	63	21

8. หนังสือค้ำประกันธนาคาร วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560	2561	2562
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุงสาธารณูปโภค	2,998	4,183	4,474
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	62	68	70
รวม	3,060	4,251	4,544

9. บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯ ที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 3,425 ล้านบาท

การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกก่อนครั้งที่ 2/2561 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น ซึ่งคำนวณได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31/12/60	31/12/61	31/12/62
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	48,994.24	50,680.15	49,902.77
ส่วนของผู้ถือหุ้น	50,808.87	50,751.72	53,182.87
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.96	1.00	0.94

หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกตั้งแต่ครั้งที่ 2/2561 จะคำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิเท่านั้น (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ซึ่งคำนวณได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31/12/60	31/12/61	31/12/62
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	-	42,847.74	45,278.73
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	50,751.72	53,152.87
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-	0.84	0.85

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 บริษัทฯ ยังคงดำรงหนี้สินต่อทุนไว้ไม่เกินข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

สรุปปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงิน 24,405.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.57 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 33.74 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หากบริษัทร่วมมีปัญหาในการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมที่มีการทำธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัทฯ

2. ความเสี่ยงที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องและบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรและลูกบ้านได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการโดยเรียกค่าเสียหาย

จำนวน 517 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 27 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 13.5 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้จำนวน 461 ล้านบาท ขณะนี้คดียังอยู่ในชั้นฎีกา

2.2 มีคดีความอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นจำเลยเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมเท่ากับ 155 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความทั้งหมดรวมจำนวน 461 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1 เนื่องจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม รวมถึงกลุ่มบริษัทมีโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทรวมถึง

- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างหนังสือสัญญาขายที่ดินและหนังสือสัญญาขายห้องชุดเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“กองทรัสต์”) ในราคารวม 4,155 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายทรัสต์สินดังกล่าวเป็นจำนวน 2,148 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นรายการจำหน่ายทรัสต์สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบันทึกรายการและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์รวมถึง

- สอบถามฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว และตรวจสอบรายงานการประชุมของคณะกรรมการของบริษัทย่อยในการอนุมัติรายการจำหน่ายทรัพย์สินนี้
- เปรียบเทียบราคาซื้อขายกับมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่จำหน่าย ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประกอบการพิจารณาราคาซื้อขาย
- ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง การรับเงิน และเอกสารประกอบการจำหน่ายทรัพย์สิน
- พิจารณาดุลยพินิจที่ฝ่ายบริหารใช้ในการบันทึกรายการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7, 8	4,554,038,426	7,131,803,745	2,843,299,639	5,654,174,052
เงินลงทุนชั่วคราว	7, 9	70,000,000	700,631,873	-	500,390,225
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	223,840,281	228,566,983	40,923,739	55,486,747
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	15,955,648	57,525,235	308,219	3,249,644,110
สินค้าคงเหลือ	11	53,373,604,645	48,243,272,560	47,540,347,382	45,900,335,451
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง		849,375,670	670,808,951	643,359,307	658,493,998
เงินมัดจำที่ดินและอื่น ๆ		119,932,241	54,773,816	115,865,372	51,352,439
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	12	147,617,009	-	147,617,009	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,155,465,126	636,653,651	850,030,479	261,824,640
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		60,509,829,046	57,724,036,814	52,181,751,146	56,331,701,662
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	10,757,427	10,183,077	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	7,191,500,855	6,347,638,016
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	24,405,367,138	23,572,973,722	24,405,367,138	23,572,973,722
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	6,036,836,264	5,707,515,378	3,749,218,098	3,751,742,936
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	536,153,050	560,000,000	12,580,847,917	9,611,141,982
ที่ดินรอการพัฒนา	17	1,337,202,379	1,337,202,379	1,207,659,650	1,207,659,650
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	13,264,213,163	14,406,733,039	211,753,242	211,432,242
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	687,746,709	863,089,739	342,194,010	330,118,536
สิทธิการเช่า	20	5,729,781,936	6,652,600,775	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	21	41,272,508	45,285,647	15,203,042	16,645,397
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	558,954,051	583,200,620	469,036,786	551,718,320
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7	20,933,886	18,066,596	12,375,037	12,381,215
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		52,629,218,511	53,756,850,972	50,185,155,775	45,613,452,016
รวมสินทรัพย์		113,139,047,557	111,480,887,786	102,366,906,921	101,945,153,678

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	470,000,000	609,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 23	3,805,940,003	3,701,206,513	2,517,792,631	2,670,676,465
เงินประกันงานก่อสร้าง		437,014,918	566,318,403	345,293,874	385,972,394
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	15,048,888	42,073,932
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		4,094,722	3,960,753	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,203,186,999	24,166,213	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	14,000,000,000	14,250,000,000	14,000,000,000	14,250,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		494,927,812	581,787,318	383,211,568	496,860,779
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	26	1,053,130,065	1,413,378,565	1,015,918,533	1,386,305,370
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	30.2	1,106,308,487	1,200,707,160	1,054,483,792	1,124,818,786
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		263,869,064	280,021,790	151,473,937	185,438,708
รวมหนี้สินหมุนเวียน		22,838,472,070	22,630,546,715	19,483,223,223	20,542,146,434
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		7,375,005	11,889,737	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	840,000,000	840,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	9,018,398,000	9,581,151,861	4,000,000,000	4,000,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	25,200,000,000	26,200,000,000	25,200,000,000	26,200,000,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	527,693,187	508,830,621	380,376,240	380,347,923
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	1,817,413,443	1,412,899,122	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		546,829,454	383,848,859	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		37,117,709,089	38,098,620,200	30,420,376,240	31,420,347,923
รวมหนี้สิน		59,956,181,159	60,729,166,915	49,903,599,463	51,962,494,357

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 12,031,105,828 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828	12,031,105,828
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 11,949,713,176 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	11,949,713,176	11,949,713,176	11,949,713,176	11,949,713,176
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15,452,854,216	15,452,854,216	15,452,854,216	15,452,854,216
ส่วนเกินทุนอื่น	1,227,782,536	1,227,782,536	1,227,782,536	1,227,782,536
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	29	1,203,110,583	1,203,110,583	1,203,110,583
ยังไม่ได้จัดสรร		21,646,884,245	19,291,704,641	19,291,704,641
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		982,962,702	857,494,169	982,962,702
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		52,463,307,458	49,982,659,321	52,463,307,458
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14.4	719,558,940	769,061,550	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		53,182,866,398	50,751,720,871	52,463,307,458
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		113,139,047,557	111,480,887,786	102,366,906,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	25,151,365,430	30,513,634,992	24,267,047,752	29,419,473,191
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,970,202,418	2,543,526,203	-	-
รายได้ค่าเช่า	1,639,995,592	924,685,073	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	230,495,630	227,890,654	100,208,042	103,337,349
ดอกเบี้ยรับ	75,826,612	74,024,076	523,809,105	490,652,328
ค่าบริการสาธารณูปโภค	349,501,114	327,271,726	317,495,009	295,512,490
ค่าบริการจัดการโครงการ	296,324,681	265,111,448	-	-
กำไรจากการขายโครงการ	-	115,725,476	-	115,725,476
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	7, 18, 20	2,418,305,871	1,335,486,720	-
อื่น ๆ	175,331,984	119,783,061	67,908,573	87,537,035
รวมรายได้	30	33,307,349,332	36,447,139,429	25,276,468,481
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	16,994,755,090	19,399,302,936	16,363,430,663	18,625,091,004
ต้นทุนของกิจการโรงแรม	2,134,907,118	1,921,168,629	-	-
ต้นทุนการให้เช่า	1,037,856,138	745,359,429	-	-
ต้นทุนค่าบริการจัดการโครงการ	188,483,800	169,615,688	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	728,319,807	1,095,551,452	514,079,377	929,144,354
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	974,705,276	1,166,594,420	932,519,610	1,120,233,215
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,367,718,427	2,681,088,275	1,820,742,144	2,111,822,892
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากดีความ	(352,701,533)	(273,227,842)	(352,701,533)	(273,227,842)
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,354,061	3,709,175	1,291,107	990,610
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	12,526,670	-	7,243,048	-
รวมค่าใช้จ่าย		24,087,924,854	26,909,162,162	19,286,604,416
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,219,424,478	9,537,977,267	5,989,864,065
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.2	-	-	2,396,407,771
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	3,382,510,038	3,404,492,732	3,404,492,732
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		12,601,934,516	12,942,469,999	11,768,781,874
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(835,448,009)	(730,576,921)	(679,671,629)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,766,486,507	12,211,893,078	11,089,110,245
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(1,718,793,588)	(1,707,529,506)	(1,064,203,886)
กำไรสำหรับปี		10,047,692,919	10,504,363,572	10,024,906,359

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	10,024,906,359	10,475,428,505	10,024,906,359	10,475,428,505
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14.4 22,786,560	28,935,067		
	<u>10,047,692,919</u>	<u>10,504,363,572</u>		
กำไรต่อหุ้น	33			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.84	0.88	0.84	0.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี	10,047,692,919	10,504,363,572	10,024,906,359	10,475,428,505
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	28	263,456,709	(1,405,389,686)	(2,019,870)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(89,601,891)	(22,542,335)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	14.2	-	-	175,874,621
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	15.2	(15,370,060)	(144,363,639)	(15,370,060)
		158,484,758	(1,572,295,660)	158,484,691
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	27	-	(29,724,961)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	14.2	-	-	(8,153,483)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	15.2	(33,016,158)	1,942,557	(33,016,158)
		(33,016,158)	(27,782,404)	(33,016,158)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		125,468,600	(1,600,078,064)	125,468,533
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		10,173,161,519	8,904,285,508	10,150,374,892
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		10,150,374,892	8,877,545,829	10,150,374,892
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		22,786,627	26,739,679	
		10,173,161,519	8,904,285,508	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอนดรอยด์เฮลท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ												รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	องค์ประกอบเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น												
	ส่วนเกินทุน			ส่วนแบ่ง		ส่วนเกินทุนจาก		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		รวมองค์ประกอบอื่น			
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	17,805,212,324	1,769,098,324	545,431,261	22,275,278	91,042,443	2,427,847,306	50,066,520,141		
	-	-	-	-	10,475,428,505	-	-	-	-	-	10,475,428,505		
	-	-	-	-	(27,529,539)	(1,535,741,289)	107,809,234	(142,421,082)	-	(1,570,353,137)	(1,597,882,676)		
	-	-	-	-	10,447,898,966	-	107,809,234	(142,421,082)	-	(1,570,353,137)	8,877,545,829		
36	-	-	-	-	(8,961,187,092)	-	-	-	-	-	(8,961,187,092)		
	-	-	-	-	(219,557)	-	-	-	-	-	(219,557)		
	11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	19,291,704,641	233,357,035	653,240,495	(120,145,804)	91,042,443	857,494,169	49,982,659,321		
	11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	19,291,704,641	233,357,035	653,240,495	(120,145,804)	91,042,443	857,494,169	49,982,659,321		
4	-	-	-	-	96,870,830	-	-	-	-	-	96,870,830		
	-	-	-	-	10,024,906,359	-	-	-	-	-	10,024,906,359		
	-	-	-	-	-	(2,019,870)	175,874,621	(48,386,218)	-	125,468,533	125,468,533		
	-	-	-	-	10,024,906,359	-	175,874,621	(48,386,218)	-	125,468,533	10,150,374,892		
36	-	-	-	-	(7,766,418,589)	-	-	-	-	-	(7,766,418,589)		
	-	-	-	-	(178,996)	-	-	-	-	-	(178,996)		
	11,949,713,176	15,452,854,216	1,227,782,536	1,203,110,583	21,646,884,245	231,337,165	829,115,116	(168,532,022)	91,042,443	982,962,702	52,463,307,458		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11,766,486,507	12,211,893,078	11,089,110,245	11,968,512,435
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
สินค้าคงเหลือลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	15,425,844,928	17,879,399,715	14,876,539,861	17,182,381,543
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	739,105,417	615,745,931	68,271,395	60,642,048
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2,396,407,771)	(1,113,345,863)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,382,510,038)	(3,404,492,732)	(3,382,510,038)	(3,404,492,732)
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,354,061	3,709,175	1,291,107	990,610
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ	4,166,980	61,508,758	-	44,830,514
กำไรจากการขายโครงการ	-	(115,725,476)	-	(115,725,476)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(2,418,305,871)	(1,335,486,720)	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	48,442,775	8,639,126	7,301,280	(5,149,880)
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ (โอนกลับ)	(333,768,359)	(231,067,184)	(333,768,359)	(231,067,184)
ประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านหลังการขาย (โอนกลับ)	77,320,132	(16,267,949)	75,581,235	(17,496,148)
ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน	32,309,473	122,111,622	30,288,515	120,402,872
ประมาณการค่าซ่อมแซมสาธารณูปโภค	117,048,008	111,799,860	115,496,821	111,207,238
ประมาณการค่าความเสียหายจากโครงการ	-	109,402,870	-	109,402,870
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	51,134,610	160,488,130	32,300,361	122,616,177
ตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,441,135	254,649	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(75,826,612)	(74,024,076)	(523,809,105)	(490,652,328)
รายได้เงินปันผลรับ	(230,495,630)	(227,890,654)	(100,208,042)	(103,337,349)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	819,694,152	693,526,206	663,917,771	538,612,711
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	22,643,441,668	26,573,524,329	20,223,395,276	24,778,332,058
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินลงทุนชั่วคราว	630,631,873	(200,601,749)	500,390,225	(360,101)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,821,223	(66,317,561)	14,657,529	(26,571,444)
สินค้าคงเหลือ	(19,998,306,602)	(16,546,309,659)	(16,005,055,207)	(15,322,301,032)
ที่ดินรอการพัฒนา	(4,166,980)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(199,274,261)	362,905,983	(75,769,753)	111,912,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,867,290)	(432,653)	6,178	(825,543)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	122,684,200	616,028,619	(183,931,726)	475,256,828
เงินประกันงานก่อสร้าง	(129,303,485)	55,104,717	(40,678,520)	(59,803,194)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(367,959,084)	(573,789,798)	(366,534,743)	(621,139,119)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(32,272,044)	(42,672,150)	(32,272,044)	(40,578,950)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	295,590	184,066,183	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,667,724,808	10,361,506,261	4,034,207,215	9,293,922,186
จ่ายภาษีเงินได้	(1,464,002,079)	(1,709,173,038)	(1,114,813,366)	(1,574,765,312)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,203,722,729	8,652,333,223	2,919,393,849	7,719,156,874

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(574,350)	(110,209)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	20,000,000	(611,083,551)	(24,000,000)	(1,903,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	89,400,000	4,052,211,830
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	212,500
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(307,774,740)	-	(307,774,740)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	1,728,419,553	232,499,070
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	2,501,730,403	2,266,921,076	2,501,730,403	2,266,921,076
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	230,495,630	227,890,654	100,208,042	103,337,349
เงินสดรับจากการขายโครงการ	-	393,908,000	-	393,908,000
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,436,789,391	-	-
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4,155,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน และอาคารและอุปกรณ์	6,417,678	2,167,144	4,719,400	2,129,200
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(171,665,666)	(581,367,531)	(321,000)	(1,384,313)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(951,579,728)	(3,799,507,903)	(83,843,598)	(61,207,202)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	80,007,133	55,042,608	142,300,459	497,168,834
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	5,869,831,100	2,082,874,939	4,458,613,259	5,275,021,604
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(139,000,000)	609,000,000	-	-
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาชำระการเงิน	(4,954,677)	(4,897,818)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(30,000,000)	710,000,000
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	(14,250,000,000)	(13,000,000,000)	(14,250,000,000)	(13,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	13,000,000,000	12,200,000,000	13,000,000,000	12,200,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(24,290,022)	(6,078,379,342)	-	(3,075,180,000)
เงินสดรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาว	855,000,000	7,966,988,000	-	4,000,000,000
จ่ายดอกเบี้ย	(1,350,136,049)	(1,314,112,570)	(1,142,462,932)	(1,086,107,098)
บริษัทย่อยจ่ายเงินคืนทุนให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(13,993)	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(72,289,237)	(9,730)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(7,766,418,589)	(8,961,187,092)	(7,766,418,589)	(8,961,187,092)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,752,088,574)	(8,582,612,545)	(10,188,881,521)	(9,212,474,190)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	100,769,426	196,200,087	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,577,765,319)	2,348,795,704	(2,810,874,413)	3,781,704,288
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	7,131,803,745	4,783,008,041	5,654,174,052	1,872,469,764
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี (หมายเหตุ 8)	4,554,038,426	7,131,803,745	2,843,299,639	5,654,174,052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่าและอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุนส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สิน	166,253,310	212,996,739	7,158,748	6,081,062
การโอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นสินค้าคงเหลือ (มูลค่าตามบัญชี)	-	1,171,003,667	-	1,171,003,667
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	557,864,149	539,952,276	511,490,322	529,817,654
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่า	43,068	40,445,801	-	-
โอนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,240,000,000	-
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนเกินทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	263,456,709	(1,405,389,686)	(2,019,870)	(1,535,741,289)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	37,156,201	-	24,220,071
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(86,335,737)	(22,542,335)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย	-	-	175,874,621	99,655,751
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทรวม	(48,386,218)	(142,421,082)	(48,386,218)	(142,421,082)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 37 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

2. เหนือในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เหนือในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	55.00	55.00
บริษัท แอล เอช โมลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60.00	60.00
Land and Houses U.S.A., Inc.	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	ที่ปรึกษาการลงทุน	ไทย	99.94	99.94

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้นทางอ้อม	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.97)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการ โครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.98)	ธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการ โครงการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (2562: ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.99, 2561: ถือหุ้นโดยบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	99.99	60.00

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธี ส่วนได้เสีย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้ มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยน

สินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยเลือกใช้แนวทางปฏิบัติที่ผ่อนปรนต่อไปนี้

- ไม่ปรับปรุงย้อนหลังการแสดงผลการของสัญญาที่กิจการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงผลการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว จะไม่สามารถยกเลิกได้
- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า จะจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลจากการจัดประเภทดังกล่าวส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ถูกจัดประเภทใหม่ซึ่งเคยแสดงรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรสะสม
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ – กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 39.2

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 6,826 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 132 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 6,826 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 132 ล้านบาท)

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2562 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมามาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		
ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	121	121
ค่าใช้จ่ายภาษีที่เกี่ยวข้อง	(24)	(24)
รวม	97	97

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม		ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	148	148
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	589	(30)	559
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	21,529	118	21,647

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	25,503	(352)	25,151
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,106	(378)	728
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,714	5	1,719
กำไรสำหรับปี	10,027	21	10,048
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	10,004	21	10,025
กำไรต่อหุ้น (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.84	-	0.84

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	148	148
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	499	(30)	469
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	21,529	118	21,647

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	24,610	(343)	24,267
ค่าใช้จ่ายในการขาย	883	(369)	514
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,059	5	1,064
กำไรสำหรับปี	10,004	21	10,025
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	10,004	21	10,025
กำไรต่อหุ้น (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.84	-	0.84

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าค่านายหน้าที่จะจ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ
- รายการส่งเสริมการขายที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งพิจารณาได้ว่าเป็นสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้ลูกค้า - กลุ่มบริษัทจะต้องบันทึกรายการดังกล่าวหักจากมูลค่ารายได้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในบ้านพร้อมที่ดินหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์บ้านพร้อมที่ดินหรือหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจาก

ลูกค้ำก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้ำแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ำ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น และจะบันทึกเป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้นตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้วหลังจากหักส่วนลด

ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าพื้นที่ในอาคารจะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าตามเกณฑ์คงค้าง

ง) รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว รายได้แสดงมูลค่าตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ให้

จ) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ฉ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 ต้นทุนการขายอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

5.3 ดันทุนการกู้ยืม

ดันทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง การผลิตสินทรัพย์ หรือการพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็น ราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนดันทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ดันทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและ ดันทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดันทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการ นั้นด้วยอัตราการจัดตั้งเป็นทุน อัตราการจัดตั้งเป็นทุนคืออัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของดันทุนการ กู้ยืมในระหว่างปี

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยัง มิได้นำฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณา จากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.6 โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงเป็นสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่า สุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยดันทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดันทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นดันทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่ เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการดันทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.7 ดันทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็น ค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะ ได้รับหักด้วยดันทุนที่เกี่ยวข้อง

5.8 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทขาดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.9 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าถมดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ และต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาในอดีต

5.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 40 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
อื่น ๆ	2 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 และ 10 ปี

5.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.14 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.15 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.16 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.17 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.18 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สิทธิการเช่า เงินลงทุน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.19 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.22 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดท่างบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ) และที่ดินรอการพัฒนา

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ) และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค

ในการประมาณการค่าซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภค ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุด และสาธารณูปโภคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในการซ่อมแซมบ้านและอาคารชุดให้แก่ลูกค้าในอดีต และ/หรือ ข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

เงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้าน

กลุ่มบริษัทประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและใช้มูลค่าประมาณการของงานสาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/สิทธิการเช่าและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน

ที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นเงินจำนวนหนึ่งซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท แอตแลนติก เรียวลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช รีเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.97)
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.98)
บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามธานี เรียวลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 99.99)
บริษัท แอล เอช เรียวลเอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย
Land and Houses U.S.A., Inc.	บริษัทย่อย
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอตไวจเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท แอล เอช โฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	บริษัทร่วม
บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	บริษัทร่วมของบริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เมืองใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
Reco Resorts Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซ้อปปีง เซ็นเตอร์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	483	450	ร้อยละ 3.00 - 4.50 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.00 - 4.00 ต่อปี)
รายได้ค่าบริการ	-	-	9	9	ใกล้เคียงราคาทุน
เงินปันผลรับ	-	-	1,728	233	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายที่ดิน	-	-	36	56	ใกล้เคียงราคาทุน
ค่าตอบแทนจ่ายสำหรับการใช้ที่ดิน	-	-	327	86	ใกล้เคียงราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	17	13	ร้อยละ 1.65 - 2.13 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.65 - 2.00 ต่อปี)
ซื้อที่ดิน	-	-	177	-	ใกล้เคียงราคาทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าบริการ	-	3	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	53	36	36	23	ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารประกาศ
เงินปันผลรับ	2,502	2,267	2,502	2,267	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	102	52	99	50	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อที่ดิน	11	-	11	-	ตามราคาตลาด
ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	176	191	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าบริการอสังหาริมทรัพย์	261	227	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการด้านบุคคล	31	31	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	194	178	73	62	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการให้บริการทางคอมพิวเตอร์	4	4	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	17	16	-	-	ร้อยละ 3.05 - 3.10 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.10 ต่อปี)
ขายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อ					
การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4,155	-	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	79	79	60	58	250 - 960 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (2561: 250 - 900 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)
ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	816	769	-	-	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากสถาบันการเงิน				
(แสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)				
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	3,295.9	4,991.1	2,015.9	3,830.0
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 9)				
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	70.0	200.2	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	-	500.4	-	500.4
รวม	70.0	700.6	-	500.4

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินทรงจ่ายและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	1.7	0.1
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	-	13.4
	-	-	1.7	13.5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	1.6	1.5	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า				
แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	1.3	4.2	-	-
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	21.1	8.7	-	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์				
แอล เอช ซุปป์ิง เซ็นเตอร์	12.6	12.3	-	-
	36.6	26.7	-	-
รวม	36.6	26.7	1.7	13.5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	-	153.1
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	-	-	-	2,328.9
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	-	715.8
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	-	50.2
	-	-	-	3,248.0
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	2.2	4.6	0.3	1.6
	2.2	4.6	0.3	1.6
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Reco Resorts Pte Ltd.	13.8	52.9	-	-
	13.8	52.9	-	-
รวม	16.0	57.5	0.3	3,249.6
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	-	-	30.1	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	-	2,441.1	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	-	729.8	-
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	115.8	-
Land and Houses U.S.A., Inc.	-	-	9,264.0	9,611.1
	-	-	12,580.8	9,611.1

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Reco Resorts Pte Ltd.	536.2	560.0	-	-
	536.2	560.0	-	-
รวม	536.2	560.0	12,580.8	9,611.1
เงินมัดจำแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	15.7	15.7	12.4	12.4
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)				
บริษัทร่วม				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	6.7	5.6	6.7	5.6
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	0.7	0.4	0.1	0.2
	7.4	6.0	6.8	5.8
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปป์ เซ็นเตอร์	0.7	-	-	-
รวม	8.1	6.0	6.8	5.8
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)				
บริษัทร่วม				
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	7.8	0.3	7.4	0.1
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	43.5	47.1	-	-
	51.3	47.4	7.4	0.1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	0.3	0.3	0.3	0.3
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล	233.6	178.0	-	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซุปป์ เซ็นเตอร์	-	0.2	-	-
	233.9	178.5	0.3	0.3
รวม	285.2	225.9	7.7	0.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	15.0	42.1
รวม	-	-	15.0	42.1
เงินกู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-	840.0	840.0

เงินกู้ยืมระยะสั้น/เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืม/ให้กู้ยืมในรูปของตัวสัญญา ใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีหรือเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในรูปของตัวสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 3.40 ถึง 4.50 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.12 ถึง 4.00 ต่อปี) ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทวงถามและครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2565 อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ แสดงเงินให้กู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายใน 12 เดือนข้างหน้า

เงินกู้ยืมระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกันจากบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.13 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

ในระหว่างปี 2562 เงินกู้ยืม/ให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	4.6	50.7	(53.1)	2.2
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Reco Resorts Pte Ltd.	52.9	16.7	(55.8)	13.8
รวม	57.5	67.4	(108.9)	16.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Reco Resorts Pte Ltd.	560.0	-	(23.8)	536.2

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แอตแลนติก เรียวลเอสเตท จำกัด	153.1	-	(153.1)	-
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด	2,328.9	370.4	(2,699.3)	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	715.8	-	(715.8)	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	50.2	-	(50.2)	-
	3,248.0	370.4	(3,618.4)	-
บริษัทร่วม				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	1.6	33.3	(34.6)	0.3
รวม	3,249.6	403.7	(3,653.0)	0.3

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	-	439.4	(409.3)	30.1
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	-	2,666.8	(225.7)	2,441.1
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	-	831.1	(101.3)	729.8
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	286.3	(170.5)	115.8
Land and Houses U.S.A., Inc.	9,611.1	337.9	(685.0)	9,264.0
รวม	9,611.1	4,561.5	(1,591.8)	12,580.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	42.1	17.3	(44.4)	15.0
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	-	15.0	(15.0)	-
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	-	15.0	(15.0)	-
รวม	42.1	47.3	(74.4)	15.0
เงินกู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	840.0	-	-	840.0

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	246,393	243,022	164,778	180,238
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,904	9,632	2,264	3,968
รวม	253,297	252,654	167,042	184,206

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการ การให้คำปรึกษาและสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37

บริษัทฯมีภาวะจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	7,546	7,669	2,380	2,395
เงินฝากธนาคาร	2,293,875	3,034,728	1,335,606	1,986,106
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมีได้				
นำฝาก	8,842	668,428	5,314	665,673
ใบรับเงินฝากประจำ	2,243,775	3,420,979	1,500,000	3,000,000
รวม	4,554,038	7,131,804	2,843,300	5,654,174

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารและใบรับเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.30 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.25 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ใบรับเงินฝากประจำที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	70,000	200,242	-	-
เงินลงทุนในกองทุนเปิด แอล เอช ตลาดเงิน				
- ราคาทุน	-	500,000	-	500,000
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	390	-	390
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
- มูลค่ายุติธรรม	-	500,390	-	500,390
รวม	70,000	700,632	-	500,390

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	116,422	101,797	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	11,525	45,932	-	-
3 - 6 เดือน	3,442	5,502	-	-
6 - 9 เดือน	247	345	-	-
9 - 12 เดือน	-	2	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11	98	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่				
ไม่เกี่ยวข้องกัน	131,647	153,676	-	-
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่ายและลูกหนี้กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน	36,591	26,724	1,683	13,524
อื่น ๆ	55,602	48,167	39,241	41,963
รวมลูกหนี้อื่น	92,193	74,891	40,924	55,487
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	223,840	228,567	40,924	55,487

11. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (สินค้าคงเหลือ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดิน	32,019,672	29,197,053	28,120,317	27,694,092
ค่าถมดิน	2,333,771	2,287,059	2,032,965	2,161,169
งานระหว่างก่อสร้าง	13,077,720	10,732,624	12,176,752	10,417,488
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,380,389	2,615,581	2,252,163	2,533,761
ค่าสาธารณูปโภค	3,604,891	3,509,468	3,086,640	3,238,885
บ้านรอการขาย	271,244	242,455	91,354	77,598
รวม	53,687,687	48,584,240	47,760,191	46,122,993
หัก: สำรองเมื่อผลขาดทุนจากการ				
ลดลงของมูลค่าโครงการ	(314,082)	(340,967)	(219,844)	(222,658)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	53,373,605	48,243,273	47,540,347	45,900,335

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯรับโอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,171 ล้านบาทมาเป็นสินค้ำคงเหลือ (2562: ไม่มี)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง โดยคำนวณจากอัตราการจัดขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุน ของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	558	540	511	530
อัตรการจัดขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	2.4	2.3	2.4	2.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่บนที่ดินไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและวงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างที่ติดภาระค้ำประกัน	7,388	6,484	6,687	5,826

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	340,967	222,658
บวก: ตั้งเพิ่มระหว่างปี	13,756	13,756
หัก: โอนกลับเนื่องจากการขาย	(40,641)	(16,570)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	314,082	219,844

12. ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-
เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงกำไรสะสม	121,089	121,089
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	54,246	54,246
รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายในระหว่างปี	(27,718)	(27,718)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	147,617	147,617

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คือ เงินฝากออมทรัพย์ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปวางไว้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ ในฐานะที่เป็นทรัสต์ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) เพื่อเป็นประกันค่าเช่าที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง สำหรับระยะเวลา 1 ปีล่วงหน้าของโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ซึ่งบริษัทย่อยได้ขายโครงการดังกล่าวให้แก่ LHHOTEL ในเดือนมิถุนายน 2560

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	15,000	15,000	99.99	99.99	14,998	14,998	(31,972)	(26,037)
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	2,000,000	2,000,000	99.99	99.99	2,000,000	2,000,000	4,122,736	2,864,514
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ จำกัด	13,500	13,500	99.99	99.99	13,500	13,500	15,798	15,781
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999	149,999	346,781	325,691
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100,000	100,000	99.99	99.99	64,859	64,859	165,544	163,257
บริษัท แอล เอช เรียลเอสเตท จำกัด	58,000	58,000	99.99	99.99	25,000	25,000	18,681	18,802
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	52,734	52,734	570,859	471,656
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	900,000	900,000	55.00	55.00	495,000	495,000	672,246	689,871
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	130,000	130,000	60.00	60.00	174,000	174,000	209,326	306,851
Land and Houses U.S.A., Inc.	(n)	(n)	100.00	100.00	1,343,127	1,343,127	1,100,626	1,516,259
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอควิซิชัน จำกัด	100	100	99.94	99.94	100	100	876	993
					4,333,317	4,333,317	7,191,501	6,347,638

(n) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 Land and Houses U.S.A., Inc. มีทุนชำระแล้วจำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(หน่วย: พันบาท)					
บริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	(5,935)	(14,823)	-	-	-	-
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด และบริษัทย่อย	2,612,746	210,668	265,477	125,481	1,620,001	-
บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์นอร์ธ จำกัด	17	5	-	-	-	-
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	21,090	151,701	-	-	-	232,499
บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	2,287	7,538	-	-	-	-
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	(121)	(148)	-	-	-	-
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	99,203	(20,808)	-	-	-	-
บริษัท แอล. เอช. เมื่องใหม่ จำกัด	(17,625)	3,468	-	(48)	-	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	10,894	39,147	-	(3,234)	108,419	-
Land and Houses U.S.A., Inc.	(326,031)	736,763	(89,602)	(22,543)	-	-
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	(117)	(165)	-	-	-	-
รวม	2,396,408	1,113,346	175,875	99,656	1,728,420	232,499

14.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ซื้อเงินลงทุนในบริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด (“LHH”) จากบริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“LHP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 จำนวน 99,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.997 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ LHH ในราคาหุ้นละ 706 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 70.60 ล้านบาท ซึ่งภายหลังการซื้อขายหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ LHH สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ LHP และเปลี่ยนเป็นบริษัทย่อยของ LHMH แทน อย่างไรก็ตาม รายการซื้อขายหุ้นดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (Business combination under common control) ดังนั้นจึงไม่ส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ LHH มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่ง LHH ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนจาก LHMH เรียบร้อยแล้ว และ LHH ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

14.4 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด	45	45	550	564	(14)	3	-	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	40	40	170	205	37	26	72	-

14.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,621	1,209	470	1,041
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	131	135	1,408	1,446
หนี้สินหมุนเวียน	(114)	(73)	(141)	(551)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(416)	(17)	(1,314)	(1,424)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
รายได้	236	427	1,572	2,043
กำไร (ขาดทุน)	(32)	6	93	72
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(7)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(32)	6	93	65

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท แอล. เอช. เมืองใหม่ จำกัด		บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	(695)	168	(162)	(151)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมลงทุน	4	64	157	(1,476)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	443	-	(181)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(248)	232	(186)	(1,627)

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท แอล เอช โฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	ไทย	21.88	21.88	4,538,712	4,538,712	9,015,458	8,697,404
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตวัสดุก่อสร้าง	ไทย	21.16	21.16	179,178	179,178	423,709	391,700
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	ไทย	30.23	30.23	1,489,020	1,489,020	7,009,218	6,639,182
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องแลนต์แฮนด์-II	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	49.99	743,925	743,925	383,297	419,337
บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.98	24.98	3,282,682	3,282,682	7,573,685	7,425,351
					10,233,517	10,233,517	24,405,367	23,572,974

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท แอล เอช โฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	703,321	680,040	(14,486)	(126,268)	370,781	301,260
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	38,018	12,117	(931)	2,706	5,078	2,539
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,867,480	1,696,818	(26,369)	1,982	1,471,075	1,312,040
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนต์แฮนด์-II	56,808	66,284	-	-	92,848	89,134
บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	716,883	949,234	(6,600)	(20,841)	561,949	561,948
รวม	3,382,510	3,404,493	(48,386)	(142,421)	2,501,731	2,266,921

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	6,303	6,303
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	440	374
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	63,614	60,433
บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	6,797	6,958
รวม	77,154	74,068

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล		บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์		บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	
	กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	240,731	245,933	15,696	19,006	27,503	29,845
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	36,353	35,805	23,395	24,303
หนี้สินหมุนเวียน	(199,568)	(206,224)	(22,289)	(23,560)	(10,860)	(14,223)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(8,622)	(11,337)	(13,178)	(13,656)
สินทรัพย์ - สุทธิ	41,163	39,709	21,138	19,914	26,860	26,269
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	21.88	21.88	30.23	30.23	24.98	24.98
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของ						
กิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	9,006	8,688	6,390	6,020	6,710	6,561
ค่าความนิยม	9	9	619	619	864	864
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้						
เสียของกิจการใน						
บริษัทรวม	9,015	8,697	7,009	6,639	7,574	7,425

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		บริษัท โคม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	7,904	7,060	67,424	66,050	12,876	18,118
กำไรสำหรับปี	3,214	3,108	6,176	5,613	2,853	3,800
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(66)	(577)	(87)	6	(26)	(83)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,148	2,531	6,089	5,619	2,827	3,717

15.5 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทร่วมตามหมายเหตุ 15.4)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	95	78
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	94	81

15.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวคำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน				
บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	9,015,458	8,697,404	703,321	680,040
บริษัท โคม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	7,009,218	6,639,182	1,867,480	1,696,818
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮ้าส์-II	383,297	419,337	56,808	66,284
บริษัท ควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	7,573,685	7,425,351	716,883	949,234
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น				
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	423,709	391,700	38,018	12,117
รวม	24,405,367	23,572,974	3,382,510	3,404,493

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ต่างประเทศ	2,368,704	2,368,704	2,368,704	2,368,704
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	2,381,276	2,381,276	1,091,343	1,091,343
บวก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1,192,952	863,631	289,171	291,696
หลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	5,942,932	5,613,611	3,749,218	3,751,743
เงินลงทุนทั่วไป				
หลักทรัพย์หุ้นทุน - ในประเทศ	204,239	204,239	26,000	26,000
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	165	165	-	-
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(110,500)	(110,500)	(26,000)	(26,000)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	93,904	93,904	-	-
รวม	6,036,836	5,707,515	3,749,218	3,751,743

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำหน่วยลงทุนในประเทศมูลค่าตามบัญชีประมาณ 2,275 ล้านบาท (2561: 1,862 ล้านบาท) ไปจำหน่ายกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น

17. ที่ดินรอการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินรอการพัฒนา	2,061,503	2,057,336	1,860,169	1,860,169
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(724,301)	(720,134)	(652,509)	(652,509)
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	1,337,202	1,337,202	1,207,660	1,207,660

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ โอนที่ดินรอการพัฒนาซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,171 ล้านบาทไปเป็นสินค้าคงเหลือ (2562: ไม่มี)

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนของกลุ่มบริษัท โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) เป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดมูลค่าทรัพย์สิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการพัฒนาดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯได้นำที่ดินรอการพัฒนาบางส่วนไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน		
รอการพัฒนาที่ติดภาระค้ำประกัน	689	689

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินรอการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	720,134	652,509
บวก: ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	4,167	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	724,301	652,509

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อพาร์ทเมนต์		รวม	อพาร์ทเมนต์		รวม
ที่ดินเปล่า	ให้เช่า	ที่ดินเปล่า		ให้เช่า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	211,753	14,002,566	14,214,319	211,753	-	211,753
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(950,106)	(950,106)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	211,753	13,052,460	13,264,213	211,753	-	211,753
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	211,432	14,887,918	15,099,350	211,432	-	211,432
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(692,617)	(692,617)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	211,432	14,195,301	14,406,733	211,432	-	211,432

ในเดือนพฤษภาคม 2561 Land and Houses U.S.A., Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 100 ขายอพาร์ทเมนต์ให้เช่าแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกาให้กับบุคคลที่ไม่มี ความสัมพันธ์กับบริษัทในราคา 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีกำไรจากการขาย อพาร์ทเมนต์ให้เช่าดังกล่าวรวมจำนวนประมาณ 41 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยรับรู้รายการ ดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2561

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	14,406,733	17,397,423	211,432	210,048
ซื้อสินทรัพย์ - ราคาทุน	171,666	581,368	321	1,384
จำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(3,118,424)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(314,719)	(354,111)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(999,467)	(99,523)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	13,264,213	14,406,733	211,753	211,432

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินเปล่า	220	220	220	220
อพาร์ทเมนต์ให้เช่า	13,482 ⁽¹⁾	14,508 ⁽¹⁾	-	-

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 447 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2561: 447 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวใช้ เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

- อพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อในปี 2560 ถ้อยตามราคาซื้อขายมา ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมไม่มีผล แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาซื้อ
- ที่ดินเปล่าและอพาร์ทเมนต์ให้เช่าที่ซื้อก่อนปี 2560 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระในปี 2561 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
				อุปกรณ์	ยานพาหนะ			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,860	44,072	114,956	246,587	112,641	55,349	155,784	731,249
ซื้อเพิ่ม	-	-	13,508	-	4,580	3,089	40,109	61,286
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,090)	(11,789)	(5,329)	(120)	-	(25,328)
โอนเข้า (ออก)	-	3,680	-	56,628	-	-	(60,308)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,860	47,752	120,374	291,426	111,892	58,318	135,585	767,207
ซื้อเพิ่ม	-	-	6,367	16,207	13,044	1,358	45,570	82,546
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,242)	(17,807)	(10,719)	(551)	-	(30,319)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	27,063	-	32	(27,095)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,860	47,752	125,499	316,889	114,217	59,157	154,060	819,434
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	28,643	103,813	166,699	55,169	47,770	-	402,094
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,912	6,831	28,654	16,607	2,864	-	56,868
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(8,071)	(10,089)	(3,953)	(95)	-	(22,208)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	30,555	102,573	185,264	67,823	50,539	-	436,754
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,778	9,359	34,307	16,308	2,703	-	64,455
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(1,240)	(15,027)	(7,518)	(518)	-	(24,303)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	32,333	110,692	204,544	76,613	52,724	-	476,906
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	334	-	-	-	-	-	-	334
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	334	-	-	-	-	-	-	334
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	334	-	-	-	-	-	-	334
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,526	17,197	17,801	106,162	44,069	7,779	135,585	330,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,526	15,419	14,807	112,345	37,604	6,433	154,060	342,194
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								56,868
2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								64,455

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่า
ทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2561: 11 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่	431	399	382	327

20. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

โครงการ	อายุการ ตัดจำหน่าย คงเหลือ (ปี)	งบการเงินรวม					31 ธันวาคม 2562
		1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	โอนออก	จำหน่าย - มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	ตัดจำหน่าย	
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55	-	1,530,384	-	-	(1,482,158)	(48,226)	-
โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ พัทยา	29	1,263,748	2,053	(10,307)	-	(41,749)	1,213,745
ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา	29	3,172,660	15,807	(51,620)	-	(104,208)	3,032,639
ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พระราม 3	33	445,167	436,367	-	-	(12,004)	869,530
ที่ดินเปล่า	7, 30 และ 39	240,642	381,326	-	-	(8,100)	613,868
รวม		6,652,601	835,553	(61,927)	(1,482,158)	(214,287)	5,729,782

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าสำหรับปี 2562 จำนวน 214 ล้านบาท (2561: 109 ล้านบาท) แสดงรวมอยู่ในต้นทุนการให้เช่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเช่าเป็นต้นทุนของสิทธิการเช่าจำนวน 0.04 ล้านบาท (2561: 40 ล้านบาท) โดยมีอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนเท่ากับร้อยละ 3.3 (2561: ร้อยละ 3.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ พัทยา ศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พัทยา และศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 พระราม 3 ไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว

โครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้ทำสัญญาให้เช่าสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ (อายุสัญญาเช่าคงเหลือประมาณ 27 ปี) และสัญญาขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล (“LHHOTEL”) โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 4,155 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของ LHMH พิจารณาแล้วเห็นว่าราคาขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสมเมื่อพิจารณาเทียบกับทรัพย์สินประเภทที่ใกล้เคียงกัน โดย LHMH มีกำไรจากธุรกรรมดังกล่าวรวมจำนวน 2,418 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) และรับรู้รายการดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อ LHHOTEL เกี่ยวกับระยะเวลาของการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน LHHOTEL โดย LHMH และดำรงระยะเวลาเช่าช่วงอสังหาริมทรัพย์ของโครงการโรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ โดยบริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	100,827	95,515	56,112	54,059
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,554)	(50,229)	(40,909)	(37,414)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	41,273	45,286	15,203	16,645

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	45,286	34,716	16,645	17,835
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	8,394	22,685	2,375	2,585
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี				
- มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(549)	(2,725)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(10,620)	(9,335)	(3,817)	(3,775)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,238)	(55)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	41,273	45,286	15,203	16,645
ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ใน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10,620	9,335	3,817	3,775

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.50 - 2.75	2.50 - 2.75	470,000	609,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			470,000	609,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำหน่ายทรัพย์สินของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช ซ็อบปิ้ง เซ็นเตอร์และทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,129,647	2,032,859	1,493,519	1,622,130
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,093	6,087	6,821	5,810
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	285,216	225,930	7,733	420
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,211,131	1,266,542	939,210	1,009,771
อื่น ๆ	171,853	169,789	70,510	32,546
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,805,940	3,701,207	2,517,793	2,670,677

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	10,221,585	9,605,318	4,000,000	4,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,203,187)	(24,166)	-	-
สุทธิ	9,018,398	9,581,152	4,000,000	4,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	การชำระคืนเงินต้น	(หน่วย: ล้านบาท)
	2562	2561	2562	2561			หลักประกัน
บริษัทฯ	4,000	4,000	4,000	4,000	ร้อยละ 2.3	ภายในเดือนเมษายน 2565	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
บริษัทย่อย							
บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด*	2,950	2,550	-	-	MLR - 2.75	เริ่มจ่ายชำระงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2563 จนถึงเดือนธันวาคม 2572	สิทธิการเช่าและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
	5	-	-	-	MLR - 2.75	เริ่มจ่ายชำระงวดแรก สิ้นเดือนมีนาคม 2568 จนถึงเดือนธันวาคม 2575	สิทธิการเช่าและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	การชำระคืนเงินต้น	(หน่วย: ล้านบาท) หลักประกัน
	2562	2561	2562	2561			
Land and Houses U.S.A., Inc.	1,007	1,108	-	-	ร้อยละ 3 หรือ 5 years Swap Rate (Bloomberg) + 1.29 แล้วแต่อย่างใดจะมากกว่า	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน (35 ล้านบาท) ภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของโครงการ
	1,809	1,947	-	-	ร้อยละ 3.83	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน (60 ล้านบาท) ภายใน 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อพาร์ทเมนต์ให้เช่าของโครงการ
บริษัท แอล.เอช. เมืองใหม่ จำกัด	450	-	-	-	MLR - 2.25	ชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์บ้านในโครงการหรือภายใน 5 ปี นับจากการเบิกเงินกู้งวดแรก	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการ
รวม	10,221	9,605	4,000	4,000			
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ	(1,203)	(24)	-	-			
	9,018	9,581	4,000	4,000			

* บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช มอส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด ("LHMH") ในอัตราร้อยละ 99.99 ได้ตกลงให้คำรับรองกับธนาคารผู้ให้สินเชื่อแก่ LHMH โดยมีข้อปฏิบัติที่สำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงิน และบริษัทฯ ต้องได้รับการยินยอมจากผู้ให้สินเชื่ออย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรหากมีการขาย โอนหรือจำหน่ายหุ้นของ LHMH

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	9,605,318	4,000,000
บวก: กู้เพิ่ม	855,000	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(24,290)	-
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(214,443)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,221,585	4,000,000

สัญญากู้ยืมเงินส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และการแจ้งให้ผู้ให้กู้อบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อมีคดีความที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทคงเหลือจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้	3,030	810	-	-

25. หุ้นกู้

รายละเอียดการอนุมัติการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทฯ มีดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560
จำนวน	วงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 60,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น
อายุ	ไม่เกิน 10 ปี
ประเภท	ด้อยสิทธิ และ/หรือ ไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และ/หรือ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และ/หรือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
วิธีเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 20,800 ล้านบาท (2561: 19,550 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ	คืนเงินต้น	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
					จำนวนหน่วย (หน่วย)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
					2562	2561	2562	2561
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ								
ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 3.31	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	2 เมษายน 2563	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2	คงที่ร้อยละ 2.66	4 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2562	-	1,000,000	-	1,000,000
ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 3	คงที่ร้อยละ 2.99	5 ปี	เมื่อครบกำหนด	8 ตุลาคม 2563	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ร้อยละ 1.82	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	29 เมษายน 2562	-	5,000,000	-	5,000,000
ครั้งที่ 2/2559	คงที่ร้อยละ 2.23	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	28 ตุลาคม 2562	-	7,250,000	-	7,250,000
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ร้อยละ 2.48	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	28 เมษายน 2563	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ร้อยละ 2.22	2 ปี	เมื่อครบกำหนด	28 เมษายน 2562	-	1,000,000	-	1,000,000
ครั้งที่ 3/2560	คงที่ร้อยละ 2.13	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	5 ตุลาคม 2563	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ครั้งที่ 1/2561	คงที่ร้อยละ 2.96	7 ปี	เมื่อครบกำหนด	7 มีนาคม 2568	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
ครั้งที่ 2/2561	คงที่ร้อยละ 1.98	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	7 พฤษภาคม 2564	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
ครั้งที่ 3/2561	คงที่ร้อยละ 3.02	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	5 ตุลาคม 2564	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ครั้งที่ 1/2562	คงที่ร้อยละ 2.62	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	26 เมษายน 2565	6,000,000	-	6,000,000	-
ครั้งที่ 2/2562	คงที่ร้อยละ 2.12	3 ปี	เมื่อครบกำหนด	15 ตุลาคม 2565	7,000,000	-	7,000,000	-
รวม					39,200,000	40,450,000	39,200,000	40,450,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(14,000,000)	(14,250,000)
สุทธิ							25,200,000	26,200,000

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	40,450,000
บวก: ออกหุ้นกู้	13,000,000
หัก: ชำระคืน	(14,250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	39,200,000

หนังสือชี้ชวนการออกหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายเงินปันผล และการจัดส่งรายงานเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การถูกฟ้องร้อง เป็นต้น

26. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ค่าซ่อมแซมบ้าน		เงินสมทบกองทุน	ค่าซ่อมแซม	ผลเสียหายจาก		รวม
	หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	นิติบุคคลหมู่บ้าน	สาธารณูปโภค	โครงการ	อื่น ๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	170,073	1,084,661	183,674	71,941	-	15,000	1,525,349
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	62,039	42,161	122,112	111,800	114,419	-	452,531
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(78,307)	(273,228)	-	-	(5,016)	-	(356,551)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(62,159)	(1,320)	(14,621)	(52,252)	(77,598)	-	(207,950)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	91,646	852,274	291,165	131,489	31,805	15,000	1,413,379
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	77,320	18,933	32,309	117,048	-	10,000	255,610
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(352,702)	-	-	(493)	-	(353,195)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(73,332)	(57,041)	(29,881)	(88,654)	(13,756)	-	(262,664)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	95,634	461,464	293,593	159,883	17,556	25,000	1,053,130

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ค่าซ่อมแซมบ้าน		เงินสมทบกองทุน	ค่าซ่อมแซม	ผลเสียหายจาก		รวม
	หลังการขาย	คดีฟ้องร้อง	นิติบุคคลหมู่บ้าน	สาธารณูปโภค	โครงการ	อื่น ๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	167,874	1,084,661	175,121	70,883	-	-	1,498,539
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	60,811	42,161	120,402	111,207	114,419	-	449,000
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(78,307)	(273,228)	-	-	(5,016)	-	(356,551)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(61,380)	(1,320)	(13,013)	(51,372)	(77,598)	-	(204,683)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	88,998	852,274	282,510	130,718	31,805	-	1,386,305
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	75,581	18,933	30,289	115,497	-	-	240,300
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(352,702)	-	-	(493)	-	(353,195)
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(71,260)	(57,041)	(27,574)	(87,860)	(13,756)	-	(257,491)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	93,319	461,464	285,225	158,355	17,556	-	1,015,919

27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	508,831	353,858	380,348	274,090
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	37,395	23,237	22,031	14,191
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,739	10,653	10,269	8,329
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้น				
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	126,598	-	100,097
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย:				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	5,601	-	5,556
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	16,307	-	7,530
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	15,249	-	11,134
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(32,272)	(42,672)	(32,272)	(40,579)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	527,693	508,831	380,376	380,348

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ และได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 127 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 100 ล้านบาท) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปี 2561

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 15.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 14.7 ล้านบาท) (2561: จำนวน 29.5 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 29.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 21 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี) (2561: 21 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	2.8% - 3%	2.8% - 3%	3%	3%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6% - 6.5%	6% - 6.5%	6.5%	6.5%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0% - 25%	0% - 25%	0% - 20%	0% - 20%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	1%	1%	10%	10%
งบการเงินรวม	(25)	27	59	(51)	(11)	11
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(16)	17	38	(34)	(6)	6

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	1%	1%	10%	10%
งบการเงินรวม	(19)	20	40	(35)	(5)	6
งบการเงินเฉพาะกิจการ	(12)	13	26	(23)	(4)	4

28. ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายมีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	694,418	2,099,808	233,357	1,769,098
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี				
- จากการตีราคา	329,321	(1,756,737)	(2,525)	(1,919,677)
- ภาษีเงินได้	(65,864)	351,347	505	383,936
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	957,875	694,418	231,337	233,357

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ ต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯ ย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

30.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	25,151,365	30,513,635	24,267,048	29,419,473
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,970,202	2,543,526	-	-
รายได้ค่าบริการสาธารณสุขโรค	349,501	327,272	317,495	295,513
รายได้ค่าบริการจัดการโครงการ	296,325	265,111	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	<u>28,767,393</u>	<u>33,649,544</u>	<u>24,584,543</u>	<u>29,714,986</u>
รายได้ค่าเช่า	1,639,995	924,685	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	230,496	227,891	100,208	103,337
รายได้ดอกเบี้ย	75,827	74,024	523,809	490,652
กำไรจากการขายโครงการ	-	115,726	-	115,726
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,418,306	1,335,486	-	-
รายได้อื่นๆ	175,332	119,783	67,908	87,537
รวมรายได้	<u>33,307,349</u>	<u>36,447,139</u>	<u>25,276,468</u>	<u>30,512,238</u>
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	28,121,567	33,057,161	24,267,048	29,419,473
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	645,826	592,383	317,495	295,513
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	<u>28,767,393</u>	<u>33,649,544</u>	<u>24,584,543</u>	<u>29,714,986</u>

การกระทบบยอระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก	28,767,393	33,649,544	24,584,543	29,714,986
รายได้ระหว่างส่วนงาน	431,050	283,556	33,783	54,948
รวม	29,198,443	33,933,100	24,618,326	29,769,934
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(431,050)	(283,556)	(33,783)	(54,948)
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	28,767,393	33,649,544	24,584,543	29,714,986

30.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเคยรวมอยู่ในยอดยกมาของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 919 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 899 ล้านบาท)

30.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่จะรับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 8,301 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8,202 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 3 ปี

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ซื้อที่ดินและที่ดินรอการพัฒนา และ				
จ่ายค่างานก่อสร้างระหว่างปี	20,386	16,637	16,358	15,429
การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน งานระหว่าง				
ก่อสร้างและที่ดินรอการพัฒนา	(5,130)	1,126	(1,640)	1,646
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,398	1,557	1,203	1,360
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	737	616	68	61
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	70	70	57	57

32. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,380,115	1,711,694	1,005,235	1,519,124
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ ผลแตกต่างชั่วคราว	338,679	(4,164)	58,969	(26,040)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน	1,718,794	1,707,530	1,064,204	1,493,084

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(65,864)	351,347	505	383,936
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไรขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	7,431	-	4,844
	(65,864)	358,778	505	388,780

รายการกระหนบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	11,766,487	12,211,893	11,089,110	11,968,512
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20% และ 28%	20% และ 28%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คุณอัตราภาษี	2,318,256	2,505,476	2,217,822	2,393,702
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	(5,433)	(153,339)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตาม				
วิธีส่วนได้เสีย	(676,502)	(680,898)	(1,155,784)	(903,568)
เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษี	(10,495)	(12,480)	(10,484)	(12,478)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	17,141	17,646	14,223	12,358
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(20,518)	(11,965)	(1,208)	(1,554)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,761	44	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	2,268	-	-
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่รับรู้				
ในงวดก่อน	2,839	15,960	-	-
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	86,019	3,878	-	1,170
ผลขาดทุนสะสมใช้ไป	(11)	(8,890)	-	-
อื่น ๆ	1,737	29,830	(365)	3,454
รวม	(594,029)	(644,607)	(1,153,618)	(900,618)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,718,794	1,707,530	1,064,204	1,493,084

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือและที่ดินรอการพัฒนา	184,334	180,689	174,470	175,033
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	5,200	5,200	5,200	5,200
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,774	2,067	1,067	2,067
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สโมสร และสระว่ายน้ำ	132,700	121,999	124,544	113,447
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สิทธิการเช่า	1,240,745	985,650	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	3,772	5,464	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2,294	3,170	-	-
ประมาณการหนี้สิน	169,468	242,003	163,699	238,319
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	102,853	98,914	76,075	76,069
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	316,435	309,432	-	-
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	71,044	41,192	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	104,953	-	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ยของโครงการ	11,339	-	11,339	-
รวม	2,346,911	1,995,780	556,394	610,135
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(835)	-	-	-
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,128)	(2,226)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	(235,076)	(169,290)	(57,834)	(58,417)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(366,016)	(377,254)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(1,079)	(2,309)	-	-
รายได้รับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สินให้แก่				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(2,971,713)	(2,274,399)	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(29,523)	-	(29,523)	-
รวม	(3,605,370)	(2,825,478)	(87,357)	(58,417)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
- สุทธิ	(1,258,459)	(829,698)	469,037	551,718

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 840 ล้านบาท (2561: 2,124 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ 2562 และ 2561: ไม่มี) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 41 ล้านบาท (2561: 1,643 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	10,024,906	10,475,429	11,949,713	11,949,713	0.84	0.88

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจขายบ้าน ทาวน์เฮ้าส์ และ คอนโดมิเนียม
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ เป็นส่วนงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าและอพาร์ทเมนท์ ธุรกิจโรงแรม และรับจ้างบริหารโครงการ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มโดยไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

สินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ			รวมส่วนงาน ที่รายงาน	สินทรัพย์ ที่ไม่ได้ปันส่วน	งบการเงินรวม
	ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ให้เข้าพื้นที่ และบริการ	อื่น ๆ			
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	50,785	21,389	-	72,174	39,307	111,481
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก ตามวิธีส่วนได้เสีย	7,817	419	15,337	23,573	-	23,573
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือ ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอดัดบัญชี	(1,786)	491	-	(1,295)	(28)	(1,323)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของกลุ่มบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	29,413	33,532
ประเทศสหรัฐอเมริกา	645	715
รวม	30,058	34,247
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอดัดบัญชี)		
ประเทศไทย	8,225	9,085
ประเทศสหรัฐอเมริกา	13,148	14,238
รวม	21,373	23,323

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	58	55	35	36

36. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล			จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม	จำนวน เงินปันผลส่วน ที่เป็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีสิทธิ รับเงินปันผล		
		เงินปันผลที่ อนุมัติจ่าย ต่อหุ้น	ระหว่างกาลที่ จ่ายไปแล้ว ต่อหุ้น	เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม ต่อหุ้น		จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายเพิ่ม	จำนวน เงินปันผล ที่จ่ายไปจริง	
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561	0.75	(0.40)	0.35	4,183	(1)	4,182	
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	0.40	-	0.40	4,779	-	4,779	
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561								8,961
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	0.75	(0.40)	0.35	4,183	(1)	4,182	
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562	0.30	-	0.30	3,585	(1)	3,584	
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562								7,766

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพัน

37.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง	5,385	3,586	3,228	3,359
ภาระผูกพันที่จะต้องทำการ พัฒนาสาธารณูปโภค ส่วนกลางของโครงการ ที่ดำเนินงานอยู่	1,389	1,210	1,287	1,182

37.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“LHP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 และบริษัท แอล เอช มอลต์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และสัญญาเช่าที่ดินดังนี้

ก) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
7 มิถุนายน 2548	30 ปี*	31 พฤษภาคม 2581	ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 42 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 54 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 16 ล้านบาท) ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 69 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 88 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 112 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 มิถุนายน 2551 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 LHP มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าดูแลรักษาความปลอดภัยเดือนละ 16,740 บาท ตลอดระยะเวลาการปลูกสร้างและตลอดอายุสัญญาเช่า

LHP ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโครงการโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ข) สัญญาเช่าที่ดิน - LHP

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
10 มีนาคม 2549	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนดังนี้ ปีที่ 1 - 5 ค่าเช่ารวม 20 ล้านบาท (ชำระแล้วทั้งจำนวน) ปีที่ 6 - 10 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 20 ล้านบาท) ปีที่ 11 - 15 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท ปีที่ 16 - 20 ค่าเช่ารวม 31 ล้านบาท ปีที่ 21 - 25 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท ปีที่ 26 - 30 ค่าเช่ารวม 41 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2583 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHP เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดย LHP ตกลงจะชำระค่าหน้าดินเพิ่มเติมในอัตราเดือนละ 160,000 บาท

LHP ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโครงการศูนย์การค้าเทอร์มินอล 21 และโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ค) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
3 ตุลาคม 2556	30 ปี*	31 มีนาคม 2590	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 จ่ายค่าเช่าเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 7 ค่าเช่ารวม 35 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 14 ล้านบาท) ปีที่ 8 - 17 ค่าเช่ารวม 100 ล้านบาท ปีที่ 18 - 27 ค่าเช่ารวม 150 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 75 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันที่ 1 เมษายน 2560 (ภายหลังระยะเวลาก่อสร้าง 3 ปี)

นอกจากนี้ LHMH มีภาระผูกพันค่าตอบแทนการเช่าทำสัญญาปีละ 5 ล้านบาท ซึ่งต้องจ่ายชำระในปีที่สองและปีที่สามของระยะเวลาการก่อสร้าง

ทั้งนี้ LHMH ได้บันทึกหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินข้างต้นแล้วในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าปัจจุบัน เนื่องจากค่าเช่าดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขายทรัพย์สินของโรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55 ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ง) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
4 สิงหาคม 2558	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายเดือนในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 71 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 24 ล้านบาท) ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 78 ล้านบาท ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 86 ล้านบาท ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 95 ล้านบาท ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 104 ล้านบาท ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 115 ล้านบาท ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 126 ล้านบาท ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 139 ล้านบาท ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 153 ล้านบาท ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 168 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับจากวันถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีของระยะเวลาการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้เป็นระยะเวลา 3 ปีนับตั้งแต่วันส่งมอบที่ดินและจดทะเบียนเช่าที่ดิน โดย LHMH มีภาระผูกพันต้องชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้เช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 1,716,000 บาท สำหรับระยะเวลาการก่อสร้างปีที่ 1 และปีที่ 2 และเดือนละ 1,980,000 บาท สำหรับระยะเวลาก่อสร้างปีที่ 3

จ) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
1 สิงหาคม 2560	40 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายปีในอัตราดังนี้ ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 15 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: ชำระแล้วรวม 4 ล้านบาท) ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 17 ล้านบาท ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 19 ล้านบาท ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 21 ล้านบาท ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 23 ล้านบาท

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
		ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 25 ล้านบาท
		ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 27 ล้านบาท
		ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 30 ล้านบาท
		ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท
		ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 36 ล้านบาท
		ปีที่ 31 - 33 ค่าเช่ารวม 40 ล้านบาท
		ปีที่ 34 - 36 ค่าเช่ารวม 44 ล้านบาท
		ปีที่ 37 - 39 ค่าเช่ารวม 48 ล้านบาท
		ปีที่ 40 ค่าเช่ารวม 18 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562

ฉ) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
18 มกราคม 2561	33 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายเป็นรายปีในอัตราดังนี้
		ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 30 ล้านบาท
		ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 33 ล้านบาท
		ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 36 ล้านบาท
		ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 45 ล้านบาท
		ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 50 ล้านบาท
		ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 55 ล้านบาท
		ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 60 ล้านบาท
		ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 66 ล้านบาท
		ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 73 ล้านบาท
		ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 80 ล้านบาท
		ปีที่ 31 - 33 ค่าเช่ารวม 135 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2564 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 17 มกราคม 2564

ช) สัญญาเช่าที่ดิน - LHMH

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
15 สิงหาคม 2562	30 ปี*	ค่าเช่าที่ดินจ่ายรายเดือนดังนี้
		ปีที่ 1 - 3 ค่าเช่ารวม 25 ล้านบาท
		ปีที่ 4 - 6 ค่าเช่ารวม 28 ล้านบาท
		ปีที่ 7 - 9 ค่าเช่ารวม 32 ล้านบาท
		ปีที่ 10 - 12 ค่าเช่ารวม 36 ล้านบาท

วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
		ปีที่ 13 - 15 ค่าเช่ารวม 40 ล้านบาท
		ปีที่ 16 - 18 ค่าเช่ารวม 45 ล้านบาท
		ปีที่ 19 - 21 ค่าเช่ารวม 50 ล้านบาท
		ปีที่ 22 - 24 ค่าเช่ารวม 56 ล้านบาท
		ปีที่ 25 - 27 ค่าเช่ารวม 63 ล้านบาท
		ปีที่ 28 - 30 ค่าเช่ารวม 70 ล้านบาท

* อายุสัญญาเช่านับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่ายินยอมให้ LHMH เข้าไปพัฒนาและก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 จนถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2565

37.1.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ต้องจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่กองทุนและ/หรือกองทรัสต์ ดังต่อไปนี้

กองทุน และ/หรือกองทรัสต์	โครงการ	ระยะเวลาในสัญญา
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องแลนด์แอนด์เฮาส์-II	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เพลินจิต	วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โยเทล	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เทอร์มินอล 21	วันที่ 16 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2564
	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ	วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 14 มิถุนายน 2563
	โรงแรม แกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ สุขุมวิท 55	วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับค่าเช่าคงที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	690	599
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	791	809

37.1.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน	2,522	1,481

37.1.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีที่ดินในโครงการที่ติดภาระจำยอมรวมจำนวนประมาณ 126 ไร่ (2561: 100 ไร่) ซึ่งมูลค่าของที่ดินที่ติดภาระจำยอมดังกล่าวได้รวมเป็นต้นทุนโครงการแล้ว

37.1.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคาร โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	61	56	48	47
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	21	63	14	54

37.1.7 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 บริษัท แอล เอช มอลล์ แอนด์ โฮเทล จำกัด (“LHMH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงการเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าว LHMH จะต้องจ่ายค่าเช่าจ่ายรวมจำนวน 2,130 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าน้ำดินจำนวน 585 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายชำระแล้วในวันที่ทำบันทึกข้อตกลงจำนวน 150 ล้านบาท คงเหลือส่วนที่จะต้องจ่ายชำระจำนวน 435 ล้านบาท และค่าตอบแทนการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินสำหรับค่าเช่าที่ดินรายปีรวมจำนวน 1,545 ล้านบาท

37.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนังสือค้ำประกันการจัดหาและบำรุง				
สาธารณูปโภค	4,474	4,183	3,996	3,956
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	70	68	40	49
	<u>4,544</u>	<u>4,251</u>	<u>4,036</u>	<u>4,005</u>

37.3 การค้ำประกัน

37.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากภาระการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผู้ค้ำประกัน	ผู้ถูกค้ำประกัน	2562	2561
บริษัท แลนด์แอนด์เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ลูกค้า	<u>7</u>	<u>7</u>

37.3.2 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการสนับสนุนการเงิน (Letter of Comfort) ให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อใช้ในโครงการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวมียอดหนี้คงค้างตามสัดส่วนการค้ำประกันของบริษัทฯที่กำหนดในคำรับรองที่ให้กับธนาคารจำนวน 3,425 ล้านบาท (2561: 3,159 ล้านบาท)

37.4 คดีความ

1) ในปี 2549 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรสองแห่งฟ้องร้องบริษัทฯ และบริษัท แอตแลนติกเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 เกี่ยวกับทางออกสู่ทางสาธารณะโดยมีทุนทรัพย์จำนวน 1,013 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2552 โจทก์ได้ขอลดทุนทรัพย์บางส่วน ทำให้ทุนทรัพย์เปลี่ยนเป็นจำนวน 800 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินคดีแพ่งโดยพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 และ 24 เมษายน 2560 ตามลำดับ ต่อมาในเดือนกันยายน 2562 ศาลฎีกาแก้คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์โดยตัดสิน

ให้บริษัทฯ และบริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด โอนที่ดินพิพาทสองแปลงซึ่งเป็นถนนทางเข้าโครงการให้แก่โจทก์ ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการโอนที่ดินพิพาทสองแปลงดังกล่าวให้แก่นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรทั้งสองแห่ง

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกฟ้องร้องเพิ่มเติมจำนวน 2 คดี ซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภคโดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) สำหรับคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 310 ล้านบาท ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังผลของคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 800 ล้านบาท และต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 โจทก์ได้ยื่นคำร้องถอนฟ้อง ซึ่งศาลมีคำสั่งอนุญาตให้โจทก์ถอนฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความแล้ว
 - ข) สำหรับคดีแพ่งซึ่งมีทุนทรัพย์จำนวน 102 ล้านบาท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 104 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และในเดือนตุลาคม 2562 ศาลฎีกาแก้คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์โดยพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายรวมถึงค่าฤชาธรรมเนียมเป็นเงินทั้งสิ้น 31 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าเสียหายจำนวนรวม 57 ล้านบาทให้แก่โจทก์แล้ว
- 2) ในปี 2553 - 2559 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรแห่งหนึ่งและลูกบ้านฟ้องร้องบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 10 คดี เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 494 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 27 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวน 13.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 18 มกราคม 2551 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- ในปี 2561 นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรร และลูกบ้านฟ้องร้องบริษัทฯ เพิ่มอีก 2 คดี เกี่ยวกับการสร้างโรงเรียนอนุบาลในโครงการ โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 23 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้น

3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้ถูกฟ้องร้องในคดีอื่นๆ เกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากการทำผิดสัญญา ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 155 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 153 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯได้บันทึกสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความทั้งหมดรวมจำนวน 461 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 852 ล้านบาท)

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เมื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	2,579	-	-	2,579
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	3,364	-	-	3,364
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	77,154	-	-	77,154
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	13,702	13,702
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ				
อัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	913	-	913
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	10,222	10,222
หุ้นกู้	-	36,783	-	36,783

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	500	-	500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	2,644	-	-	2,644
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	2,970	-	-	2,970
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	74,068	-	-	74,068
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	14,728	14,728
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ				
อัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	248	-	248
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	9,605	9,605
หุ้นกู้	-	38,003	-	38,003

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	2,579	-	-	2,579
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,170	-	-	1,170
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	77,154	-	-	77,154
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	220	220
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ				
อัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	897	-	897
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,000	4,000
หุ้นกู้	-	36,783	-	36,783

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	500	-	500
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน - ต่างประเทศ	2,644	-	-	2,644
หน่วยลงทุน - ในประเทศ	1,108	-	-	1,108
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดหลักทรัพย์	74,068	-	-	74,068
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	220	220
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและ				
อัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	248	-	248
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,000	4,000
หุ้นกู้	-	38,003	-	38,003

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มึนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	
เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214	2,030	-	2,068	242	4,554	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	70	-	-	-	70	1.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	224	224	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	11	-	11	0.375
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เนื้อชาย	-	-	-	-	5,943	5,943	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	536	-	-	536	3.10
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,806	3,806	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	470	-	-	-	470	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,000	6,222	-	10,222	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	-	14,000	25,200	-	-	39,200	หมายเหตุ 25

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2562							
เมื่อหวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1,500	-	1,320	23	2,843	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	41	41	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	12,137	-	-	12,137	3.12 - 4.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เมื่อขาย	-	-	-	-	3,749	3,749	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,518	2,518	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	840	-	-	840	2.13
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,000	-	-	4,000	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	-	14,000	25,200	-	-	39,200	หมายเหตุ 25

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
2561							
เมื่อหวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73	3,348	-	2,798	913	7,132	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	200	-	-	500	700	1.30 และ 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	229	229	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	10	-	10	0.375
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เมื่อขาย	-	-	-	-	5,614	5,614	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20	560	-	-	580	3.10 และ 3.05
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,701	3,701	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	609	-	-	-	609	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	5,947	3,658	-	9,605	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	-	14,250	26,200	-	-	40,450	หมายเหตุ 25

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	3,000	-	1,939	715	5,654	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	500	500	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	55	55	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,216	-	9,582	-	-	12,798	3.12 - 4.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น							
- หลักทรัพย์เสมอขาย	-	-	-	-	3,752	3,752	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,671	2,671	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	30	840	-	-	870	1.65 และ 2.13
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	4,000	-	-	4,000	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้	-	14,250	26,200	-	-	40,450	หมายเหตุ 25

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการกู้/ให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เปโซฟิลิปปินส์	2,629	2,699	-	-	0.5946	0.6183
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	2	93	93	30.1540	32.4498

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เปโซฟิลิปปินส์	2,629	2,699	-	-	0.5946	0.6183
เหรียญสหรัฐอเมริกา	309	299	-	-	30.1540	32.4498

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแสดงไว้ในหมายเหตุ 24 รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreement) ที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1,733.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.00	54.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.29	29 พฤษภาคม 2563
1,745.9 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.50	54.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.569	14 ธันวาคม 2564
2,385.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	67.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.31	14 ธันวาคม 2564
2,017.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	61.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.45	16 พฤศจิกายน 2565
1,894.8 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.60	60.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.725	29 พฤษภาคม 2563
560.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.13	17.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.05	28 กุมภาพันธ์ 2565
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1,733.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.00	54.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.29	29 พฤษภาคม 2563
1,745.9 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.50	54.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.569	14 ธันวาคม 2564
2,385.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	67.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.31	14 ธันวาคม 2564
2,017.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	61.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.45	16 พฤศจิกายน 2565
1,894.8 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.60	60.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.725	29 พฤษภาคม 2563

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1,984.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.60	60.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.02	31 มกราคม 2562
1,733.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.00	54.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.29	29 พฤษภาคม 2563
1,745.9 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.50	54.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.569	14 ธันวาคม 2564
2,385.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	67.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.31	14 ธันวาคม 2564
2,017.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	61.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.45	16 พฤศจิกายน 2565
580.0 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 1.65	18.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.10	28 กุมภาพันธ์ 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1,984.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.60	60.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.02	31 มกราคม 2562
1,733.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.00	54.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.29	29 พฤษภาคม 2563
1,745.9 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.50	54.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.569	14 ธันวาคม 2564
2,385.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	67.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.31	14 ธันวาคม 2564
2,017.2 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00	61.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.45	16 พฤศจิกายน 2565

39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,554	7,132	4,554	7,132	2,843	5,654	2,843	5,654
เงินลงทุนชั่วคราว	70	700	70	700	-	500	-	500
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	224	229	224	229	41	55	41	55
เงินฝากธนาคารที่มีภาระ								
ค้ำประกัน	11	10	11	10	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	536	580	536	580	12,137	12,798	12,137	12,798
เงินลงทุนระยะยาวอื่น								
- หลักทรัพย์เพื่อขาย	5,943	5,614	5,943	5,614	3,749	3,752	3,749	3,752
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,806	3,701	3,806	3,701	2,518	2,617	2,518	2,617
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	840	870	840	870
เงินกู้ยืมระยะสั้น	470	609	470	609	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	10,222	9,605	10,222	9,605	4,000	4,000	4,000	4,000
หุ้นกู้	39,200	40,450	36,783	38,003	39,200	40,450	36,783	38,003

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร	กำไร	กำไร	กำไร
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	913	248	897	248

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด

- ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.13:1 (2561: 1.22:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.95:1 (2561: 1.04:1)

41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตรา 0.70 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ไปแล้วในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น คงเหลือสำหรับเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.40 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 4,780 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในเดือนพฤษภาคม 2563

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

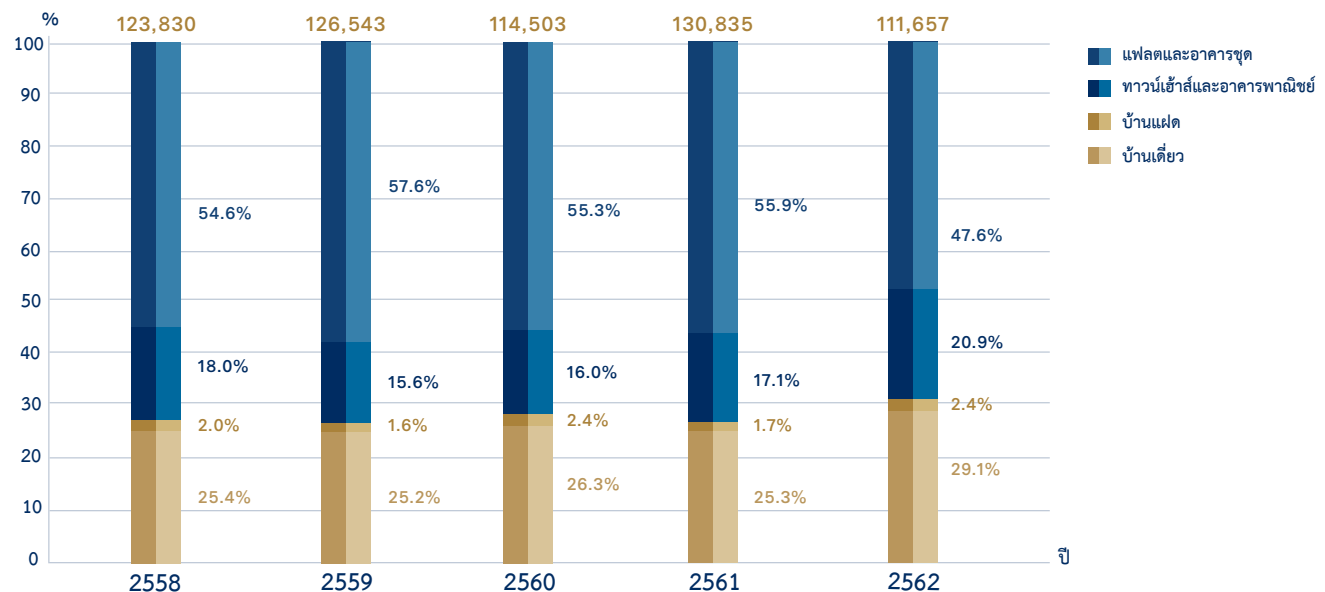
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระหว่างปี 2558 - 2562

หน่วย : หลัง

ประเภท	2558	2559	2560	2561	2562
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ					
สร้างเอง	22,375	21,915	20,206	19,999	20,243
จัดสรร	101,455	104,628	94,297	110,836	91,414
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด	123,830	126,543	114,503	130,835	111,657
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	19,591	19,156	17,964	17,507	18,279
บ้านแฝด	95	119	142	107	123
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	2,689	2,640	2,100	2,385	1,841
แฟลตและอาคารชุด	-	-	-	-	-
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทสร้างเอง	22,375	21,915	20,206	19,999	20,243
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร - จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย					
บ้านเดี่ยว	11,837	12,736	12,183	15,563	14,161
บ้านแฝด	2,366	1,895	2,533	2,101	2,564
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์	19,624	17,111	16,262	20,051	21,526
แฟลตและอาคารชุด	67,628	72,886	63,319	73,121	53,163
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม - ประเภทจัดสรร	101,455	104,628	94,297	110,836	91,414

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 5 จังหวัด

บ้านจดทะเบียนเพิ่มในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล



บุคคลอ้างอิงอื่น

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 3516
บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110
โทร. 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

บริการนายทะเบียนหลักทรัพย์ 1
ปฏิบัติการธุรกิจบริการหลักทรัพย์
ชั้น 15 อาคารจิวทาวเวอร์ แกรนด์พระราม 9
เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทร. 0 2128 2324-9, โทรสาร 0 2128 4625

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0 2777 7777

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร. 0 2359 0000

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140
โทร. 0 2888 8888

บริษัทประเมินราคา

บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด

1350/279-283 ชั้น 16 อาคารไทยรงค์ ทาวเวอร์
ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์ 0 2719 4500 โทรสาร 0 2719 5070-71

บริษัท ทีเอพี แวลูเอชัน จำกัด

121/101 ชั้น 37 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์
ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพ 10320
โทรศัพท์ 0 2642 2712-14 โทรสาร 0 2642 2711

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2562

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้บังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้

		หน้า
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2-3
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	67-68
4.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	1, 4, 9-23, 32-40, 64, 74-75, 189
5.	ผู้ถือหุ้น	24
6.	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25
7.	โครงสร้างการจัดการ	26-31
8.	การกำกับดูแลกิจการ	42-58
9.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	59-63
10.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	65-66
11.	รายการระหว่างกัน	69-72
12.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	5-7
13.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	76-90

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.lh.co.th



รายงานฉบับนี้พิมพ์ด้วยกระดาษรีไซเคิล และใช้กระบวนการผลิตกระดาษ
ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ตลอดจนใช้หมึกพิมพ์ที่ทำจากถั่วเหลือง (Soy Ink)
ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้

ลดการใช้ไม้ใหม่ 13 ตัน ลดซบก๊าซ CO₂ 1.0125 ตัน ลดการใช้พลังงานน้ำ 2,863.50 ลิตร ลดการใช้พลังงานไอน้ำ 0.3975 ตัน ลดการใช้พลังงานทั้งหมด 65.25 ยูนิต



อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี
ชั้น 36 - 38 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120

www.lh.co.th